



5 ANI DE INTELLIGENCE ÎN ERA INFORMAȚIONALĂ

2011-2015

CUPRINS

Mesajul Directorului SRI	4
5 ani de intelligence în era informațională	6
Un Serviciu modern	10
Un Serviciu performant	16
Un mediu unic de lucru	22
Un partener de încredere	26
Un Serviciu responsabil	32
În dialog cu cetățenii	36
Intelligence în serviciul cetățenilor	40



Mesajul Directorului Serviciului Român de Informații **EDUARD HELLVIG**

Serviciul Român de Informații poate fi privit astăzi sub semnul modernizării asumate prin Viziunea strategică 2011-2015. SRI încheie, astfel, cu succes un demers în direcția adaptării la realitățile erei informaționale, derulat în ultimii 5 ani. Provocările la adresa securității României ne determină să răspundem prin eficiență, pentru a putea crește sustenabil nivelul de performanță.

Suntem conștienți de faptul că exigențele societății în serviciul căreia ne îndeplinim misiunile impun inclusiv un proces de comunicare și o disponibilitate sporită pentru transparență.

Nu trebuie să lăsăm loc niciunui dubiu legat de capacitatea noastră de a asigura securitatea cetățeanului și a statului român și niciunei îndoieli privind respectarea standardelor democratice și a libertăților civile.

Rolul nostru în societate ne obligă să asigurăm echilibrul dintre imperativele de securitate națională și drepturile omului. Doar printr-un dialog susținut cu societatea românească putem să corelăm permanent obiectivele noastre cu agenda cetățenilor și să contribuim la dezvoltarea culturii de securitate, ca misiune de bază a Serviciului. Fără o raportare directă la cetățean și la așteptările sale, riscăm să fim depășiți de realitățile cu care ne confruntăm.

Ca rezultat al procesului de transformare conceptuală, structurală și funcțională din ultimii ani, Serviciul Român de Informații este recunoscut astăzi ca o instituție-pivot pentru securitatea națională a României. Creșterea standardelor de performanță presupune, însă, multiplicarea modelelor de succes în abordările operaționale și reconfigurarea misiunilor, generalizarea bunelor practici și optimizare instituțională. Menținerea unei resurse umane motivate și performante reprezintă o condiție esențială pentru îndeplinirea cu succes a misiunilor ce ne revin.

Am convingerea că doar printr-o strategie de optimizare și eficientizare sistemică, respectiv de consolidare și transparență instituțională, putem să ne adaptăm în mod pragmatic la provocările mediului de securitate actual și să urmărim menținerea excelenței profesionale.

5 ani

de intelligence
în era
informațională



După inițierea procesului de modernizare a SRI, prin Viziunea strategică 2007-2010, Serviciul s-a reorganizat pentru a răspunde adecvat provocărilor de securitate și pentru a se adapta la standardele structurilor similare din spațiul european și euroatlantic. Au fost luate în calcul formule organizatorice validate în cadrul unor instituții din state occidentale, cu tradiție democratică.

Viziunea strategică 2011-2015 „SRI în era informațională” a continuat modernizarea Serviciului. Scopul: creșterea performanței prin integrarea noilor tehnologii pe toate componentele procesului de intelligence - planificare, culegere, analiză și valorificare.

Dezvoltarea tehnologică și formarea unor comunități online într-un spațiu cibernetic fără frontiere au creat o nouă dimensiune de putere. Prin accesul la baze de date și rețele informatice, oamenii beneficiază de noi instrumente de acțiune prin care pot influența în mod direct și indirect exercitarea puterii în plan intern și internațional. Revoluțiile “Facebook” sau “Twitter” din Europa și Orientul Mijlociu au demonstrat impactul acestor instrumente virtuale asupra regimurilor politice.

Persoane și grupuri utilizează Internetul ca platformă de comunicare și coordonare în scopuri ilicite (prozelitism, radicalizare etc.) sau ca mijloc de realizare a activităților ilegale (furtul de date personale, fraude informatice, spionaj ș.a.m.d.). Aceste fenomene afectează în mod direct cetățenii și viața privată a acestora, și chiar amplifică incertitudinile cu privire la viitorul securității europene și euroatlantice.

SRI a trebuit să se adapteze acestor transformări ale mediului de securitate și să își configureze prioritățile informaționale și instrumentele de acțiune necesare prevenirii și combaterii riscurilor tradiționale de securitate, dar și a noilor amenințări.

Prioritățile majore ale Viziunii strategice „SRI în era informațională”

CAPACITATEA OPERAȚIONALĂ ÎN CULEGEREA ȘI VALORIFICAREA INFORMAȚIILOR

Dezvoltarea capacităților de intelligence - prin utilizarea tuturor resurselor tehnologice disponibile - pentru asigurarea cunoașterii anticipative a evoluției riscurilor și integrarea informațiilor din surse multiple în produse informaționale relevante și oportune

TEHNOLOGIA CA AVANTAJ COMPETITIV ÎN INTELLIGENCE

Realizarea unei infrastructuri integrate de IT&C și asigurarea instrumentelor tehnologice pentru creșterea performanței activității pe toate componentele ciclului de intelligence și domeniile de activitate ale SRI

NOI PERSPECTIVE ASUPRA SERVICIILOR DE SECURITATE

Integrarea celor mai moderne tehnologii, consolidarea metodelor de expertizare și îmbunătățire a determinărilor tehnico-științifice pentru asigurarea sprijinului acordat altor instituții

