



SIGURANȚĂ PENTRU ROMÂNIA

RAPORTUL DE ACTIVITATE

AL SERVICIULUI ROMÂN DE INFORMAȚII

2020



MISIUNI
 CUNOAȘTERE
 PREVENIRE
 PROTEJARE
 CONTRACARARE
 PROMOVARE

VIZIUNE
 CUNOAȘTERE
 PENTRU O ROMÂNIE REZILIENTĂ

VALORI
 PATRIOTISM
 ONOARE
 PROFESIONALISM

WWW.SRI.RO

CUPRINS

2020 - PERSPECTIVĂ 360°	06
DINAMICA MEDIULUI DE SECURITATE ÎN 2020. PERSPECTIVE ÎN 2021	08
Amenințări cibernetice	08
Amenințări teroriste	08
Spionaj	09
Amenințări transfrontaliere	10
Riscuri și vulnerabilități în domeniul economic	11
Riscuri și amenințări la adresa valorilor constituționale	14
Protecția informațiilor clasificate	16
ACTIVITATEA SRI ÎN 2020	18
Informarea beneficiarilor legali	18
Informarea organelor de urmărire penală	21
Interceptarea comunicațiilor	21
Awareness	21
Rezultate relevante	22
MANAGEMENTUL RESURSELOR	26
Strategia de Transformare 2020-2025	26
Managementul resurselor umane	26
Managementul resurselor financiare	27
Cooperarea interinstituțională	27
Cooperarea internațională	28
Climatul organizațional	28
Modernizare	28
COORDONAREA ȘI CONTROLUL ACTIVITĂȚII	30
PARTENERIAT ÎN SERVICIUL CETĂȚENILOR	33
PRIORITĂȚI PENTRU 2021	36



DIRECTORUL SERVICIULUI ROMÂN DE INFORMAȚII
EDUARD HELLVIG

Anul 2020 a însemnat, deopotrivă pentru România și pentru Serviciul Român de Informații, una dintre cele mai acerbe probe de curaj și reziliență în fața unui fenomen fără precedent în istoria recentă a omenirii. Totodată, anul care a trecut a presupus poate cel mai amplu și matur exercițiu de solidaritate, care ne-a ajutat să facem față provocărilor de securitate create de pandemie.

În pofida circumstanțelor nefavorabile, rezultatele activității noastre îmi permit să afirm că, și în 2020, Serviciul Român de Informații a continuat să își îndeplinească misiunile, oferind claritate și informație strategică beneficiarilor legali și având succese operaționale importante în cadrul operațiunilor derulate atât cu partenerii noștri interni, cât și cu cei internaționali.

Cu această ocazie, doresc să mulțumesc tuturor angajaților Serviciului care, cu răbdare și sacrificii de multe ori neștiute, au făcut posibilă îndeplinirea misiunilor noastre, astfel încât România să-și poată păstra neclintite atributele fundamentale, cu atât mai mult cu cât în 2020, amenințările la adresa securității naționale au fost atipice. În egală măsură, țin să mulțumesc partenerilor instituționali, beneficiarilor legali ai muncii noastre, profesioniștilor din prima linie și, nu în ultimul rând, cetățenilor României care sunt principalii beneficiari ai muncii noastre.

Ce realizări am avut? — Am prevenit orice formă de manifestare a fenomenului terorist pe teritoriul național și am limitat efectele amenințărilor *cyber* asupra infrastructurilor critice. Am investigat cu succes cazuri complexe de spionaj și am prevenit riscurile generate de grupurile de interese ilegite sau de criminalitate organizată. Am protejat și susținut interesele economice ale României și am apărat drepturile și valorile constituționale, inclusiv din perspectiva gestionării crizei sanitare.

Am furnizat informații consistente și am susținut decizia strategică în stat, contribuind la eforturile de limitare a efectelor pandemiei pe teritoriul național.

Experiența anului 2020 ne-a făcut să înțelegem, o dată în plus, poate cea mai dură lecție despre importanța de a fi pregătiți pentru viitor. De a anticipa pericolul și înțelege adversarul cu care ne confruntăm. De a avea viziunea și resursele adecvate și de a acționa timpuriu pentru a limita consecințele.

Această lecție esențială ne confirmă inclusiv nouă ca organizație că am luat decizia corectă de a transforma instituția, astfel încât să putem ține pasul cu amenințările, să avem o mai bună putere de anticipare și reacție și să deprindem abordări mai eficiente și pragmatice.

Astăzi, SRI se află într-o nouă etapă a evoluției sale, cu o arhitectură organizațională mai suplă, în care lucrăm mai integrat, valorificăm mai bine resursele și folosim mai eficient noile tehnologii.

Am certitudinea că actualul proces de transformare va permite Serviciului să rămână un reper de stabilitate pentru statul român, mai ales într-o lume în care performanța și reziliența societăților se vor măsura în termeni de absorbție a impactului suferit de pe urma pandemiei, fie el în planul securității naționale, al stabilității sociale și economice ori al sănătății publice.

Înțelegem că niciun șoc de amplitudinea celui produs de criza sanitară nu poate rămâne fără consecințe. Este o falsă concepție să credem că amenințările își vor diminua din intensitate pe durata pandemiei. Dimpotrivă, avem toate motivele să credem că acest episod pandemic va fi o cupolă propice, sub care atât agresorii tradiționali, cât și noile forme de amenințare, vor continua să se dezvolte prolific, profitând tocmai de vulnerabilitatea societăților. Deja asistăm la o escaladare a crizei sanitare către o criză a încrederii în instituții, la fenomene precum viralizarea scepticismului, "infodemie" sau negaționism.

Astfel, prin modernizare sistemică, Serviciul înțelege să se adapteze tocmai pentru a putea anticipa, înțelege și reacționa mai bine la noile provocări legate de dinamica amenințărilor din spațiul virtual, riscurile asociate stabilității sociale, recurența manifestărilor teroriste ori emergența tot mai pronunțată a fenomenului *fake news*.

Vă asigur că Serviciul va continua și în 2021 să își îndeplinească rolul democratic încredințat și că va face, cu responsabilitate și curaj, pași fermi pentru o Românie mai bună. Am, totodată, convingerea că perioada dificilă prin care trecem ne va face mai solidari, mai strâns atașați de valorile care ne leagă, mai implicați în misiunile pe care le avem de îndeplinit.

Patria a priori!

ACTUALUL PROCES DE TRANSFORMARE VA PERMITE SERVICIULUI SĂ RĂMÂNĂ UN REPER DE STABILITATE PENTRU STATUL ROMÂN

2020 PERSPECTIVĂ 360°



ANUL PANDEMIEI.

- **pandemia** - factorul disruptiv care deopotrivă a scos în evidență disfuncții sistemice și a relevat oportunități
- **amenințări cibernetice** care au exploatat contextul pandemiei
- **amenințări teroriste** asociate trendului ascendent al (auto)radicalizării și propagandei
- **servicii de informații cu abordări ostile**
- **dezinformare și fake news**
- **criminalitate organizată** preocupată de influențarea deciziilor și obținerea de protecție pentru acțiunile ilicite
- **instrumentar hibrid** pe fundalul pandemiei
- **context internațional** marcat de rivalități geopolitice și de preocupări de gestionare a crizei COVID-19

NE-AM CONCENTRAT PE:

- asigurarea **rezilienței instituționale**, ca premisă pentru prevenirea și combaterea amenințărilor la adresa securității naționale aflate în aria de competență
- implementarea prevederilor **Strategiei de Transformare 2020-2025 și a Strategiei de Informații 2020-2024**
- **informarea beneficiarilor legali** cu aspecte referitoare la securitatea națională, cu focus pe susținerea eforturilor de gestionare a crizei COVID-19
- **cooperarea cu partenerii interni** pentru gestionarea riscurilor și amenințărilor de securitate națională
- activități de **cooperare internațională** în special în sfera operațională
- **promovarea principiilor transparenței, obiectivității și legalității** ca piloni ai parteneriatului în serviciul cetățenilor

- **acțiuni de awareness** în mediul online
- **transformări tehnologice**
- **prioritizarea cheltuielilor** dublată de accesarea de finanțări externe nerambursabile
- **politici moderne de HR**

AM REUȘIT SĂ:

- identificăm, atribuim, prevenim și limităm efectele **amenințărilor cibernetice**
- prevenim și contracarăm activități operaționale cu potențial **terorist**
- cunoaștem și contracarăm **acțiunile ostile ale unor servicii de informații**
- prevenim și contracarăm activități ale rețelelor de **criminalitate organizată transfrontalieră** cu implicații în planul securității naționale
- contribuim la gestionarea riscurilor generate de activități ale **statelor proliferante** de natură să afecteze interesele României
- furnizăm informații relevante și utile beneficiarilor legali din **sectoare economice** strategice, să protejăm interesele naționale și să promovăm oportunități de dezvoltare a economiei
- prevenim și contracarăm acțiuni de natură să afecteze **atributele fundamentale ale statului sau drepturile cetățenilor**
- **protejăm informațiile clasificate**

DINAMICA MEDIULUI DE SECURITATE ÎN 2020 PERSPECTIVE ÎN 2021

AMENINȚĂRI CIBERNETICE

Entități guvernamentale din domenii strategice s-au menținut ca ținte predilecte ale operațiunilor cibernetice ofensive derulate sau coordonate de **grupări raliatelor unor interese statale**, în scopul exfiltrării informațiilor de interes sau cu caracter strategic.

Au fost derulate atacuri de tip *Advanced Persistent Threat* (APT) asupra unor infrastructuri IT&C de la nivel global, prin intermediul unor servere de comandă și control localizate în România. Contextul pandemic a fost exploatat de **actori cibernetici motivați financiar**, pentru intensificarea atacurilor împotriva utilizatorilor individuali și entităților publice și private. Au fost vizate și infrastructuri IT&C cu valențe critice pentru securitatea națională, precum cele gestionate de instituții responsabile de gestionarea crizei pandemice.

Entitățile din sfera *cybercrime* și-au recalibrat tehnicile, tacticile abordate și instrumentarul utilizat în atacurile cibernetice, cu scopul de a exploata vulnerabilitățile sistemului *work from home*, de actualitate în context pandemic. Troienii bancari Qbot și Cerberus Android Banker au reprezentat repere pe componenta de criminalitate cibernetică.

A fost înregistrată și o ușoară creștere a **fenomenului hacktivist**, principala formă de manifestare constituind-o campanii de defacament la adresa website-urilor unor instituții publice.

