



INOVARE ÎN SERVICIUL CETĂȚENILOR

RAPORTUL DE ACTIVITATE

AL SERVICIULUI ROMÂN DE INFORMAȚII

2019



MISIUNI

CUNOAȘTERE
PREVENIRE
PROTEJARE
CONTRACARARE
PROMOVARE

VIZIUNE

INOVARE

ÎN SERVICIUL CETĂȚENILOR

VALORI

PATRIOTISM
ONOARE
PROFESIONALISM

WWW.SRI.RO

CUPRINS

2019 - PERSPECTIVĂ 360°	• • • 06
DINAMICA MEDIULUI DE SECURITATE ÎN 2019. PERSPECTIVE ÎN 2020	• • • 08
Amenințări cibernetice	• • • 08
Amenințări teroriste	• • • 08
Spionaj	• • • 09
Amenințări transfrontaliere	• • • 10
Riscuri și vulnerabilități în domeniul economic	• • • 11
Riscuri și amenințări la adresa valorilor constituționale	• • • 14
ACTIVITATEA SRI ÎN 2019	• • • 18
Informarea beneficiarilor legali	• • • 18
Informarea organelor de urmărire penală	• • • 20
Interceptarea comunicațiilor	• • • 21
Awareness	• • • 21
Rezultate relevante	• • • 21
MANAGEMENTUL RESURSELOR	• • • 26
Proiectul REGIO	• • • 26
Managementul resurselor umane	• • • 26
Managementul resurselor financiare	• • • 27
Cooperarea interinstituțională	• • • 28
Cooperarea internațională	• • • 28
Modernizare	• • • 28
COORDONAREA ȘI CONTROLUL ACTIVITĂȚII	• • • 30
PARTENERIAT ÎN SERVICIUL CETĂȚENILOR	• • • 32
PRIORITĂȚI PENTRU 2020	• • • 34



DIRECTORUL SERVICIULUI ROMÂN DE INFORMAȚII
EDUARD HELLVIG

Rezultatele activității din anul precedent ne confirmă, o dată în plus, că Serviciul Român de Informații a continuat să rămână o instituție performantă și dinamică, funcționând în deplin acord cu mandatul său democratic.

Am identificat timpuriu și contracarat atacuri cibernetice complexe, care vizau instituții și infrastructuri importante ale statului român. Am preîntâmpinat formele de manifestare a terorismului pe teritoriul național și ne-am sprijinit îndeaproape aliații în lupta comună împotriva acestui fenomen. Am contracarat acțiuni complexe ale serviciilor ostile de informații și am stabilit premiere în istoria contraspionajului românesc. Am investigat cu succes cazuri de criminalitate organizată, am apărat permanent interesele economice ale României, drepturile constituționale ale cetățenilor și valorile identitare ale țării noastre. Nu în ultimul rând, am informat beneficiarii legali, potrivit legii, respectiv am rămas un aliat de încredere al partenerilor noștri interni și externi.

Aceste realizări nu ar fi fost însă posibile fără efortul fiecăruia dintre profesioniștii Serviciului, al aliaților instituționali și, nu în ultimul rând, al cetățenilor români, principalii beneficiari ai muncii noastre - cărora se cuvine să le mulțumesc pentru sprijin.

Dintr-o perspectivă organizațională, anul 2019 a presupus cea mai profundă schimbare de arhitectură structurală și filosofie de lucru a Serviciului din ultimii 30 de ani - prin implementarea proiectului de reorganizare pe criteriile regionale și, complementar, continuând cu adoptarea Strategiei de Transformare a SRI pentru perioada 2020-2025.


Rațiunea evidentă a acestui proces a fost aceea de a face din SRI un serviciu mai eficient, mai bine adaptat realităților actuale și, în definitiv, mai performant. Astfel, vom deveni un serviciu cu o capacitate de reacție superioară, un serviciu digitalizat, un serviciu lipsit de suprapuneri și procese redundante, un serviciu care își utilizează cât mai eficient resursele. Astăzi, când societatea și amenințările au o cu totul altă dinamică, nevoia de adaptare a felului în care lucrăm nu a venit doar ca necesitate, ci ca decizie pe care realitatea ne obligă să o luăm pentru a rămâne competitivi și a ține pasul cu noile provocări.