INVESTIȚIA ÎN RESURSA UMANĂ

Adaptarea sistemului de management al resurselor umane la provocările și oportunitățile erei informaționale. Adoptarea unor criterii de performanță profesională, susținerea carierei și motivației

TEHNOLOGIA CA FACILITATOR AL COOPERĂRII

Extinderea cunoașterii și anticipării evoluțiilor mediului de securitate și gestionarea în cooperare a riscurilor și amenințărilor la adresa intereselor naționale și a celor euroatlantice

CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ȘI DEZVOLTAREA TEHNOLOGICĂ

Asigurarea nivelurilor de cunoaștere și inovare necesare creșterii performanței activității de intelligence în cadrul unui sistem unitar de cercetare-dezvoltare

SECURITATEA INSTITUȚIONALĂ

Consolidarea sistemului integrat de protecție, incluzând componentele de securitate a activității, a operațiunilor, a patrimoniului, a informațiilor, a sistemelor informatice și de comunicații prin utilizarea facilităților oferite de noile tehnologii

COMUNICAREA PUBLICĂ ÎN ERA INFORMAȚIONALĂ

Proiectarea unei imagini corecte a Serviciului și extinderea actului de comunicare prin promovarea rolului instituției în gestionarea problematicilor de securitate specifice erei informaționale



Un Serviciu modern

Informații-operațiuni

Strategia de Informații a SRI, derivată din Strategia Națională de Apărare a Țării din 2010, a orientat Serviciul către o abordare extinsă a securității, cu un pronunțat caracter preventiv.

Efortul operațional a fost alocat în funcție de priorități stabilite prin ierarhizarea amenințărilor și riscurilor de securitate, cu ajutorul instrumentelor analitice dedicate și ținând cont de limitele obiective ale resurselor disponibile.

Valorificarea instrumentelor informatice a permis debirocratizarea, simplificarea și flexibilizarea procedurilor de lucru și a fluxurilor informaționale.

Adaptarea capacităților de răspuns la evoluțiile mediului de securitate a fost realizată și prin reconfigurarea unor structuri interne, extinderea formulelor colaborative de lucru, precum și consolidarea capacității de asigurare juridică a întregii activități.

Orientarea pragmatică spre rezultate a determinat concentrarea activității asupra unor cazuri importante, cu impact semnificativ asupra securității naționale.

Nu în ultimul rând, prin investiții majore s-a urmărit înglobarea dimensiunii cibernetice în arhitectura informativ-operativă a Serviciului.

REPERE

Ierarhizarea riscurilor și amenințărilor ➔ orientarea pe priorități a eforturilor operaționale și alocarea judicioasă a resurselor

Utilizarea eficientă a tuturor categoriilor de resurse informaționale (surse secrete umane și tehnice, surse deschise și oficiale) ➔ valorificarea superioară a informațiilor obținute

Actualizarea cadrului normativ intern, abordarea pro-activă și creșterea ofensivității operaționale ➔ capacitate de reacție rapidă la evoluțiile mediului de securitate

Adaptarea structurală, cooperarea pe orizontală, abordări unitare la nivel național, utilizarea platformelor informatice colaborative, extinderea modelelor de lucru în echipă ➔ maximizarea potențialului operațional al Serviciului

Intensificarea cooperării cu parteneri interni și extinderea cooperării operaționale cu parteneri externi ➔ rezultate notabile în realizarea intereselor de securitate națională ale României

Analiză

Pentru a se adapta la evoluțiile erei informaționale, SRI a acordat o atenție prioritară zonei analitice, cu accent pe consolidarea analizei operaționale ca suport decizional pentru domeniul informații-operațiuni și dezvoltarea analizei strategice pentru furnizarea de produse informaționale care să susțină decizia strategică a statului român.

Analiștii au o linie proprie de evoluție în carieră și sunt implicați direct în activitatea operațională. Acest mod de lucru a generat plus valoare în fundamentarea obiectivă a deciziilor operative și în valorificarea informațiilor.

Dezvoltarea analizei strategice a fost facilitată de multiplicarea formatelor colaborative, consolidarea expertizei analitice și a componentei predictive cu privire la riscuri și amenințări. Activitatea de informare a corelat agenda și necesitățile factorilor de decizie cu obiectivele majore de securitate națională.

Tehnic

Integrarea noilor tehnologii a permis creșterea performanței activității prin consolidarea cunoașterii și a vitezei de reacție a Serviciului.

SRI și-a dezvoltat o infrastructură informatică fiabilă prin implementarea de aplicații, instrumente software, echipamente hardware și soluții informatice securizate. Odată cu înființarea Centrului Național CYBERINT, Serviciul și-a sporit capacitatea de investigare a amenințărilor din spațiul virtual.

Cu toate acestea, accesul dificil la noile tehnologii, resursele financiare limitate și deficitul de specialiști în domeniul tehnic afectează capacitatea instituțiilor statului de gestionare a amenințărilor cibernetice.

Management

În Serviciu a fost implementat Sistemul de Planificare Integrată cu proiecție multianuală ce asigură predictibilitatea acțională și bugetară. Acest sistem a creat coerență și transparență instituțională în ceea ce privește utilizarea fondurilor publice. Managementul pe programe și proiecte a sincronizat eforturile și resursele disponibile cu prioritățile SRI.