■ PERSPECTIVE ÎN 2021

Diversitatea formelor de manifestare, complexitatea tehnologică a atacurilor, gradul ridicat de adresabilitate, precum și insuficiența măsurilor de securitate ale potențialelor ținte reprezintă principalii factori care vor menține amenințările cibernetice în categoria celor cu impact consistent la adresa securității naționale.

AMENINȚĂRI TERORISTE

La nivel național, evoluția factorilor de risc a fost influențată de: creșterea fluxurilor migraționiste din zone marcate de conflict și terorism; trendul descendent al problematicii *foreign terrorist fighters/returnees*; trendul constant al activităților de suport; (auto)radicalizarea islamistă în creștere.

Deși s-au semnalat cazuri de cetățeni români radicalizați, factorii externi (în special asociați rezidenților străini) au avut o pondere majoritară, caracteristica comună fiind registrul non-operational al activităților. Potențate de restricțiile impuse în contextul COVID-19, (auto)radicalizarea și propaganda (în special în

mediul online) au înregistrat tendințe de creștere. Vectori reprezentativi ai propagandei au fost cetățenii străini și români convertiți la islam. Prezintă relevanță accentuarea viziunilor radicale ale unor cetățeni români din exteriorul țării convertiți la islam, precum și creșterea ponderii persoanelor cu probleme psihice în rândul aderenților la ideologia radical islamică.

■ PERSPECTIVE ÎN 2021

Amenințarea teroristă se va menține pe coordonate similare, cu nuanțări generate de dinamica pandemiei COVID-19, context în care (auto)radicalizarea se va menține ca risc de securitate definitoriu la nivel național. În cadru extins, țara noastră poate reprezenta o țintă de oportunitate, din perspectiva susținerii sau coordonării unor atacuri în Europa.

SPIONAJ

În 2020, activitatea serviciilor de informații ostile a fost afectată de restricțiile asociate pandemiei; pe de altă parte, aceasta a constituit și o oportunitate de a promova interesele statelor de origine. Serviciile de informații ostile au continuat să acționeze pentru: cunoașterea și influențarea deciziilor politice și economice autohtone; îmbunătățirea imaginii statelor de origine; promovarea intereselor companiilor conaționale; obținerea de informații referitoare la evoluții interne, politica externă a statului român, domeniul militar, strategii și direcții de acțiune în diverse domenii; consolidarea influenței asupra comunităților de conaționali de pe teritoriul României.

Atacuri cibernetice asociate unor servicii speciale au vizat să exfiltreze date sensibile, exploatând vulnerabilități ale infrastructurilor critice de interes național.

■ PERSPECTIVE ÎN 2021

Dincolo de modus operandi tradițional, serviciile secrete străine vor continua să apeleze, tot mai pregnant, la mijloace tehnologice moderne pentru a-și atinge obiectivele informaționale și operaționale.

AMENINȚĂRI TRANSFRONTALIERE

Fluxul migraționist pe ruta balcanică a fost puternic influențat de restricțiile adoptate în context pandemic (cunoscând o scădere la începutul lui 2020, cu trend de creștere în a doua parte a anului), context în care grupările de criminalitate organizată (GCO) specializate în migrație ilegală și-au reconfigurat modalitățile de acțiune.

Presiunea migraționistă la frontiera României a crescut comparativ cu 2019, fiind resimțită în special la granița cu Serbia (componenta de intrare), respectiv cu Ungaria (ieșirea din țară).

PERSPECTIVE ÎN 2021

Țara noastră va continua să fie utilizată ca zonă de tranzit pentru accesarea teritoriului statelor vest-europene, cu o cazuistică în creștere (dar redusă comparativ cu restul statelor de pe ruta balcanică), pe fondul relaxării graduale a restricțiilor adoptate în context COVID-19.

GCO au continuat să fie preocupate de crearea de puncte de sprijin și pârgii de influență la nivel administrativ-instituțional, fiind vizată inclusiv promovarea unor persoane agreeate în funcții relevante (la nivelul unor autorități de control financiar-fiscal sau vamale).

În derularea **activităților evazioniste** cu impact în planul securității naționale, astfel de grupări au utilizat firme „fantomă” pentru crearea de circuite de tip „suveică” și societăți *offshore*, apelând, în acest sens, și la serviciile unor consultanți fiscali, avocați sau contabili.

Au fost derulate, cu sprijinul unor funcționari vamali, operațiuni de **contrabandă** cu produse accizabile, contrafăcute sau de larg consum, de natură să afecteze securitatea națională. Ca element de noutate, au fost semnalate activități de contrabandă cu materiale sanitare și comercializarea de produse neconforme, inclusiv cu încercări de manipulare a unor procese de achiziții publice, cu efecte negative asupra securității medicale.

S-au intensificat și demersurile unor GCO, cu conexiuni în Republica Moldova, Ucraina și Serbia, de facilitare a obținerii cetățeniei române în condiții ilegale.

Operaționalizarea de circuite de **spălare a banilor** și expatriere a fondurilor s-a menținut pe aceleași coordonate (realizarea de investiții în sectoarele imobiliar, energetic, infrastructură, managementul deșeurilor, agricultură, jocuri de noroc), fiind exploatare, în acest sens, vulnerabilități legislative, procedurale și instituționale.

Teritoriul național a continuat să reprezinte un spațiu de tranzit pentru **traficul de droguri** de mare risc, destinate piețelor de consum din vestul Europei și Orientul Mijlociu. GCO autohtone au fost implicate preponderent în operaționalizarea și gestionarea rutelor de transport în beneficiul rețelelor infracționale străine.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Demersurile GCO vizând influențarea actului de decizie, respectiv dezvoltarea de puncte de sprijin în instituții ale statului român, se vor menține la un nivel ridicat. Inclusiv pe fondul dificultăților economice generate de contextul pandemic, aceste entități își vor extinde și diversifica activitățile ilicite.

Interesul unor state proliferante pentru dezvoltarea capacităților în domeniul **armelor de distrugere în masă** (ADM) și a vectorilor purtători s-a menținut la un nivel relativ ridicat. România a continuat să reprezinte un pol de interes dintr-o dublă perspectivă: a) procurarea clandestină de expertiză, tehnologie și echipamente utile pentru dezvoltarea de proiecte militare în diverse domenii (aerospațial, rachete, nuclear, tehnologii emergente); b) utilizarea ca spațiu de tranzit sau punct de reexport către destinații sensibile (mai ales de către state din Orientul Mijlociu, Africa și Asia de Sud).

PERSPECTIVE ÎN 2021

În contextul accentuării stării de insecuritate la nivel internațional și în pofida menținerii sau chiar înăspririi regimurilor sancționatorii, statele proliferante vor continua eforturile de dezvoltare clandestină a programelor de ADM și vectori purtători. România va reprezenta un pol de interes pentru entități de pe spații de risc, în special pe linia achizițiilor de armament, respectiv ca spațiu de tranzit.

RISURI ȘI VULNERABILITĂȚI ÎN DOMENIUL ECONOMIC

În domeniul **energiei**, au fost finalizate gazoductele BRUA (faza I) și Ungheni-Chișinău, însă, în ceea ce privește perimetrul *offshore* NEPTUN, persistă incertitudini cu privire la entitățile care se vor implica în exploatarea hidrocarburilor.

S-au manifestat dificultăți în activitate sau ingerințe subiective în demersurile de reorganizare, extindere operațiuni și furnizare ale unor operatori cu capital de stat din domeniu.

Persistă interesul pentru afaceri sau operatori de pe piața autohtonă manifestat de entități de pe spații externe.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Domeniul energiei va continua să fie afectat de interese divergente celor naționale, promovate de persoane sau grupuri care vizează obținerea unor avantaje în relația cu entitățile autohtone sau direcționarea discreționară a resurselor și a actului decizional.

Activitatea din acest sector nu va atinge potențialul maxim, în lipsa unei viziuni integrate, a unor politici consecvente, adaptate tendințelor externe, precum și a unor demersuri coerente la nivelul instituțiilor statului român.

În **industrie**, starea de fapt s-a menținut preponderent în registru negativ, în principal ca urmare a insuficienței resurselor financiare pentru dezvoltarea producției și a neaplicării unor strategii coerente pentru relansarea activităților cu potențial.

Unii dintre marii operatori industriali au dezvoltat strategii cu impact negativ asupra intereselor naționale: luarea în calcul a intrării în faliment a unor combinate; prezervarea controlului asupra activelor și resurselor; neachitarea datoriilor către creditorii entități de stat.

Cele mai multe companii s-au confruntat cu dificultăți financiare, accentuate pe fondul COVID-19. Industria auto a fost afectată sever în prima parte a anului. În industria de apărare s-au menținut disfuncții asociate proceselor dificile de modernizare și re tehnologizare a unor operatori.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Vor persista dificultăți în activitatea operatorilor economici de stat, care se vor confrunta cu reducerea producției, pe fondul managementului deficitar, al imprevizibilității mediului de afaceri autohton și al lipsei sprijinului instituțional. Totodată, se vor amplifica riscurile asociate acțiunilor unor entități de sorginte externă, potențial contrare intereselor statului român, în anumite domenii (în special industria chimică, metalurgică și specială).

Dezvoltarea durabilă a fost inhibată inclusiv de: implementarea deficitară a politicilor publice asociate gestionării deșeurilor; disfuncții în activitatea unor instituții din domeniu; neîndeplinirea obligațiilor asumate față de UE (deșeuri, calitatea aerului, conservarea biodiversității); preocuparea acutizată a operatorilor privați (de salubritate sau în domeniul hidrotehnic) de a-și maximiza profiturile, prin metode ce afectează interesele statului român și ale cetățenilor; perpetuarea unor practici ilicite și a corupției (deșeuri, silvic). Probleme majore au fost generate și de lipsa unei strategii coerente de gestionare a resursei silvice, respectiv de deficiențe sistemice în ceea ce privește amenajarea pădurilor și valorificarea masei lemnoase.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Persistă riscul semnificativ de continuare a deprecierei fondului silvic și de afectare a factorilor de mediu, pe fondul menținerii preocupărilor ilicite. În contextul procedurilor active de infringement împotriva României, neadoptarea unor măsuri concrete de către autorități va accelera etapele subsecvente și atragerea de (noi) sancțiuni.

Sectorul **agricol** a continuat să fie marcat de absența unei strategii în domeniu, dificultăți de promovare a producătorilor autohtoni și lipsa unui sistem de irigații viabil.