REPERE

ANALIZĂ

Hărțile riscurilor de securitate ➤ orientează activitatea operațională prin stabilirea priorităților
.....
Interdependența funcțională a zonelor analitice și de informații-operațiuni ➤ succesele operaționale sunt obținute în echipa operativ-analiză
.....
Dezvoltarea conceptuală și metodologică, metode și tehnici analitice, analiză de risc, accent pe componenta predictivă, formate colaborative ➤ expertiză și procese analitice consolidate
.....
Proiectul de comunicare electronică a informărilor către beneficiari și sistemul de feedback ➤ optimizarea activității de informare

TEHNIC

Inaugurarea Centrului Național CYBERINT
.....
Sisteme informatice interne pentru gestionarea unitară a resurselor, managementul documentelor și gestionarea activității informativ-operative
.....
Platforme colaborative pentru procesarea analitică a informațiilor, cooperare și lucrul în echipă
.....
Baze de date și softuri dedicate pentru prelucrarea și valorificarea de big data

MANAGEMENT PERFORMANT

Sistemul de Planificare Integrată ➤ convergența obiectivelor SRI cu resursele alocate
.....
Standard de management al riscurilor interne



**Un Serviciu
performant**

Mediul de securitate extern a fost marcat, în intervalul 2011-2015, de evoluțiile din Orientul Mijlociu și Africa de Nord, de evenimentele tensionate din Ucraina și de agresivitatea Rusiei în susținerea obiectivelor proprii de politică externă. În plan intern, mediul de securitate a fost complicat de manifestarea prelungită a efectelor crizei economice. Nivelul ridicat al corupției și deficiențele în absorbția fondurilor europene au accentuat dificultățile remanente în plan socio-economic.

Amenințările cibernetice au cunoscut o dinamică accentuată - incidență și dimensiune asimetrică - pe fondul utilizării pe scară largă a sistemelor informatice și de comunicații gestionate de operatorii autohtoni. Succesele operaționale în acest interval au reconfirmat capacitatea Serviciului de a-și îndeplini misiunile clasice, cum sunt cele vizând antiterorismul, contraspionajul, securitatea economică, apărarea Constituției, prevenirea și combaterea amenințărilor transfrontaliere, dar și cele recent primite în responsabilitate.

SUCCESE operaționale

Radicalizare și prozelitism

Ca urmare a informațiilor furnizate de SRI, în aprilie 2011, DIICOT a descins la aproximativ 20 de adrese din țară. Cetățeni români și străini derulau activități cu potențial de radicalizare și prozelitism islamic radical de natură să aducă atingere securității naționale. În urma operațiunilor derulate de DIICOT au fost reținute persoane pentru audieri și ridicate cărți, fotografii, înscrisuri, medii de stocare, aparatură electronică etc.

Prevenirea asasinării unor diplomați

La 14 decembrie 2012, Khzr Karim Friad a fost arestat preventiv pentru tentativă de atac cu o armă albă asupra unui membru al misiunii diplomatice britanice la București. Anterior acesta efectuase studii de obiectiv asupra unor ținte americane și britanice din țara noastră. Khzr Karim Friad și-a motivat gestul declarând că răzbună consecințele negative generate de intervenția militară occidentală în Irak.

Cazul „Motorina“ (2010 - 2012)

Cu sprijinul unor instituții cu atribuții pe linia controlului fiscal și vamal, precum și al organelor de cercetare penală, două grupări cu extensii naționale (coordonate de Racz Peter Attila, respectiv Nemeș Radu) au operaționalizat ample circuite de alimentare a pieței negre cu motorină EURO5. Zeci de mii de tone de produse petroliere superioare au fost comercializate prin intermediul unor firme cu comportament specific celor fantomă, autorizate succesiv ca antrepozite fiscale, generând prejudicii bugetare de ordinul a zeci de milioane de euro. SRI a inițiat cooperări cu DNA pentru documentarea activităților infracționale ale celor două grupări, în 2011 și 2012 fiind efectuate rețineri și dispuse măsuri asiguratorii aferente prejudiciilor constatate (21, respectiv 56 milioane de euro).

Spionaj economic

În octombrie 2012, cu sprijinul tehnic și operativ al Serviciului, un cetățean rus a fost reținut pe Aeroportul Internațional „Henri Coandă“, în timp ce încerca să părăsească teritoriul României, având asupra lui documente și hărți geologice. Materialele fuseseră emise de autorități ale statului român și conțineau informații și date clasificate privind zăcămintele de cupru și metale rare aferente exploatarea „Moldova Nouă“ și „Suvorov“.

Mikola Bela – indezirabil

În anul 2014, cetățeanul ungar Mikola Bela, liderul „Gărzii Maghiare“, a fost declarat indezirabil ca urmare a unei sesizări făcute de SRI. Acesta derula activități de factură extremistă pentru crearea și consolidarea, pe teritoriul național, a unor nuclee ale NGU – „Noua Gardă Ungară“. Scopul declarat public al gărzii este de a crea condițiile pentru „repararea Trianonului“ și „autoapărarea națională“ prin pregătirea pentru „ziua mobilizării“.

Vicierea procesului de reconstituire a dreptului de proprietate

Activitățile desfășurate în cooperare cu organele de urmărire penală în intervalul 2014-2015 au condus la dispunerea de măsuri preventive care au limitat câmpul acțional al unui grup de interese ilicite, format din funcționari din cadrul Autorității Naționale pentru Restituirea Proprietății (ANRP), membri ai Comisiei Centrale pentru Stabilirea Despăgubirilor (CCSD), evaluatori agreați de ANRP și oameni de afaceri, care a acționat pentru vicierea procesului de reconstituire a dreptului de proprietate. Prejudiciul adus bugetului de stat a fost evaluat la circa 300 milioane de euro.