În ceea ce privește **siguranța alimentară**, nu au fost respectate norme specifice de combatere a maladiilor, focarele de pestă porcină africană (PPA) reluând evoluția ascendentă în partea doua a anului. Situația, favorizată de perpetuarea unor probleme în asigurarea trasabilității animalelor, a afectat exportul de animale vii și a produselor conexe. Propagarea cazurilor de gripă aviară a fost stopată, însă există riscul apariției epizootiei.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Vor persista deficiențe sistemice la nivelul unor instituții cu responsabilități, precum și acțiuni ale unor grupuri de interese, având ca efecte derularea deficitară a unor proiecte, exploatarea necorespunzătoare a unor terenuri și nevalorificarea unor oportunități de dezvoltare. Se va menține riscul reapariției gripei aviare, precum și al înmulțirii focarelor de PPA, pe fondul nerespectării normelor de biosecuritate și a imposibilității controlării integrale a propagării în mediul silvatic.

Infrastructura și piața de **transport** sunt subdezvoltate în raport cu necesitățile interne, pe fondul expertizei limitate și managementului deficitar la nivelul administratorilor de infrastructură, precum și al acțiunilor unor grupuri de interese vizând preluarea transportatorilor cu capital de stat (ori a cotelor de piață). Antreprenori și operatori străini pe segmentul rutier și feroviar și-au menținut preocupările pentru obținerea de concesiuni nejustificate din partea entităților autohtone.

Implementarea proiectelor de autostrăzi prevăzute în Master Planul General de Transport a fost marcată de prestația deficitară a antreprenorilor, dar și de implicarea redusă a instituțiilor cu atribuții în domeniu în monitorizarea lucrărilor și inițierea de noi aplicații.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Se vor acutiza acțiunile grupurilor cu interese, în contextul în care s-a conturat un palier al intermediarilor (respectiv societăți autohtone care își pun la dispoziție cercul relațional pentru obținerea de facilități necuvenite), iar antreprenorii (mai ales străini), care au acționat în modalități neconforme, vor urmări să se racordeze la noi proiecte.

Insuficienta dezvoltare a infrastructurii de transport va continua să limiteze perspectivele de creștere economică a țării noastre și de conectare la fluxurile comerciale europene. Calitatea serviciilor de transport se va menține la un nivel inferior celor din majoritatea statelor UE, pe fondul finanțării insuficiente, uzurii și managementului deficitar.

Piața asigurărilor a fost marcată de un grad ridicat de concentrare pe segmentul RCA, care generează riscuri privind comportamente de piață neadecvate și instabilitate în domeniu.

Sistemul bancar a fost stabil, cu o prezență consistentă a unor active cu lichiditate ridicată și a unui excedent de capital peste cerințele micro și macro-prudențiale.

În ceea ce privește piața de capital, în septembrie 2020 a intrat în vigoare statutul de piață emergentă și au fost făcute progrese în operaționalizarea contrapărții centrale autohtone. Unii actori relevanți au continuat însă strategia de lichidare a activelor, în condiții de natură să afecteze interesele statului român.

Fondurile de **pensii administrate privat** s-au confruntat cu un grad ridicat de concentrare și o prezență scăzută a capitalului autohton, care este exclusiv privat.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Piețele financiare vor continua să fluctueze, influențate în special de maniera de aplicare a măsurilor de restructurare vizate de Autoritatea de Supraveghere Financiară, dar și de practicile unor entități private de profil destinate materializării propriilor interese.

În sectorul bancar, există riscuri de creștere a creditelor neperformante, dar și oportunități (conexe consolidării prezenței statului în sistemul bancar). Piața de capital va rămâne stabilă și se va dezvolta, ca urmare a trecerii la statutul de piață emergentă. Fondurile de pensii administrate privat se vor menține la un nivel crescut de concentrare și la o pondere sub potențial a capitalului autohton.

Asigurarea sustenabilității bugetului general consolidat a reprezentat o provocare majoră, îndeosebi ca urmare a efectelor generate de COVID-19. Alocarea de resurse financiare semnificative pentru gestionarea crizei sanitare, corelată cu problemele în colectarea veniturilor (pe fondul persistenței activităților evazioniste de mare amploare, favorizate inclusiv de perpetuarea unor deficiențe sistemice în activitatea instituțiilor abilitate), a condus la creșterea considerabilă a deficitului bugetar.

Vulnerabilitățile la adresa sustenabilității bugetare au fost amplificate și de manipularea, de către societăți autohtone cu capital străin, a prețurilor de transfer în cadrul tranzacțiilor cu societățile afiliate, în vederea diminuării sau neevidențierii profitului, precum și în scopul externalizării de fonduri către agenți economici din țările de proveniență a capitalurilor. Efecte negative au fost generate și de demersurile unor societăți de direcționare de sume impozabile către entități *offshore*.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Asigurarea sustenabilității bugetului general consolidat va constitui o provocare majoră pentru statul român, în special prin prisma presiunii derivate din creșterea costurilor sociale în buget și efectele negative generate de contextul pandemic. Colectarea eficientă a veniturilor la bugetul de stat va depinde și de progresul înregistrat în digitalizarea activităților specifice.

Rata de absorbție a **fondurilor europene** s-a menținut pe un trend ascendent – 50% (exceptând plățile directe către fermieri) la începutul lunii decembrie, față de 32% la începutul anului, însă continuă să se situeze sub media UE (55%). Au persistat deficiențe sistemice pe componentele de accesare, management și control, precum și practici de accesare preferențială și utilizare nejudicioasă, inclusiv ca urmare a unor acțiuni sau inacțiuni pe diferite paliere decizionale instituționale.

În contextul crizei sanitare, au existat sincope în implementarea aplicațiilor aflate în derulare, inclusiv cu replanificarea sau suspendarea unor activități, pe fondul restricțiilor de deplasare și al obligativității distanțării fizice.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Perspectivele de accesare integrală a fondurilor europene alocate României și de finalizare a investițiilor majore se vor menține reduse (îndeosebi a celor destinate modernizării infrastructurii de transport și a celei de apă și apă uzată).

Un debut optim al exercițiului 2021–2027 va depinde de definitivarea documentațiilor și a sistemului de management și control, concomitent cu pregătirea unui portofoliu de proiecte relevante, care să poată fi implementate de la începutul perioadei.

O prioritate pentru surmontarea efectelor crizei sanitare și susținerea eforturilor de redresare economică este finalizarea Planului Național de Redresare și Reziliență în acord cu prioritățile identificate în plan național și cerințele Comisiei Europene.

Dezvoltarea **societății informaționale** continuă să fie una secvențială și sub potențial. Se mențin probleme precum lipsa de interconectivitate și de acces rapid și continuu la bazele de date relevante (pentru instituții, mediul de afaceri și populație), dar și existența mai multor soluții de tip „insular”, tehnologii costisitoare și lipsite de interoperabilitate. Marile proiecte de informatizare de la nivelul autorităților publice au trenat, în lipsa unei viziuni coerente și unitare. S-au menținut practici neconcurențiale la furnizorii și integratorii de soluții informatice, precum și negocieri netransparente pentru preluarea de cote de piață și contracte. Principalii operatori de comunicații au întreprins demersuri de implementare a tehnologiei 5G.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Digitalizarea – una dintre principalele provocări cu care se confruntă țara noastră – va continua să reprezinte o condiție sine qua non, (re)confirmată în context pandemic, pentru un ansamblu socio-economic funcțional și modern. Procesele aferente vor fi asociate, invariabil, și cu interese subiective, divergente celor naționale.

Deși este estimat că va genera venituri semnificative la buget, va ajuta la crearea de locuri de muncă și la creșterea cifrei de afaceri din industrii inteligente, implementarea tehnologiei 5G va rămâne o provocare.

RISURI ȘI AMENINȚĂRI LA ADRESA VALORILOR CONSTITUȚIONALE

Sistemul public de **sănătate** a fost afectat major de pandemie. Asigurarea unei reacții eficiente a fost grevată inclusiv de deficiențele în derularea unor procese cu caracter strategic și coagularea unor grupuri de interese la nivelul unor instituții-cheie în gestionarea crizei.

S-au înregistrat sincope în derularea proiectelor majore destinate dezvoltării sistemului sanitar, cu impact asupra atingerii obiectivelor acestora și finalizării la termenele stabilite sau într-un orizont de timp previzibil (Proiectul privind Reforma Sectorului Sanitar – Îmbunătățirea Calității și Eficienței Sistemului Sanitar și Spitalele Regionale de Urgență).

Au persistat dificultăți asociate asigurării unor medicamente de uz uman de strictă necesitate sau fără alternativă, discontinuitățile în aprovizionare favorizând utilizarea intensivă a autorizațiilor de nevoi speciale, fapt care a tergiversat rezolvarea problemelor de fond și a generat un impact semnificativ asupra bugetului alocat domeniului.

Accesibilitatea serviciilor medicale disponibile prin sistemul de asigurări sociale de sănătate a fost limitată, persistând practicile neconforme în gestionarea Fondului Național Unic de Asigurări Sociale de Sănătate, prejudiciat suplimentar și de funcționarea deficitară a Platformei Informatice de Asigurări de Sănătate.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Sistemul public de sănătate va continua să se confrunte cu probleme majore de funcționare (financiare, organizatorice, manageriale și de reglementare). Perspectiva ameliorării situației epidemiologice, în contextul campaniilor de vaccinare anti-COVID-19, ar putea fi afectată de receptivitatea redusă a unor segmente de populație, pe fondul propagării în spațiul public a unor tendințe contestatate și teorii conspiraționiste.

Sistemul de **învățământ** a continuat să fie afectat atât de deficiențe conexe calității precum a resurselor și infrastructurii, cât și de capacitatea redusă de gestionare a provocărilor generate de pandemie. S-au înregistrat progrese exclusiv punctuale pe linia digitalizării și s-au accentuat decalajele în accesul la servicii, la infrastructura și la tehnologia necesare derulării activității didactice în mediul virtual, pe fondul capacității reduse a sistemului de a asigura măsuri adecvate în beneficiul elevilor din categorii defavorizate.

Calitatea serviciilor furnizate de sistemul de învățământ preuniversitar a fost afectată și de lipsa unor

progrese semnificative în reglementarea și aplicarea unor mecanisme de stimulare a învățământului profesional și tehnic, precum și de formalismul în implementarea unor programe naționale vizând îmbunătățirea condițiilor în care învață elevii, reducerea absenteismului și a abandonului școlar și profesionalizarea cadrelor.

În învățământul superior s-au manifestat sincope de natură să diminueze eficiența actului didactic, deși universitățile au demonstrat capacitate de adaptare la translatarea cursurilor în mediul *online*.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Pe fondul deficiențelor în aplicarea măsurilor dedicate adaptării la condițiile pandemiei, sunt previzibile diminuarea nivelurilor generale de pregătire, profesionalizare și specializare în diverse domenii, amplificarea tendinței de marginalizare a elevilor aflați în situații vulnerabile, precum și alimentarea confuziei și a tendinței de scădere a încrederii în sistem. În condițiile menținerii unui management deficitar, efectele se vor resimți și în gestionarea resurselor financiare (bugetare sau comunitare) alocate diverselor proiecte destinate dezvoltării și modernizării sistemului de învățământ.