Cyberintelligence

Atacurile cibernetice „Red October” (2012), „Mini Duke” (2013) și „Turla” (2014) au vizat compromiterea infrastructurilor cibernetice ale unor instituții din domenii sensibile (afaceri externe, securitate națională, resurse energetice), în scopul exfiltrării de informații. În cooperare cu STS, SIE și CERT-RO, SRI a întreprins măsurile de contracarare necesare pentru restabilirea funcționării normale a rețelelor respective. Botneții “DYRE” și “DRIDEX” au fost folosiți în 2015 pentru a ataca infrastructuri naționale financiar-bancare, în scopul furtului de date personale și bancare. Tot infrastructura bancară națională a fost ținta unui atac cibernetic ce viza sustragerea de informații sensibile. Acțiunile au fost identificate în fază de tentativă, evitându-se producerea unor pierderi financiare. În 2015, SRI a contribuit la efortul multinațional a peste 20 de instituții similare pentru a destructura „DARKODE”, unul dintre cele mai prolifiche forumuri de criminalitate cibernetică.

Destructurarea „Mafiei Cărnii”

În anul 2014, SRI a inițiat acțiunea de destructurare a unei rețele de crimă organizată transfrontalieră specializate în activități de evaziune fiscală de mare amploare, axată pe achiziții intracomunitare cu produse din carne. Aceasta acționa la nivel național și avea conexiuni în state europene. Activitățile ilegale au avut impact financiar asupra bugetului de stat, organele de urmărire penală stabilind un prejudiciu de peste 20 milioane de euro. Totodată, activitățile evazioniste au permis rețelei să practice prețuri sub cele din producția internă, fiind grav afectat mediul concurențial din industria agro-alimentară.

Combaterea evaziunii fiscale

În 2015 a fost destructurat un grup infracțional de la nivelul unei entități din domeniul procesării și comercializării produselor petroliere, ai cărora reprezentanți au fost implicați în activități de evaziune fiscală, spălare de bani și folosirea cu rea-credință a creditului societății, prejudiciile estimate fiind de 230 milioane de euro.

Lupta împotriva traficului de droguri

În 2015, SRI a contribuit determinant la destructurarea unei rețele specializate în traficul cu heroină dinspre Asia spre Europa, cea mai amplă identificată la nivel european. Activitățile de documentare, derulate de SRI în cooperare cu parteneri externi, au evidențiat operațiuni ce totalizau peste 2 tone de heroină traficate în țări europene. Prin cooperarea cu organele de urmărire penală, România a inițiat primul JIT (joint investigation team) la nivelul EUROPOL și EUROJUST. Rezultatele au constatat în multiple capturi de droguri și arestări ale unor membri importanți ai rețelei.

Măsuri de prevenire pe profil antiterorist

Numai în 2015 au fost aplicate măsuri de prevenire constând în declararea ca indezirabile a 10 persoane, nepermitere a intrării în țară a 336 de persoane care comportau riscuri pe profil antiterorist. Majoritatea persoanelor asupra cărora a fost aplicată măsura au fost adepți Daesh, care au desfășurat în România diverse activități conexe terorismului, îndeosebi propagandă, radicalizare, recrutare, coagulare a unor grupuri restrânse de adepți. Unii dintre aceștia au manifestat declarativ disponibilitatea de a se implica în organizarea unor atacuri teroriste pe teritoriul național, în numele Daesh.

Operațiuni ilegale cu produse din tutun

SRI a investigat o rețea de crimă organizată transfrontalieră specializată în producția clandestină de țigarete și distribuția acestora în România și țări vest-europene. Utilajele de producție au fost aduse prin intermediul unor firme fantomă, iar fabricile clandestine aveau o mobilitate ridicată. Materia primă era introdusă ilegal în România, în timp dezvoltându-se un puternic segment de furnizori autohtoni de timbre și ambalaje. În cooperare cu organele de urmărire penală, au fost identificate 4 fabrici clandestine de țigarete și 2 tipografii care furnizau timbre fiscale. Prejudiciul generat de activitățile derulate de rețea a fost evaluat la aproximativ 10 milioane de euro, iar prin măsurile dispuse s-a prevenit producerea unui prejudiciu suplimentar de 20 milioane de euro.

MAI MULTE DETALII, ÎN MONOGRAFIA SRI - 25 DE ANI.



**Un mediu
unic
de lucru**

A vorbi despre performanța SRI înseamnă a vorbi despre angajații săi. Profesionalismul, integritatea și patriotismul acestora asigură gestionarea optimă a riscurilor și amenințărilor cu care se confruntă România.

Valorizăm diversitatea angajaților, atașamentul față de valorile democratice și interesele naționale, excelența și flexibilitatea în activitate, dorința de perfecționare continuă. Numai astfel putem răspunde provocărilor generate de un mediu de securitate în permanentă schimbare.

Angajații noștri sunt specializați pe următoarele domenii: operativ, analiză, limbi străine, tehnic, administrativ și medical. Credem în potențialul echipelor formate din persoane cu istoric profesional și social divers. De aceea, căutăm candidați din medii variate, cu experiențe profesionale și personale diferite și complementare.

De la politica de personal la managementul resurselor umane

O dimensiune-cheie a procesului de modernizare a SRI a constat în reconceptualizarea politicii de personal.

Procesul de selecție a candidaților a fost rafinat și orientat către cunoștințe și abilități ce corespund cerințelor activității. Pentru a atrage oameni specializați, participăm la târguri de joburi, realizăm prezentări în mediul școlar și academic, organizăm stagii de tip internship și proiecte comune cu universități de renume din țară și străinătate.

Alocăm resurse pentru a oferi angajaților posibilitatea de a se pregăti continuu și a se dezvolta profesional, într-un domeniu cu o caracteristică unică.

Am proiectat noi programe de studii universitare de licență și masterat în cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul“, precum și cursuri de specializare și perfecționare. În cadrul cooperării cu partenerii interni și internaționali, angajații noștri beneficiază de pregătire pe diverse tematici specializate.

REPERE

Eficiență, calitate, deschidere, cooperare și muncă în echipă

Principii moderne de management privind procesele de selecție și instruire a angajaților

Predictibilitatea evoluției în carieră, ocuparea posturilor în condiții transparente și concurențiale

Media de vârstă a angajaților SRI: 40 de ani. Distribuția pe sexe: 33% femei și 67% bărbați

SRI, angajator de top - fapt ilustrat de procentul redus al demisiilor din ultimii 5 ani (aproximativ 1% din totalul angajaților)



**Un
partener de
încredere**

Cooperare internă

Experiența ne-a demonstrat că eforturile singulare ale Serviciului nu sunt suficiente pentru îndeplinirea misiunilor încredințate. Coerența conceptuală și coordonarea acțiunilor tuturor instituțiilor naționale cu responsabilități garantează îndeplinirea obiectivelor de securitate națională ale României.

Din acest motiv, SRI s-a implicat activ în perfecționarea mecanismelor de coordonare și cooperare cu celelalte instituții ale sistemului național de securitate și organismele de aplicare a legii și a contribuit semnificativ la creșterea calității și operativității schimburilor de informații și expertiză.

În ultimii 5 ani, SRI a realizat investiții majore pentru a furniza optim altor instituții asistență, suport tehnic și de specialitate, expertiză tehnico-științifică, în domeniile în care Serviciul a fost desemnat autoritate națională.

Creșterea semnificativă a cooperării cu celelalte instituții din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională a condus la obținerea de rezultate notabile:

- instrumentarea unor cazuri de mare corupție în administrație și justiție;
- investigarea activităților ilegale care produc prejudicii financiare majore statului român;
- destructurarea unor rețele de criminalitate organizată;
- prevenirea unor amenințări teroriste la adresa României.

Rezultatele obținute în cooperare cu organele de urmărire penală s-au multiplicat constant din 2007 până în prezent (de 3 ori în 2011 față de 2007 și de încă 2 ori în 2015 față de 2011).

Având în vedere obiectivele de securitate ale României, stabilite prin Strategiile Naționale de Apărare a Țării și alte hotărâri ale CSAT adecvate actualului mediu de securitate, se conturează necesitatea revizuirii cadrului legislativ, inclusiv Legea 51 din 1991 privind siguranța națională și Legea 14 din 1992 privind organizarea și funcționarea SRI.

REPERE

Contribuție majoră la îmbunătățirea cooperării în cadrul Comunității Naționale de Informații

Excelență în cooperarea cu organele de urmărire penală

Diseminarea bunelor practici către celelalte instituții din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională

Instrumente de comunicare electronică securizată directă cu instituțiile partenere

Îmbunătățirea cooperării în formularea pozițiilor naționale în domeniul afaceri europene și NATO

Cooperare internațională

Privind securitatea națională în interdependență cu cea regională și cea colectivă, SRI cooperează cu structuri de informații și de securitate din alte state. Schimbul de informații și expertiză, dar și dezvoltarea de operațiuni comune se derulează pentru prevenirea și combaterea riscurilor și amenințărilor manifestate transnațional și suprastatal: terorism, spionaj, migrație ilegală, contrabandă, trafic de droguri, evaziune fiscală, spălare de bani, trafic ilegal de armament, amenințări cibernetice etc. Cooperarea externă ne permite să prevenim amenințările la adresa securității naționale, dar și să promovăm interesele de securitate ale României.

În conformitate cu obiectivele asumate de țara noastră, ne-am concentrat pe consolidarea relațiilor cu partenerii strategici euroatlantici, cooperarea cu aceștia fiind în ultimii cinci ani într-o continuă creștere. Serviciul organizează, coordonează sau participă direct la proiecte NATO și UE și este implicat activ în diverse inițiative naționale și internaționale.

În paralel, am urmărit dezvoltarea cooperării cu servicii din state vecine și din zona extinsă a Mării Negre. Am inițiat și aprofundat relații cu parteneri din regiuni de interes pentru țara noastră sau din zone generatoare de riscuri pentru securitatea națională (Orientul Mijlociu, Africa de Nord, Asia Centrală și Orientală).

În prezent, cooperăm cu peste 130 de parteneri internaționali din mai mult de 60 de state: servicii de informații, structuri de aplicare a legii cu atribuții similare SRI și organisme cu atribuții de coordonare și control. Utilizăm *intelligence diplomacy* pentru atingerea obiectivelor de securitate ale României. Cooperarea externă a atins un nivel superior, concretizat în recunoașterea SRI drept un Serviciu modern, profesionist, un partener de încredere în cadrul comunității internaționale.