Sectorul de **cercetare, dezvoltare și inovare** a continuat să fie caracterizat de gestionarea ineficientă a resurselor financiare, lacune de reglementare, absența coerenței instituționale și nivelul redus de corelare cu alte domenii de activitate, cu mediul privat și cu cercetarea științifică internațională.

PERSPECTIVE ÎN 2021

În absența unei viziuni coerente și a predictibilității, continuității și sustenabilității măsurilor în domeniu, este previzibilă menținerea unui nivel scăzut de performanță în activitatea de cercetare, în pofida necesităților de dezvoltare, în special în zona medicală.

Vulnerabilitățile în planul accesării fondurilor europene în viitorul exercițiu financiar și al derulării proiectelor internaționale de cercetare generează premise consistente de afectare a intereselor României (asociate proiectelor ELI-NP, DANUBIUS-RI sau ALFRED).

Aplicarea deficitară a politicilor destinate prezervării **patrimoniului cultural**, lipsa unei strategii naționale coerente, precum și neactualizarea unor documente programatice, au dus la degradarea, pierderea sau nevalorificarea unor bunuri culturale importante din punct de vedere istorico-identitar. Activitatea unor instituții-cheie a fost grevată de insuficiența resursei umane și de alocările bugetare insuficiente, precum și de ingerințe în obținerea avizelor de specialitate, care duc la dezvoltarea haotică a peisajului urban.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Este previzibilă perpetuarea deficiențelor pe linia gestionării adecvate a patrimoniului cultural național, inclusiv pe fondul abordărilor subiective în cazul proiectelor inițiate de persoane cu conexiuni în palierul managerial sau în foruri de specialitate, precum și al ineficienței mecanismelor instituționale de verificare și control (în plan central și local).

Capacitatea **administrației publice** de a-și îndeplini atribuțiile a fost afectată semnificativ de perpetuarea unor deficiențe funcționale sistemice, potențate de pandemie și de acțiunile grupurilor de interese cu conexiuni la nivelul zonelor de decizie. Acestea au continuat să genereze efecte negative asupra asigurării serviciilor publice esențiale și în ceea ce privește implementarea proiectelor de infrastructură sau a politicilor în domeniile din responsabilitate.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Sunt previzibile reconfigurarea unor grupuri de interese sau cristalizarea unora noi, cu mutații subsecvente în ceea ce privește mecanismele acționale subsumate deturnării actului de decizie, respectiv a resurselor financiare (bugetare sau comunitare) alocate modernizării marilor sisteme publice.

Ideologia de **extremă dreapta** a înregistrat o diversificare a formelor de propagare a mesajelor extremiste, remarcându-se translatarea lor în mediul online. Spectrul autohton a continuat să adopte un discurs și modalități de acțiune preponderent nesancționabile legal. Au fost evidențiate demersuri vizând promovarea ideologiei și creșterea vizibilității pe scena publică.

Entitățile informale cu profil **extremist de stânga** au promovat concepții anarhiste sau comuniste (și care, similar celor cu potențial extremist de dreapta, preiau inclusiv modele externe), fără situații de (auto)radicalizare până la stadiul violent.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Este posibilă o accentuare a retoricii extremiste, fără a anticipa, însă, mutații semnificative în registrul acțional al acestui segment, ci doar fluctuații în intensitate cauzate de: (1) interese punctuale sau de etapă ale grupărilor extremiste/cu potențial extremist; (2) eventuale ingerințe externe și (3) evoluții relevante la nivel societal. Vor continua să aibă loc manifestări de protest pe diverse teme de actualitate pe agenda publică, ca vectori de atragere de capital de imagine.

PROTECȚIA INFORMAȚIILOR CLASIFICATE

La un număr important de deținători de informații clasificate nu sunt respectate reglementările în materie (în principal ca efect al precarității culturii de securitate și neasumării responsabilităților legale de către factorii decizionali). În alte situații, normele în vigoare sunt eludate la nivelul utilizatorilor de date clasificate, pe fondul lipsei unui control adecvat din partea structurilor interne cu atribuții în domeniu.

La unele unități deținătoare de infrastructuri critice naționale, aflate în sfera de responsabilitate a SRI, s-au menținut premise consistente de risc privind diseminarea unor informații sensibile, generate de clasificarea necorespunzătoare a acestor date și de dezinteresul operatorilor pentru respectarea prevederilor cadrului normativ în vigoare.

PERSPECTIVE ÎN 2021

Este previzibilă menținerea riscurilor de securitate la nivelul deținătorilor de informații clasificate, ca urmare a modificărilor structural-organizatorice preconizate la nivelul unor autorități publice centrale. Suplimentar, este anticipată apariția unor noi riscuri și vulnerabilități, generate de necesitățile de reconfigurare a circuitului documentațiilor, pe fondul digitalizării și organizării online a activităților derulate.

ACTIVITATEA SRI ÎN 2020

2020 ÎN CIFRE INFORMAREA BENEFICIARILOR LEGALI

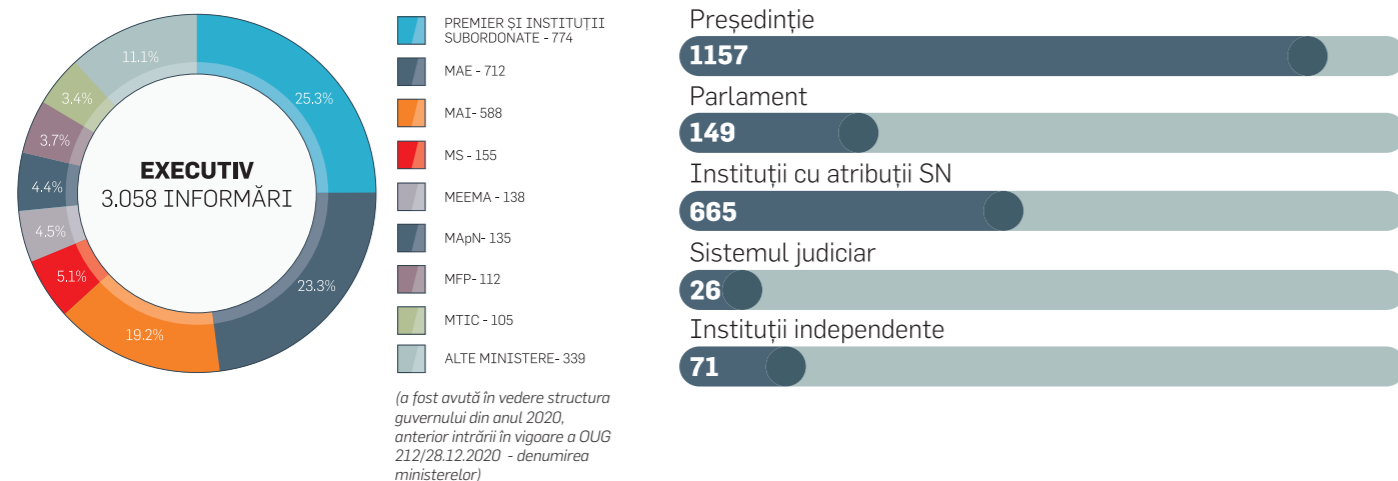
În contextul situației complexe, cu o dinamică accentuată, determinată de actuala pandemie, am contribuit la eforturile privind prevenirea și combaterea extinderii COVID-19 pe teritoriul național printr-o activitate susținută de informare a factorilor de decizie din plan central și local. Chiar dacă dominanta anului 2020 a fost reprezentată de contextul pandemic, am asigurat un flux informațional relevant și util susținerii procesului decizional pe problematicile de securitate națională în care Serviciul are competențe legale.

I. Celor 102 funcții de beneficiari legali din plan central le-au fost remise **5.126 de informări**, în creștere cu aproximativ 36% comparativ cu 2019 (3.753).

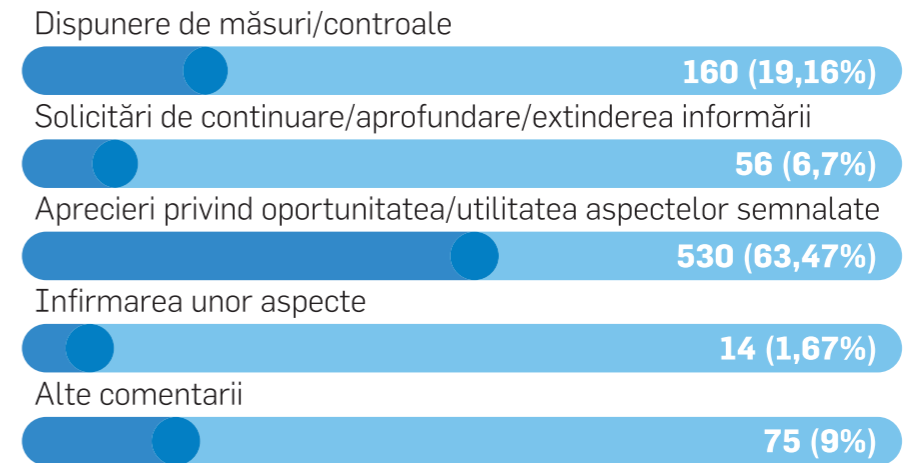
Aproximativ două treimi din totalul informărilor au fost transmise inclusiv prin intermediul Sistemului de Informare a Beneficiarilor Legali (LiveIntelligence).

Din perspectiva relaționării directe cu beneficiarii legali, în anul 2020 am continuat realizarea de briefinguri (în acele situații în care, chiar pe fondul restricțiilor impuse de contextul pandemic, aceasta a constituit modalitatea optimă de comunicare a aspectelor de interes către beneficiarii legali).

REPARTIȚIA INFORMĂRILOR PE INSTITUȚII BENEFICIARE DIN PLAN CENTRAL



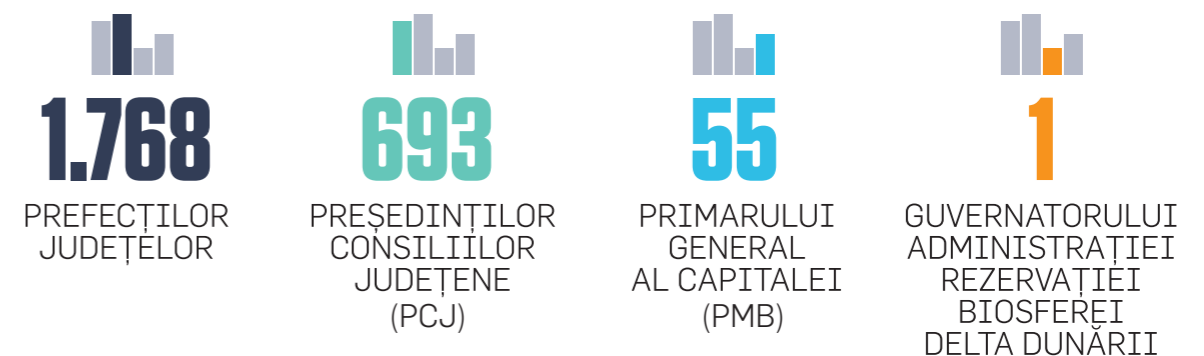
Ca și în anii precedenți, reacțiile transmise de beneficiarii informărilor SRI au constat, în majoritatea cazurilor, în aprecierea utilității, consistenței și caracterului acționabil al acestora. Totodată, raportat la situația înregistrată în anul 2019, se constată o îmbunătățire atât din perspectivă cantitativă – o creștere cu aproximativ 30% a numărului reacțiilor (**835**, de la 65 de beneficiari, față de 644, de la 63 de beneficiari), cât și din punct de vedere al tipologiei acestora – reacțiile acționale cunoscând o creștere semnificativă, concomitent cu diminuarea formalismului.



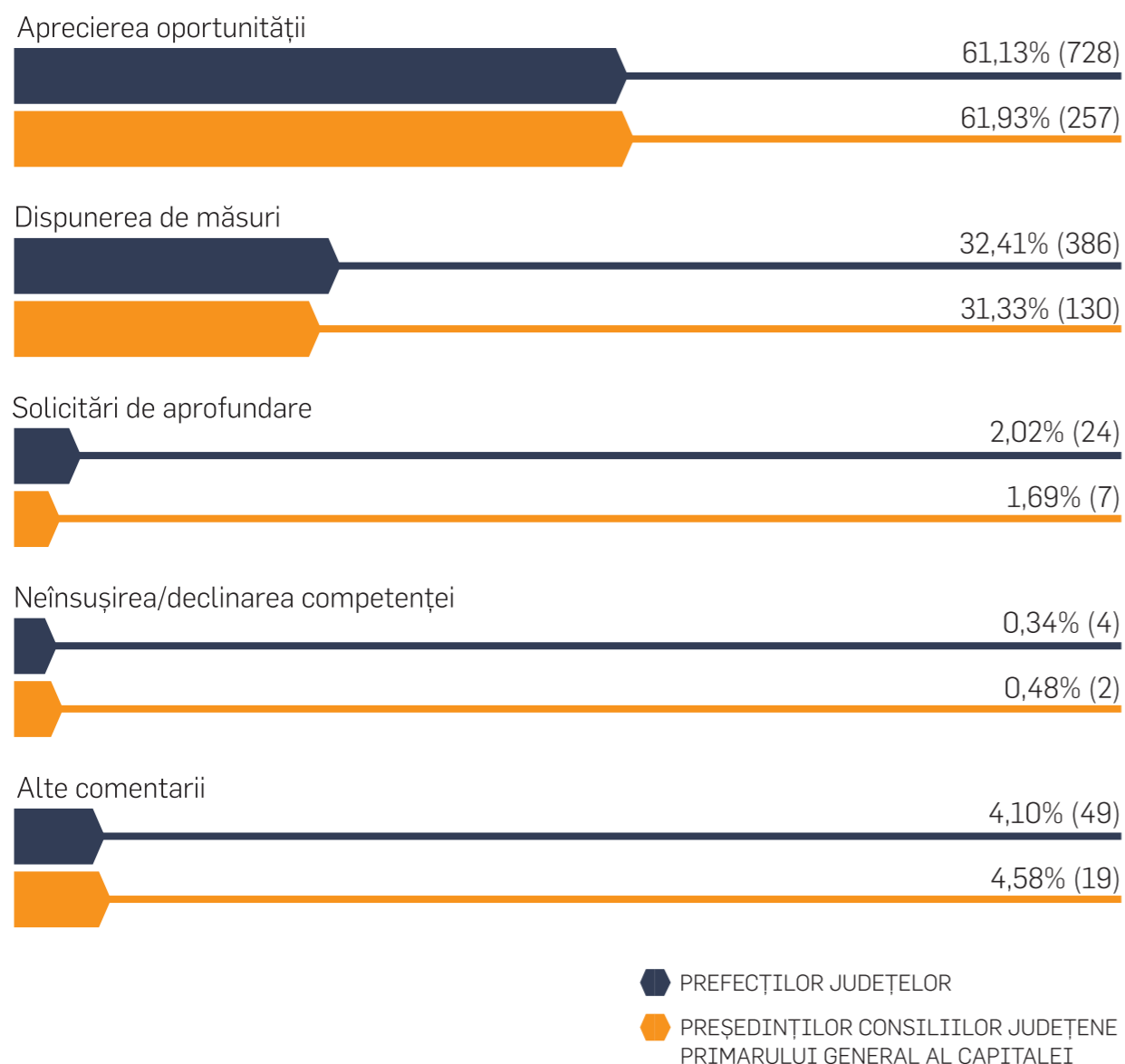
II. O evoluție similară s-a înregistrat în ceea ce privește **informarea factorilor de decizie din plan local**, numărul informărilor adresate acestora majorându-se cu aproximativ **41% (2.517** față de 1.785 în anul 2019). Numărul reacțiilor beneficiarilor locali a crescut cu 54% (**1.606**, față de 1.043).

Am realizat briefinguri în beneficiul unor factori de decizie din plan local, diminuarea numărului acestui tip de activități comparativ cu 2019 fiind determinată de restricțiile impuse de contextul pandemic.

REPARTIȚIA DUPĂ BENEFICIARI A DOCUMENTELOR DE INFORMARE DIN PLAN LOCAL



DISTRIBUȚIA REACȚIILOR PRIMITE DE LA BENEFICIARI DIN PLAN LOCAL



Ca notă generală, dinamica informării beneficiarilor legali a fost influențată de contextul pandemic, care, pe de o parte, a constituit un factor favorizant al creșterii numărului de documente de informare transmise, prin abordarea cvasi-exhaustivă a aspectelor care puteau greva asupra eforturilor autorităților de limitare a efectelor pandemiei, și, pe de altă parte, a limitat interacțiunile *face-to-face* și a determinat concentrarea pe modalitățile clasice de transmitere a documentelor de informare.

Suplimentar, la nivel local, continuitatea activității de informare a fost afectată de unele evoluții înregistrate la nivelul factorilor de decizie – lipsa avizării prefectilor care au fost schimbați la finalul anului 2019 (o parte dintre aceștia au fost avizați în primul trimestru al anului 2020) –, respectiv înlocuirea post-alegeri locale a majorității președinților de Consilii Județene (și, pe cale de consecință, lipsa avizului pentru acces la informații clasificate).

INFORMAREA ORGANELOR DE URMĂRIRE PENALĂ

Au fost înaintate organelor de urmărire penală **627** de informări, sesizări sau comunicări de date.

- 4 către Secția de Urmărire Penală și Criminalistică din cadrul Parchetului de pe lângă Înalta Curte de Casație și Justiție;
- 127 către Direcția de Investigare a Infracțiunilor de Criminalitate Organizată și Terorism din cadrul Parchetului de pe lângă Înalta Curte de Casație și Justiție (70 central și 57 teritorial);
- 40 către Direcția Națională Anticorupție (35 central și 5 teritorial);
- 1 către parchetele de pe lângă curțile de apel;
- 11 către parchetele de pe lângă tribunale;
- 5 către parchetele de pe lângă judecătorii;
- 7 către parchetele militare;
- 432 comunicări de date către organele de poliție din cadrul Ministerului Afacerilor Interne.

INTERCEPTAREA COMUNICAȚIILOR

Prin Centrul Național de Interceptare a Comunicațiilor, am asigurat punerea în aplicare cu operativitate și în condiții de legalitate a actelor de autorizare a interceptării comunicațiilor emise în condițiile Legii nr. 51/1991 privind securitatea națională a României, pentru toate structurile din Sistemul național de securitate.

Comparativ cu 2019, numărul total al actelor de autorizare a interceptării comunicațiilor a crescut cu aproximativ **4%**, iar cel al mandatelor de securitate națională pentru SRI, cu circa **11%**.

1.298 DE MANDATE DE SECURITATE NAȚIONALĂ OBTINUTE DE SRI

AWARENESS

În 2020, restricțiile asociate pandemiei au influențat semnificativ modul de implementare a acțiunilor subsumate *Programului de awareness* (PAW) care presupun interacțiune directă cu beneficiarii. Am translatat punctual în mediul virtual unele acțiuni de conștientizare cu adresabilitate generală și am transmis către entități relevante în planul securității naționale linii de mesaj specifice (în format letric). De asemenea, am popularizat PAW în mediul virtual, am postat un formular online tipizat (adresat entităților potențial interesate) de solicitare a includerii în program și am publicat pe site-ul Serviciului, pe rețelele sociale și în revista „Intelligence” materiale destinate conștientizării publicului larg pe subiecte de actualitate precum *fake news* sau impactul amenințării cibernetice în contextul crizei sanitare. Totodată, am derulat, la nivel național, o campanie de promovare și informare a beneficiarilor legali vizând conștientizarea necesității gestionării adecvate a datelor clasificate ori sensibile de către personalul implicat în proiecte de cercetare, referitoare în special la combaterea virusului SARS-CoV-2, inclusiv din perspectiva riscurilor și a vulnerabilităților specifice securității cibernetice și a fenomenului *fake news*.

21 DE ACTIVITĂȚI DE AWARENESS LA **17** ENTITĂȚI CENTRALE ȘI TERITORIALE

PAW A FOST POPULARIZAT LA **44** DE ENTITĂȚI DE LA NIVEL CENTRAL ȘI TERITORIAL

22 DE SOLICITĂRI DE INCLUDERE ÎN PAW

REZULTATE RELEVANTE

PREVENIREA ȘI CONTRACARAREA AMENINȚĂRILOR CIBERNETICE

Am acționat în vederea identificării, atribuirii, prevenirii și limitării efectelor amenințărilor cibernetice derulate de entități statale sau non-statale, de natură să afecteze infrastructurile IT&C cu valențe critice pentru securitatea națională. De asemenea, am acordat o atenție deosebită sprijinirii eforturilor de protejare a infrastructurilor unor instituții românești, inclusiv prin demersuri de consolidare a culturii de securitate cibernetică.