REPERE

Recunoașterea rolului SRI în cadrul UE și NATO: contribuitor de top, manager de proiect pentru dezvoltarea capacității de apărare cibernetică a Ucrainei - România, națiune-lider a Fondului de Sprijin al NATO

SRI, model regional și furnizor de expertiză, în special în zona reformării instituționale a unor parteneri la standarde euroatlantice

Consolidarea statutului SRI în cele mai importante foruri de cooperare multilaterală a serviciilor de securitate și informații din Europa

Creșterea calitativă a cooperării în domenii importante: prevenirea și combaterea amenințărilor teroriste, amenințărilor transfrontaliere și a spionajului, securitate cibernetică, securitate energetică etc.



**Un Serviciu
responsabil**

Control de legalitate

Activitatea SRI a fost și este permanent supusă unui proces complex și riguros de control al legalității, proporționalității și necesității. În adoptarea deciziilor acționale, o atenție prioritară este acordată respectării drepturilor și libertăților fundamentale, așa cum acestea sunt prevăzute de Constituție, legile naționale și tratatele internaționale la care România este parte. De asemenea, sunt avute în vedere și angajamentele instituționale asumate în cadrul cooperării interne și internaționale.

Prin politicile exigente dezvoltate la nivelul Serviciului, este asigurată neutralitatea instituției în ansamblu și a fiecărui angajat în parte, orice abatere de la acest principiu fiind sancționată.

Ne asigurăm permanent că toate activitățile SRI sunt în acord cu legea, direct proporționale cu nivelul de risc și absolut necesare pentru prevenirea și contracararea amenințărilor.

Control parlamentar

Garantarea respectării standardelor democratice în activitatea Serviciului este asigurată prin controlul parlamentar astfel:

- Numirea directorului SRI de către Parlament, la propunerea Președintelui României;
- Prezentarea unor rapoarte cu privire la activitatea derulată de către Serviciu, anual sau ori de câte ori Parlamentul hotărăște.

Controlul civil este asigurat prin Comisia Comună Permanentă a Camerei Deputaților și Senatului pentru exercitarea controlului parlamentar asupra activității SRI.

Control financiar

Resursele financiare ale SRI sunt aprobate prin legea bugetului de stat și publicate în Monitorul Oficial, fiind alocate pe categorii de cheltuieli, cu o destinație precisă și limitată.

Pentru consolidarea competențelor resurselor umane și dezvoltarea infrastructurii tehnice și tehnologice, la nivel instituțional au fost derulate proiecte cu fonduri comunitare nerambursabile.

Informațiile referitoare la bugetul și bilanțul Serviciului sunt publicate pe site-ul propriu, www.sri.ro.

Asupra modului de utilizare a fondurilor publice și de administrare a patrimoniului public de către instituția noastră, se desfășoară un control permanent, atât intern, cât și extern.

Ministerul Finanțelor Publice exercită controlul financiar preventiv delegat, potrivit reglementărilor legale în vigoare, ori de câte ori este cazul, Curtea de Conturi a României efectuează auditul financiar asupra conturilor anuale de execuție a bugetului SRI, iar Consiliul Suprem de Apărare a Țării avizează anual proiectul de buget al instituției noastre pentru exercițiul financiar următor.



**În dialog cu
cetățenii**

Un serviciu secret, nu secretos

Comunicarea publică și relaționarea cu cetățenii sunt preocupări permanente pentru a asigura o mai bună cunoaștere a instituției și a misiunilor sale. Dialogul contribuie la conturarea unei imagini corecte asupra legitimității și legalității activităților noastre.

Am promovat un parteneriat deschis, bazat pe nevoile legitime de informare ale cetățenilor și de explicitare a amenințărilor la adresa securității naționale.

Tratăm cu maximă seriozitate și responsabilitate solicitările cetățenilor, asigurăm accesul la informațiile de interes public, conform principiilor transparenței, legalității și obiectivității, cu limitările și excepțiile legale impuse de protecția informațiilor clasificate și a celor privind securitatea națională.

Ca expresie a preocupării pentru consolidarea culturii de securitate, SRI a elaborat „Ghidul beneficiarului“, pe care l-a transmis factorilor de decizie din plan central și local, abilitați prin lege să primească documente de informare din partea Serviciului.

Campania „SRI în 50 de minute“ a permis promovarea în licee și universități a activității instituției și a culturii de securitate, pentru informarea cu privire la responsabilitățile conferite prin lege SRI, locul și rolul instituției în arhitectura de securitate a României. Au fost promovate cu precădere noile provocări din spațiul cibernetic.

SRI editează două reviste de specialitate, „Intelligence“ și „Revista Română de Studii de Intelligence“. Cea din urmă a intrat, din 2011, în categoria publicațiilor științifice de prestigiu în domeniul „Științe militare, informații și ordine publică“.

În eforturile SRI de deschidere către public se înscriu „Turul Academiei“, organizat de Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul“ în 2013, pe parcursul căruia tinerii interesați de o carieră în Serviciu au putut afla mai multe despre oportunitățile de studii și condițiile oferite de campusul universitar, și „Ziua porților deschise“, eveniment dedicat familiilor angajaților (septembrie 2013).

„Monografia SRI“, editată la 25 de ani de la înființarea Serviciului, este o asumare onestă, necosmetizată, a unei existențe instituționale cu multiple reșezări și adaptări, alături de alte evenimente de comunicare publică ale SRI: dezvelirea, în 2012, a monumentului închinat eroilor care și-au pierdut viața în misiuni antiteroriste, lansarea a unor emisiuni filatelice („Evenimente militare – Ziua Luptătorului Antiterorist” 2012 și „Serviciul Român de Informații 25 de ani - Intelligence în slujba democrației”), a unor emisiuni monetare („SRI 25 de ani“), participarea la expo-conferințe precum EXPOMIL (2011, 2013) sau Black Sea Defence & Aerospace (2012, 2014) etc.