519 INFORMĂRI DESTINATE BENEFICIARILOR LEGALI

67 DE MĂSURI DE PREVENIRE

21 DE INFORMĂRI, SESIZĂRI SAU COMUNICĂRI DE DATE CĂTRE OUP

SUCCESE OPERAȚIONALE

- derularea de investigații comune cu un partener strategic privind elemente de infrastructură și *modus operandi* utilizate într-un atac cibernetic, care au permis asocierea acestuia unei entități statale ostile;
- contracararea demersurilor de comercializare a unor date cu caracter personal exfiltrate ca urmare a unui atac cibernetic derulat asupra unei companii private (date ale circa 1 milion de clienți din România);
- destructurarea unei grupări implicate în atacuri cibernetice împotriva mai multor instituții ale statului român.

PREVENIREA ȘI COMBATEREA TERORISMULUI

Ca urmare a eforturilor pe care le-am depus, România a continuat să nu se confrunte cu un fenomen terorist, iar nivelul de alertă s-a situat la valoarea PRECAUT. În pofida limitărilor generate de pandemie, am prevenit sau contracarat activități operaționale și am fundamentat adoptarea unor măsuri preventive asupra unor persoane autoradicalizate.

755 DE INFORMĂRI DESTINATE BENEFICIARILOR LEGALI

202 MĂSURI DE PREVENIRE

59 DE INFORMĂRI, SESIZĂRI SAU COMUNICĂRI DE DATE CĂTRE OUP

SUCCESE OPERAȚIONALE

- îndepărtarea de pe teritoriul național și aplicarea măsurii de nepermitere a intrării în România pentru o perioadă de 15 ani asupra unui cetățean străin implicat în activități de migrație ilegală în conexiune cu terorismul și condamnat definitiv pentru terorism;
- declararea ca persoană indezirabilă pentru România pe o perioadă de 5 ani a unui cetățean străin (auto)radicalizat și implicat în activități de propagandă în beneficiul unor organizații teroriste;

- informarea OUP, soldată cu condamnarea definitivă pentru terorism, a doi cetățeni români (auto) radicalizați, implicați în activități de propagandă islamică radicală în mediul virtual;
- contribuție cu informații privind activități subsumate fenomenului terorist derulate de un cetățean român, care, atât pe durata executării pedepsei cu închisoarea pentru acte de terorism, cât și ulterior eliberării, a continuat să parcurgă procesul de radicalizare islamică;
- informarea Autorității Naționale pentru Cetățenie din cadrul Ministerului Justiției (MJ) în legătură cu activități susținute de propagandă în beneficiul unor organizații teroriste în mediul *online* derulate de doi cetățeni români de origine străină, soldată cu retragerea cetățeniei române a acestora;
- accesarea unor medii ale unor grupări teroriste din străinătate, orientate spre ținte din Europa, inclusiv prin operațiuni comune cu servicii partenere;
- acțiuni preventive derulate în cooperarea în cadrul Sistemului Național de Prevenire și Combatere a Terorismului (SNPCT), care au avut ca rezultat restricționarea accesului sau închiderea unor *website*-uri pe care erau diseminate materiale de propagandă pentru organizații teroriste;
- destructurarea unui grup care a formulat amenințări teroriste în mod anonimizat, utilizând numere de telefon virtuale (aplicații de tip VoIP).

MĂSURI DE PROTECȚIE ANTITERORISTĂ

Am derulat misiuni complexe pentru asigurarea măsurilor de securitate a unor oficii diplomatice, a înalților reprezentanți diplomatici sau oficiali ai altor state, dar și cu ocazia unor evenimente publice cu caracter oficial. Misiunile pe coordonata securității aviației civile s-au desfășurat la parametri setați, măsurile interne de controlul calității relevând poziționarea activităților specifice similar anilor precedenți, în gradul de conformitate stabilit.

CUNOAȘTEREA ȘI CONTRACARAREA ACȚIUNILOR OSTILE ALE SERVICIILOR DE INFORMAȚII

Am vizat identificarea, prevenirea și contracararea acțiunilor derulate de puteri, organizații, servicii de informații sau structuri informative străine interesate de culegerea de informații ce se impun a fi protejate de statul român, afectarea actului decizional de nivel strategic, afectarea imaginii și a intereselor de securitate ale României și ale aliaților sau partenerilor săi, dar și a amenințărilor hibride. De asemenea, am acționat pentru susținerea intereselor naționale în relațiile cu diverse state, cu precădere parteneri strategici ai României.

1.184 DE INFORMĂRI DESTINATE BENEFICIARILOR LEGALI

86 DE MĂSURI DE PREVENIRE

11 INFORMĂRI, SESIZĂRI SAU COMUNICĂRI DE DATE CĂTRE OUP

SUCCESE OPERAȚIONALE

- declararea *persona non grata* a unui ofițer al unui serviciu secret străin identificat cu demersuri de recrutare a unor cetățeni români;
- disruperea unei operațiuni a unui serviciu secret străin care a vizat recrutarea unui ofițer român în rezervă, cu obiectivul penetrării SRI;

- preluarea sub control, în cooperare cu parteneri naționali și externi, a unei importante operațiuni de recrutare a unor cetățeni români și din alte state europene derulată de un serviciu secret străin.

PREVENIREA ȘI CONTRACARAREA AMENINȚĂRILOR TRANSFRONTALIERE (CRIMINALITATE ORGANIZATĂ ȘI PROLIFERAREA ADM)

Am acționat pentru prevenirea și contracararea riscurilor generate de grupuri de interese ilegite care urmăresc influențarea capacității de decizie a statului și afectează climatul economico-social, respectiv pentru obținerea de cunoaștere aprofundată privind activități ale statelor proliferante de natură să afecteze interesele României.

203 INFORMĂRI

128 DE MĂSURI DE PREVENIRE

314 INFORMĂRI, SESIZĂRI SAU COMUNICĂRI DE DATE CĂTRE OUP

SUCCESE OPERAȚIONALE

- furnizarea de informații relevante și utile privind demersurile unor grupări de criminalitate organizată sau grupuri de interese de speculare a contextului epidemiologic pentru derularea unor operațiuni economice ilicite;
- informarea OUP în legătură cu activități de trafic de droguri pe teritoriul național, cu finalitatea unor capturi însemnate cantitativ (1,1 tone de captagon, 1,5 tone de hașiș, 2.479 comprimate MDMA) și destructurarea activităților infracționale;
- informarea OUP cu privire la GCO specializate în contrabandă, cu conexiuni în mediul funcționarilor de frontieră.

APĂRAREA INTERESELOR ECONOMICE ALE ROMÂNIEI

Am avut ca obiective principale pe componenta asigurării securității economice informarea beneficiarilor legali din sectoare economice strategice, protejarea intereselor naționale și promovarea oportunităților de dezvoltare a economiei statului român.

1.849 DE INFORMĂRI

125 DE MĂSURI DE PREVENIRE

93 DE INFORMĂRI, SESIZĂRI SAU COMUNICĂRI DE DATE CĂTRE OUP

SUCCESE OPERAȚIONALE

- destructurarea sau blocarea demersurilor unor grupuri de interese care acționau în domenii strategice (sustenabilitatea bugetului de stat, transporturi, deșeuri etc.) și care vizau preluarea controlului unor entități ori utilizarea de pârgii instituționale în beneficiu privat;

- informarea beneficiarilor legali cu privire deopotrivă la deficiențe și oportunități în ceea ce privește dezvoltarea infrastructurii de transport de gaze;
- informarea beneficiarilor legali în legătură cu apariția unor blocaje și probleme, fapt ce a permis asigurarea necesarului de medicamente, echipamente medicale și alimente în contextul pandemiei COVID-19, respectiv aplicarea de măsuri pentru evitarea unor involuții macro-economice majore;
- furnizarea de informații relevante și utile în vederea evitării preluării ostile a unor active sau entități strategice ale statului din energie, chimie, domeniul bancar, IT&C etc.

APĂRAREA DREPTURILOR ȘI A VALORILOR CONSTITUȚIONALE. CONTRACARAREA ACȚIUNILOR SEPARATISTE ȘI PROTECȚIA VALORILOR IDENTITARE

Am transmis informații beneficiarilor legali și am acționat pentru a preveni acțiunile de deturnare a actului de decizie în interes de grup, în domenii esențiale ale vieții sociale (sănătate, administrație, învățământ, fonduri europene), mai ales în contextul pandemiei de COVID-19.

2.880 DE INFORMĂRI

152 DE MĂSURI DE PREVENIRE

129 DE INFORMĂRI, SESIZĂRI SAU COMUNICĂRI DE DATE CĂTRE OUP

SUCCESE OPERAȚIONALE

- susținerea capacității instituționale a statului român pe linia gestionării crizei sanitare, determinate de răspândirea pandemiei de COVID-19 în țara noastră;
- prevenirea acțiunilor spectrului extremist sau ale unor persoane auto-radicalizate pe linia instrumentării unor acțiuni de tensionare a climatului de stabilitate socială și/sau care puneau în pericol viața unor demnitari;
- susținerea capacității administrative a statului român pe linia implementării unor proiecte de infrastructură cu impact în plan regional, finanțate de la bugetul de stat.

PROTECȚIA INFORMAȚIILOR CLASIFICATE

Am depus eforturi pentru a asigura respectarea normelor de protecție a informațiilor clasificate și a limita situațiile de compromitere a acestora.

15 INFORMĂRI

10 MĂSURI DE PREVENIRE

280 DE ACTIVITĂȚI DE CONTROL

MĂSURILE PREVENTIVE ALE SRI AU VIZAT:

- controlul inopinat ori în situații de urgență;
- pregătirea contrainformativă;
- neacordarea sau retragerea avizului prevăzut de legi speciale și alte situații de neacordare sau retragere a avizelor prevăzute de legi speciale.

MANAGEMENTUL RESURSELOR

STRATEGIA DE TRANSFORMARE 2020-2025

În scopul optimizării performanței Serviciului și al cât mai bunei adecvări a capabilităților de *intelligence* la noua Strategie Națională de Apărare a Țării, complementar emiterii unei noi Strategii de Informații, ne-am asumat o Strategie de Transformare organizațională având ca interval de implementare perioada 2020-2025.

Documentul, aprobat de Consiliul Suprem de Apărare a Țării, consemnează angajamentul pentru continuarea măsurilor de optimizare structural-funcțională inițiate prin proiectul REGIO, dezideratul fiind acela de consolidare a caracteristicilor de organizație modernă, suplă, centrată pe îndeplinirea misiunii de principal furnizor de securitate pentru cetățenii români, în condiții de performanță sporită.