REPERE

O nouă identitate a SRI (noi elemente vizuale - logo, motto și elemente de branding instituțional; nou website al instituției, pagini pe rețelele de socializare etc.)

Predarea către CNSAS a 99,99% din totalul dosarelor de Securitate aflate în custodia instituției

Consolidarea culturii de securitate

Viitorul SRI: Intelligence în serviciul cetățenilor

VIZIUNE

Intelligence în serviciul cetățenilor

ROL

Contribuim determinant la securitatea națională a României, într-o lume care nu mai este de mult predictibilă sau sigură

PRINCIPII

Legalitate - desfășurarea activității cu respectarea Constituției României, a legilor țării și a tratatelor la care România este parte

Echidistanța - adoptarea unei conduite instituționale neutre, orientată strict către promovarea intereselor statului și ale cetățenilor, respectiv realizarea obiectivelor naționale de securitate

Continuitate - valorizarea succeselor operaționale și diseminarea bunelor practici în cadrul Serviciului pentru consolidarea performanței instituționale

Flexibilitate - adaptarea capacităților și prioritizarea resurselor disponibile în funcție de evoluțiile mediului de securitate, de strategiile și politicile naționale, respectiv de inovațiile tehnologice

Răspundere instituțională - asumarea de către Serviciu a îndeplinirii obiectivelor naționale de securitate, față de cetățeni și instituțiile statului, printr-un proces de comunicare transparentă

Provocările mediului de securitate

Globalizarea și creșterea interdependențelor între actorii statali și non-statali au determinat reconfigurări semnificative ale raporturilor de putere în sistemul internațional, generând turbulențe cu un potențial conflictual semnificativ.

Paradigma în care este gândită arhitectura de securitate euroatlantică este în curs de reconceptualizare: NATO își consolidează capacitățile destinate apărării colective, UE este în proces de adaptare la provocările generate de crize emergente, SUA își reconfirmă angajamentele asumate în planul securității continentale.

Mediul regional de securitate este fragilizat de agresivitatea Federației Ruse în susținerea obiectivelor proprii de politică externă, de persistența unor dificultăți socio-economice induse de criza financiară, precum și de incertitudinile privind continuarea proceselor de democratizare a unor țări din vecinătatea României și a spațiului euroatlantic.

Degradarea stării de securitate din Orientul Mijlociu și Africa de Nord (MENA) și proliferarea fenomenului terorist în acest spațiu generează reverberații la nivel regional, iar amplificarea fenomenelor *foreign fighters* și *home grown terrorism* determină creșterea generală a nivelului de amenințare la adresa statelor europene. Mai mult, continentul european este cu atât mai vulnerabil cu cât reprezintă ținta unor fluxuri migratorii masive, care adâncesc clivajele confesionale și etnice deja existente.

România se plasează în arena de confruntare a intereselor principalilor actori, ceea ce generează riscuri derivate din acțiuni de spionaj, intruziuni, interferențe ale unor entități ostile.

Amenințările cibernetice constituie o provocare majoră la adresa securității naționale, ilustrată de creșterea numărului de incidente cibernetice la nivel național, de diversificarea

și rafinarea tipurilor de manifestare. Nivelul insuficient de securitate cibernetică a sistemelor informatice și carențele manageriale de securitate a informației pot afecta major asigurarea unei protecții adecvate a infrastructurilor critice.

În plan intern, deficiențele sistemice în multiple domenii și corupția afectează dinamica generală a societății și capacitatea statului de a preveni și contracara amenințările la adresa securității naționale.

Evoluția economiei naționale este încă influențată negativ de incoerența legislativă, climatul investițional neatractiv, corupție și absorbția redusă a fondurilor europene, precum și de insuficiența investițiilor în cercetare și inovare. Totodată, economia subterană se menține la cote îngrijorătoare. Interconectarea piețelor vulnerabilizează economia autohtonă față de eventuale turbulențe externe.

Pe dimensiunea securității energetice, pe fondul trenării procesului de elaborare a unei strategii în domeniu, se înregistrează disfuncții în puncte nodale, precum sectorul energiei nucleare, piața petro-gaziferă și cea a energiei electrice. Consecințe negative sunt generate și de tergiversarea materializării unor proiecte majore și fezabile de transport de hidrocarburi pe relația est-vest, pe fondul creșterii instabilității regionale.

Funcționarea sistemelor sanitar și de asistență socială este grevată de subfinanțarea cronică, managementul defectuos, gestionarea frauduloasă a resurselor și insuficiența personalului specializat, principala consecință fiind incapacitatea acestora de a răspunde eficient necesităților populației și de a asigura servicii la standarde de calitate.

Deficiențe similare au repercusiuni asupra sistemului public de învățământ, determinând un act educațional adeseori de o slabă calitate și inadecvat cerințelor de pe piața muncii.

Se mențin disparități în accesul la educație și, implicit, este afectată egalitatea de șanse. Persistă situațiile de afectare a patrimoniului cultural, pe fondul constrângerilor bugetare, curenților legislative și de ordin managerial, cu implicații asupra capacității de preservare și consolidare a identității naționale.

Activitățile de criminalitate organizată transfrontalieră cu impact asupra securității naționale rămân la cote ridicate, principalele forme de manifestare fiind evaziunea fiscală de mare amploare, contrabanda cu produse accizate și de larg consum, migrația ilegală, traficul de droguri și criminalitatea informatică.