În anul 2020 am derulat peste 30 de proiecte de transformare cărora, pe parcursul următorilor patru ani, urmează să li se alăture și altele, menite să asigure asimilarea tehnologiilor de ultimă generație și să conducă la creșterea eficienței operaționale, îmbunătățirea vitezei de reacție a SRI, consolidarea culturii organizaționale, asigurarea unui climat intern favorabil performanței și îmbunătățirea imaginii instituției, atât din perspectiva consolidării încrederii cetățenilor în misiunile Serviciului, cât și prin confirmarea așteptărilor beneficiarilor și ale partenerilor noștri.

Unele dintre acestea și-au atins deja obiectivele, altele (cu termene de finalizare cuprinse în intervalul 2021-2025) au generat rezultate de etapă relevante sub aspectul creșterii eficienței și a agilității instituției, atingerii excelenței operaționale, precum și consolidării culturii performanței și prestigiului SRI.

MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

În 2020, am continuat demersurile de modernizare inițiate anterior, prin elaborarea unor politici flexibile și implementarea unor procese eficiente și orientate spre beneficiari (angajații Serviciului), principala preocupare fiind aceea de a identifica soluții care să permită derularea activităților la parametri de eficiență în condițiile de limitare a contactelor personale impuse de contextul pandemic.

Nivelul de încadrare a fost de **79,1%**, în scădere cu 0,5% comparativ cu 2019.

72% din personal a activat în domeniul operațional și **28%** în cel funcțional, repartitia pe piloni fiind: 58% - informații, operațiuni, analiză, planificare; 14,5% - securitate - legalitate - control și 27,5% - administrativ.

Vârsta medie a cadrelor militare a crescut de la 39 de ani și 8 luni la **40 de ani și 6 luni**, iar vechimea medie a personalului a crescut de la 12 ani și 4 luni la **13 ani**.

MANAGEMENTUL RESURSELOR FINANCIARE

În anul 2020, finanțarea cheltuielilor bugetare ale SRI s-a asigurat cu respectarea deplină a prevederilor legislației privind finanțele publice, precum și ale cadrului normativ specific instituțiilor din sistemul de apărare națională, ordine publică și securitate națională.

Pandemia de COVID-19 a determinat majorarea alocațiilor destinate procurării de materiale și echipamente sanitare specifice.

Pentru dotarea cu tehnică nouă și implementarea de noi tehnologii, precum și pentru modernizarea infrastructurii aflate în administrare, s-au diversificat sursele de finanțare, cu accent pe accesarea de finanțări externe nerambursabile. Am utilizat resursele bugetare alocate în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate, conform destinațiilor aprobate, cheltuielile fiind prioritizate astfel încât fondurile alocate să asigure îndeplinirea în condiții optime a misiunilor și menținerea capacității operaționale a instituției.

2.731.404 mii lei ▶ alocații bugetare în anul 2020, din care:
 2.723.242 mii lei ▶ buget de stat
 122 mii lei ▶ FEN
 8.040 mii lei ▶ venituri proprii

99,93% GRAD DE UTILIZARE A FONDURILOR ALOCATE DE LA BUGETUL DE STAT

COOPERAREA INTERINSTITUȚIONALĂ

Interacțiunea directă cu celelalte structuri din cadrul sistemului național de securitate a scăzut în 2020, pe fondul restricțiilor impuse în pandemie, pe majoritatea componentelor uzuale ale cooperării interinstituționale: întâlniri de lucru, formate de discuții, exerciții, evenimente.

Informațiile partajate au vizat prevenirea și combaterea terorismului, protecția activităților specifice, a informațiilor și a personalului, contraspionajul, respectiv evaluarea de nivel strategic a evoluțiilor mediului internațional de securitate, cu implicații asupra statului român.

Activitatea în cadrul SNPCT, deși grevată de limitările asociate pandemiei, a continuat deopotrivă pe linia actualizării sau adoptării unor acte normative prioritare și optimizării rețelei dedicate de comunicații interinstituționale, cât și a cooperării în problematica cetățenilor români convertiți radicalizați.

Instituțiile beneficiare ale Sistemului Țițeica și ale proiectului Țițeica II au accesat pregătire specializată în domeniul securității cibernetice. De asemenea, a fost organizată cea de-a patra ediție a exercițiului național de securitate cibernetică CyDEx, exclusiv *online*, care a avut ca principal obiectiv exersarea capacităților

de apărare în domeniul securității cibernetice împotriva amenințărilor la adresa infrastructurilor IT&C cu valențe critice pentru securitatea națională.

Am contribuit la demersurile naționale de actualizare a *Strategiei naționale în domeniul prevenirii proliferării armelor de distrugere în masă* și de elaborare a *Strategiei naționale împotriva criminalității organizate 2021-2024*.

Nu în ultimul rând, am acordat asistență partenerilor instituționali în activitatea de protejare a informațiilor clasificate.

COOPERAREA INTERNAȚIONALĂ

În pofida COVID-19, relaționarea internațională pe elementele esențiale (operaționale sau urgente) nu a avut de suferit, însă pe cele non-operaționale (domeniile tehnic, instruire, OSINT), contactele cu serviciile partenere au fost limitate, în unele situații acestea derulându-se în 2020 la „cotă de avarie”.

În ceea ce privește susținerea participării României la procesul decizional al **UE**, aportul cel mai consistent al SRI a fost orientat – și în 2020 – în direcția promovării intereselor țării noastre în cadrul Consiliului UE, pe combaterea terorismului și, în subsidiar, pe alte domenii subsumate securității (amenințare hibridă, securitate cibernetică etc.). Totodată, ne-am menținut implicarea în politica de informare a **NATO**, prin transmiterea de contribuții voluntare sau răspunsuri la solicitări de informații pe teme de interes pentru Alianță.

CLIMATUL ORGANIZAȚIONAL

Climatul organizațional din Serviciu s-a menținut, în 2020, la un nivel favorabil performanței. Schimbările induse de contextul medical special al anului 2020 nu au generat deficiențe semnificative, funcționarea instituției, adaptată noilor realități, menținându-se optimă.

Starea de securitate instituțională s-a situat în limitele normalității, situațiile cu potențial de risc contrainformativ nefiind în măsură să afecteze semnificativ activitatea de securitate națională derulată de Serviciu sau capacitatea sa operațională.

MODERNIZARE

Anul 2020 a fost marcat de o serie de transformări și realizări tehnologice care își vor pune amprenta asupra activității instituționale în anii ce urmează, în special prin:

- extinderea portofoliului de resurse tehnologice care pot fi accesate în beneficiul structurilor operaționale și de analiză;
- atragerea de tehnologii inovative care pot potența procesele de transformare;
- creșterea nivelului de securitate a sistemelor informatice existente la nivelul Serviciului și administrarea centralizată a acestora etc.

Infuzia de noi tehnologii va continua într-un mod echilibrat pe toate componentele Serviciului, însă cu accent pe zona informativ-operativă, principalul beneficiar al proiectelor de R&D.



COORDONAREA ȘI CONTROLUL ACTIVITĂȚII

COORDONAREA STRATEGICĂ

Am remis Consiliului Suprem de Apărare a Țării (CSAȚ), spre evaluare, un volum semnificativ de documente referitoare la riscuri și oportunități din perspectiva intereselor majore de securitate ale României, în baza cărora Consiliul a emis hotărâri de aprobare a modalităților de gestionare a provocărilor semnalate la adresa securității naționale, incidente sferei de competențe a Serviciului.

Am realizat sau am contribuit, potrivit competențelor, la elaborarea de rapoarte și informări privind evoluții cu manifestare în plan intern sau extern, relevante pentru situația de securitate a României, prezentate Consiliului în conformitate cu responsabilitățile asumate în îndeplinirea Programului de activitate al CSAȚ pentru anul 2020.

Temele abordate au vizat prioritar domeniile: securitate cibernetică, spionaj, terorism, radicalizare în rândul cetățenilor români convertiți la islam, protecția informațiilor clasificate din sfera de competență a SRI, riscuri și vulnerabilități în securizarea frontierei, securitate energetică, situația de securitate din zone de interes strategic pentru România, neproliferare nucleară, consolidarea profilului țării noastre la nivelul UE și NATO.

Am supus aprobării CSAȚ *Strategia de Transformare 2020-2025* și *Strategia de Informații a SRI 2020-2024*, care asigură adecvarea capacităților de intelligence, respectiv transpunerea la nivel instituțional a priorităților de securitate națională trasate prin *Strategia Națională de Apărare a Țării 2020-2024*.

33 DE HOTĂRÂRI CSAȚ CU RESPONSABILITĂȚI PENTRU SRI

16 DOCUMENTE DIN PROGRAMUL CSAȚ PREZENTATE ORI INTEGRATE DE SRI

CONTROLUL PARLAMENTAR

Am remis Comisiei comune permanente a Camerei Deputaților și Senatului pentru exercitarea controlului parlamentar asupra activității SRI – ca urmare a unor solicitări punctuale ale acesteia sau din proprie inițiativă – documente (rapoarte, informări, răspunsuri la sesizări) care au abordat teme relevante prin raportare la specificul, atribuțiile și expertiza Serviciului în domenii și problematice din sfera securității naționale.

În 2020, au fost susținute în fața Comisiei rapoartele privind activitatea Serviciului Român de Informații în perioada 2016-2019.

15 SOLICITĂRI
punctuale ale Comisiei pe problematice de interes referitoare la activitatea SRI

12 INFORMĂRI
lunare cu privire la activitatea desfășurată de Serviciu

3 RĂSPUNSURI
trimise pentru petiții sau memorii depuse pentru soluționare la diverse Comisii parlamentare

2 ÎNTÂLNIRI
ale membrilor Comisiei cu reprezentanți ai conducerii SRI

CONTROLUL DE LEGALITATE ȘI CONTROLUL FINANCIAR

A fost asigurată legalitatea activităților informativ-operative și funcționale, conformitatea proceselor instituționale și a deciziilor, respectiv a procedurilor SRI cu legislația națională și internațională (inclusiv prin monitorizarea și evaluarea constantă a standardelor de legalitate), respectiv concordanța între reglementările interne și angajamentele asumate în cooperarea interinstituțională și internațională.

Controlul activităților economico-financiare a fost asigurat prin mecanismele specifice de control financiar preventiv propriu, respectiv prin monitorizarea operațiunilor de către controlorul delegat al Ministerului Finanțelor Publice (MFP), și a urmărit respectarea condițiilor de legalitate și regularitate ale operațiunilor care afectează fondurile publice sau patrimoniul public, precum și încadrarea acestora în limitele și destinația creditelor bugetare și de angajament aprobate instituției pe anul 2020. SRI a transmis periodic autorităților abilitate, în principal MFP, documente și situații privind activitatea economico-financiară a instituției.

Un instrument adițional de control a fost reprezentat de misiunile de audit financiar realizate de Curtea de Conturi a României asupra legalității operațiunilor în administrarea și utilizarea resurselor financiare aprobate pentru anul 2019 la ordonatorul principal de credite și la unele unități centrale ale Serviciului.

Totodată, reprezentanții instituției menționate anterior s-au documentat cu privire la unele activități derulate în perioada în care a fost instituită starea de urgență, iar în urma verificărilor au concluzionat că activitățile economico-financiare s-au desfășurat în condiții de legalitate. Aceste concluzii au stat la baza emiterii de către Curtea de Conturi a României a Certificatelor de conformitate în care au fost formulate opinii neschimbate.

În urma auditului public extern nu au fost constatate elemente de neconformitate, fiind certificate situațiile financiare întocmite.

PARTENERIAT

ÎN SERVICIUL CETĂȚENILOR



RELAȚIONAREA CU SOCIETATEA CIVILĂ

Activitatea pe acest segment a fost afectată, cum era de așteptat, de restricțiile impuse de contextul epidemiologic. Am promovat inițiativele de popularizare a culturii de securitate preponderent în mediul virtual, cu accent pe prezentarea unor teme relevante pentru securitatea națională, adaptate atribuțiilor și competențelor Serviciului aferente domeniului sanitar, convergent cu eforturile guvernamentale de gestionare a pandemiei. Liniile de comunicare specifică în acest context au vizat creșterea rezilienței în domeniul cibernetic, pe două paliere principale: rezistența la schemele infracționale online asociate combaterii COVID-19 și combaterea aderenței mesajelor asociate *fake news* pe rețelele sociale. Eforturile s-au concretizat în emiterea de buletine informative, postări pe rețelele sociale, acordarea de interviuri în media, generarea unei conversații largi pe astfel de subiecte.

În demersurile de popularizare a misiunilor Serviciului și a importanței parteneriatului cu societatea civilă, un rol consistent l-au avut, ca în fiecare an, aparițiile publicistice (revista „*Intelligence*”) și prezența în spațiul mediatic și virtual, inclusiv pe rețelele sociale (*Facebook*, *Twitter*, *YouTube*, *Instagram*). Ca element de noutate, se remarcă lansarea profilului SRI pe platforma *LinkedIn*, ca instrument complementar pentru atragerea persoanelor potențial interesate de o carieră în instituția noastră.

Și în 2020, abordarea tematicii asociate securității cibernetice a contribuit la aprofundarea parteneriatului cu societatea civilă, cu precădere a publicului tânăr, reținând atenția:

- organizarea exclusiv *online* a celei de-a patra ediții a conferinței internaționale „Parteneriatul strategic România-SUA în domeniul securității cibernetice”, cu concursul Ambasadei SUA la București, MAE român și FIREEYE România. Evenimentul a reunit experți în securitate cibernetică din țară și străinătate, oficiali din mediul public, privat, academic, precum și decizionali cu atribuții în gestionarea incidentelor de securitate cibernetică, fiind abordate provocările și tendințele de nivel tactic în context pandemic;
- prezentările *online* pe teme subsumate domeniului securității cibernetice susținute începând cu luna octombrie 2020 de experți ai SRI (alături de specialiști ai unor companii din mediul privat) în beneficiul elevilor și al profesorilor unor licee din Capitală și din țară cu profil informatică intensiv. Unele dintre companiile cooptate au manifestat disponibilitate pentru implicare, inclusiv prin facilitarea accesului gratuit al unităților de învățământ la resursele educaționale proprii, în vederea utilizării acestora atât de către elevi, cât și de către cadrele didactice;
- postarea pe pagina web a Serviciului a unor comunicate de presă cu rol de *cyber awareness* pe teme de securitate cibernetică de stringentă actualitate destinate publicului larg (riscurile infestării cu troieni bancari a soluțiilor de *Internet Banking*, respectiv furtul de credențiale bancare de pe terminalele mobile), incluzând și măsuri protective recomandate;
- elaborarea (și postarea pe site-ul instituției) a două ediții semestriale ale *Buletinului Cyberint*, pe teme subsumate securității cibernetice, a studiului cu tema „Criminalitatea cibernetică în România în 2019. Orientări pentru 2020”, respectiv a *Buletinului Special Cyberint în contextul COVID-19*, referitor la atacuri cibernetice în perioada pandemiei și recomandări de aplicare a unor măsuri preventive.

COOPERAREA CU MEDIUL ACADEMIC

Contextul epidemiologic a avut un impact semnificativ și pe acest segment, modificând modul de relaționare cu mediul academic și societatea civilă, ca premisă pentru transferul biunivoc de cunoaștere specializată în domeniile securitate și *intelligence*.

În pofida acestor provocări, Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” (ANIMV) a contribuit și în 2020 la menținerea unui nivel ridicat al profilului SRI în schimbul de expertiză cu instituții de profil în plan intern și internațional, în baza acumulărilor create, în timp, de operaționalizarea unor proiecte de cercetare de interes pentru comunitatea (internă și externă) de informații.

Dintre reperele relevante pentru activitatea realizată în anul de referință se remarcă:

- organizarea unor manifestări științifice cu participare internațională care și-au creat deja un renume la nivelul comunității de *intelligence* și în mediul academic. Sunt de amintit aici Conferința internațională „*Intelligence in the Knowledge Society*”, respectiv cea de-a șaptea ediție a programului internațional de formare „Securitate în Regiunea Mării Negre. Provocări comune, viitor sustenabil” (desfășurat sub înaltul patronaj al Administrației Prezidențiale a României, tema dezbătută în acest an fiind „Comunicarea strategică pentru combaterea amenințărilor la adresa securității în era dezinformării”);
- desemnarea SRI/ANIMV drept semnatar, din partea României, al *Scrisorii de Intenție a Intelligence College in Europe* (ICE) și punct de contact național pentru ICE (în baza acordului exprimat de toate instituțiile din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională);
- derularea unor proiecte de cercetare care abordează teme actuale și de perspectivă din domeniul *intelligence* precum amenințările hibride și consolidarea rezilienței societale, respectiv a celei împotriva extremismului violent, a narațiunilor instigatoare la ură și *fake news*.

RELAȚIILE CU PUBLICUL

Au fost procesate **3.515** petiții adresate de persoane fizice și juridice și acordate **724** de audiențe. Am asigurat soluționarea cu operativitate și respectarea dispozițiilor legale a unui număr de **60** solicitări adresate instituției în baza Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, pe subiecte precum modul de aplicare a legii menționate, utilizarea banilor publici, acte normative și reglementări.

PREDAREA ARHIVELOR FOSTEI SECURITĂȚI

În 2020, am finalizat procedurile interne pentru identificarea tuturor documentelor care nu mai fac obiectul securității naționale, în scopul transferării acestora în gestiunea Consiliului Național pentru Studiul Arhivelor Securității (CNSAS), în conformitate cu prevederile legale. Totodată a continuat procesul de pregătire în vederea predării a dosarelor pe suport hârtie, a rolurilor cu microfilm, a jakeților microfilm și a fișelor de cartotecă.

Pentru 2021, o direcție prioritară vizează finalizarea predării către CNSAS a documentelor create de fostele organe de securitate care intră sub incidența legii.

PRIORITĂȚI PENTRU 2021



STRATEGIA NAȚIONALĂ DE APĂRARE A ȚĂRII 2020-2024

PLANUL NAȚIONAL DE PRIORITĂȚI INFORMATIVE 2021

STRATEGIA DE INFORMAȚII A SRI 2020-2024

PRIORITĂȚI DE SECURITATE NAȚIONALĂ

- 1** Cunoașterea, prevenirea și contracararea **amenințărilor cibernetice** la adresa securității naționale
- 2** Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa securității naționale generate de **terorism, radicalizare și extremism**
- 3** Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa securității naționale generate de activitățile unor **grupuri de interese** cu impact negativ major în plan social și asupra intereselor economice strategice ale României
- 4** Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa securității naționale rezultate din acțiuni ale **serviciilor străine de informații**
- 5** Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa securității naționale de natură să afecteze **atributele fundamentale ale statului** (stat național, suveran și independent, unitar și indivizibil), **identitatea națională și patrimoniul cultural-național**
- 6** Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa securității naționale de natură să afecteze **stabilitatea socială și economică, funcționarea și dezvoltarea domeniilor vitale și a infrastructurilor aferente, precum și a marilor sisteme publice**
- 7** Prevenirea și contracararea **traficului ilegal de armament, produse și tehnologii cu dublă utilizare** destinate unor actori statali sau non-statali supuși sancțiunilor internaționale sau proliferanți
- 8** Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa **protecției informațiilor clasificate**

9 Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa intereselor naționale de securitate în raport cu **NATO, UE, partenerii strategici** și regiunile cu relevanță strategică pentru statul român

10 Cunoașterea, prevenirea și contracararea **amenințărilor hibride**

PRIORITĂȚI INSTITUȚIONALE

STRATEGIA DE TRANSFORMARE A SERVICIULUI ROMÂN DE INFORMAȚII 2020-2025

Va continua procesul de implementare a Strategiei de Transformare a Serviciului Român de Informații 2020-2025, cu accent în 2021 pe:

- dezvoltarea, prioritizarea și gestionarea integrată a proiectelor asociate dimensiunilor strategice, pentru o implementare coerentă a Strategiei;
- consolidarea abordării integrate a amenințărilor, riscurilor și vulnerabilităților la adresa securității naționale;
- diversificarea surselor de finanțare necesare;
- absorbția de tehnologie în cadrul activităților operaționale;
- continuarea procesului de optimizare structurală și funcțională la nivel central;
- rafinarea proceselor de management operațional, de la planificare la evaluarea performanței, concomitent cu eficientizarea coordonării la nivel central și în relația cu structurile teritoriale;
- continuarea și inițierea unor noi procese de debirocratizare și digitalizare;
- operaționalizarea unui sistem de securitate instituțională mult mai eficient și eficace;
- adaptarea proiectelor dedicate calității vieții angajaților SRI pentru consolidarea culturii organizaționale și menținerea unui climat favorabil performanței;
- capitalizarea încrederii și a parteneriatelor solide stabilite la nivel internațional și consolidarea reputației Serviciului la nivelul societății civile, al beneficiarilor legali și al partenerilor interni.





SIGURANȚĂ PENTRU ROMÂNIA