Obiectivele strategice ale Serviciului Român de Informații pentru 2015-2019

Eficient și stabil la capătul unui amplu proces de modernizare, Serviciul se va concentra în etapa următoare pe consolidarea plusurilor acumulate și pe adaptarea capabilităților la dinamica mediului de securitate.

Raportat la rolul său și la direcțiile de acțiune prevăzute de Strategia Națională de Apărare a Țării pentru perioada 2015-2019, prioritățile SRI vizează asigurarea securității cetățenilor, apărarea valorilor, intereselor și simbolurilor naționale, respectiv participarea la menținerea securității colective. Ne propunem reconfigurarea misiunilor și, în egală măsură, optimizarea și adaptarea capabilităților, în scopul susținerii intereselor de securitate națională atât în domeniile în care Serviciul este autoritate, cât și în cele în care contribuie la efortul altor instituții direct responsabile.

Având în vedere complexitatea și imprevizibilitatea amenințărilor teroriste, Serviciul este determinat să își îndeplinească într-un mod cât mai eficient rolul de coordonator național în domeniu, capabil să acționeze eficient în zona preventiv-anticipativă și să răspundă rapid în cea de contracarare. Necesitatea asigurării securității cibernetice a României pe fondul amenințărilor tot mai complexe din acest spațiu impune consolidarea capacităților de prevenire, protecție, reacție și management al consecințelor.

Continuăm să contribuim la eforturile de combatere a corupției, evaziunii fiscale și criminalității organizate, dat fiind impactul acestor fenomene asupra funcționării sistemelor publice, securității și bunăstării cetățenilor și a credibilității țării noastre în plan extern.

SRI își va menține rolul de suport decizional, furnizând beneficiarilor legali informații strategice, avertizare timpurie și reacție rapidă, corespunzător sferei de competență legal stabilită. Considerăm capacitatea de previziune drept fundament al deciziilor strategice ale statului român în domenii-cheie și în alianțe internaționale.

Consolidarea unui dialog profesionist și pragmatic cu beneficiarii legali este necesară pentru o mai bună înțelegere a nevoilor decidenților și pentru conștientizarea de către aceștia a riscurilor și amenințărilor la adresa României.

Comunicarea publică a încetat să fie orientată doar către răspunsul la nevoia de informare a cetățenilor în legătură cu activitățile SRI în domeniul securității naționale. Dialogul cu cetățenii a devenit o necesitate pentru a crea un parteneriat solid în lupta împotriva amenințărilor contemporane cu care se confruntă statul român.

Vom continua să acționăm pragmatic pentru consolidarea statutului de membru de încredere al comunității europene și euroatlantice de intelligence, securitatea națională fiind strâns legată de securitatea regională și cea colectivă.

În condițiile unor curenți legislative și limitări de ordin tehnic, financiar logistic sau de resurse umane, principala provocare pentru SRI este asigurarea capacității de adaptare rapidă la schimbările de paradigmă ale mediului de securitate, prin eficientizarea activității proprii și valorificarea oportunităților externe Serviciului.

Pentru a face față schimbărilor, SRI trebuie să promoveze excelența, să învețe să inoveze permanent modul de gestionare a unor provocări ale căror evoluție și manifestare sunt dificil de previzionat.

O resursă umană performantă, încorporarea progresului tehnologic în activitatea de intelligence, dar și valorizarea parteneriatelor ca resursă de intelligence reprezintă condiții esențiale pentru ca Serviciul să poată gestiona optim riscuri și amenințări în spatele cărora se află tehnologii și finanțări superioare.

Pentru realizarea misiunilor sale strategice, în procesul de cunoaștere, prevenire și contracarare a amenințărilor la adresa securității naționale, respectiv de protejare și promovare a valorilor și intereselor naționale, Serviciul Român de Informații își propune dezvoltarea și consolidarea activității specifice, aportul la realizarea securității naționale fiind condiționat de eficiența și coerența realizării obiectivelor de nivel strategic asumate la nivelul Serviciului:

- Dezvoltarea capacităților Serviciului pentru îndeplinirea misiunilor strategice
- Consolidarea cooperării inter-instituționale și creșterea contribuției Serviciului în cadrul comunității de informații naționale, europene și euroatlantice
- Orientarea către un management performant al activității
- Asigurarea stării de legalitate și a securității instituționale

Prin continuarea, consolidarea și rafinarea proceselor demarate în etapele anterioare de management strategic, Serviciului Român de Informații își va orienta, integra și optimiza activitatea cu scopul atingerii obiectivelor asumate.

Instituție credibilă și performantă, SRI va contribui la consolidarea ordinii democratice și a economiei de piață. Asigurarea libertății, securității și prosperității cetățenilor, concomitent cu respectarea angajamentelor asumate în plan internațional, în spiritul principiului indivizibilității securității care guvernează spațiul euroatlantic sunt priorități constante.

În contextul reconceptualizării securității, profesionalismul și excelența în activitate trebuie conjugate cu un parteneriat extins cu celelalte instituții cu atribuții în domeniul securității, naționale și internaționale, precum și cu societatea românească, ca repere strategice pentru efortul de sporire a eficienței, credibilității, respectiv de inovare a Serviciului Român de Informații. Inerentă viziunii pe care o împărtășim este convingerea că relaționarea SRI cu celelalte structuri din comunitatea de informații și sectorul de securitate, cu cetățenii pe care îi protejăm, acționează ca un factor cu efect de catalizare și multiplicare a performanței Serviciului.