Trăim într-o societate tot mai interconectată, în care informația nu mai cunoaște granițe. În care platformele digitale create tocmai pentru a apropia oameni, acum îi dezbină. În care luptele nu se mai duc pentru a ocupa teritorii, ci pentru a diviza mentalități, altera democrații și polariza societăți.

Celebrăm, iată, 30 de ani de la înființarea Serviciului Român de Informații. În trei decenii de existență, instituția a evoluat semnificativ. De la un serviciu nou creat, cu norme și proceduri de lucru în curs de definire, aproape lipsit de parteneri și încă nemodernizat, am făcut trecerea către o organizație care dispune, în prezent, de parteneriate internaționale solide și este unul dintre principalii contribuitoari la securitatea aliată. SRI a absorbit tehnologie, și-a reorganizat modul de lucru și se adaptează constant noilor provocări. Procesele continue de modernizare au constituit condiția fundamentală pentru a asigura securitatea cetățenilor români, pentru a proteja interesul național și pentru a ne câștiga statutul de organizație de intelligence relevantă, credibilă și solidă.

Vă asigur că Serviciul va continua - și în 2020, și în viitor - să fie o instituție performantă și corectă, mereu la înălțimea misiunilor care îi sunt încredințate.

Patria a priori!



**ÎN TREI DECENII
DE EXISTENȚĂ,
INSTITUȚIA
A EVOLUAT
SEMNICATIV.**



2019 PERSPECTIVĂ 360°

UN AN ÎNCĂRCAT.

- *președinția României la Consiliul UE*
- *context operațional efervescent, marcat de evenimente majore cu provocări de securitate asociate*
- *trend ascendent al amenințărilor cibernetice*
- *amenințări teroriste caracterizate prin menținerea riscurilor interne asociate (auto) radicalizării*
- *servicii de informații cu abordări ostile*
- *factori de risc la adresa ansamblului socio-economic, asociate unor deficiențe sistemice, capacității instituționale reduse sau acțiunilor unor grupuri de interese*
- *criminalitate organizată preocupată de influențarea deciziilor și obținerea de protecție pentru acțiunile ilicite*
- *climat regional instabil, cu acțiuni de influență menite să afecteze procesele de democratizare și reformă în state din vecină tatea României*
- *context internațional marcat de ascensiunea globală a unor actori statali, disensiuni transatlantice și instabilitate cronică în MENA*

NE-AM CONCENTRAT PE:

- *activități operaționale de prevenire și contracarare a riscurilor și amenințărilor la adresa securității naționale aflate în aria de competență*
- *reorganizarea activității pe criterii regionale, care a permis și consolidarea abordării transversale, integrate, a problematicilor de securitate națională*
- *acoperirea necesităților de cunoaștere ale factorilor de decizie în stat în privința tuturor aspectelor referitoare la securitatea națională*



- **cooperarea cu partenerii interni/celelalte instituții ale statului de drept** pentru gestionarea riscurilor și amenințărilor de securitate națională
- activități profesionale de **cooperare internațională**
- **promovarea principiilor transparenței, obiectivității și legalității** ca piloni ai parteneriatului în serviciul cetățenilor
- **demersuri susținute de awareness** dedicate beneficiarilor legali și societății civile
- **dezvoltare tehnologică și debirocratizare**
- **prioritizarea cheltuielilor**
- **politici moderne de resurse umane**

AM REUȘIT SĂ:

- identificăm, atribuim, prevenim și limităm efectele **amenințărilor cibernetice**
- prevenim și contracarăm activități operaționale cu potențial **terrorist**
- cunoaștem și contracarăm **acțiunile ostile ale unor servicii de informații**
- prevenim și contracarăm activități ale rețelelor de **criminalitate organizată transfrontalieră** cu implicații în planul securității naționale
- contribuim la gestionarea riscurilor generate de activități ale **statelor proliferante** de natură să afecteze interesele României
- susținem decizia în stat în **sectoare economice** strategice, să protejăm interesele naționale și să promovăm oportunități de dezvoltare a economiei
- prevenim și contracarăm acțiuni de natură să afecteze **atributele fundamentale ale statului sau drepturile cetățenilor**
- protejăm **informațiile clasificate**

DINAMICA MEDIULUI DE SECURITATE ÎN 2019. PERSPECTIVE ÎN 2020.

AMENINȚĂRI CIBERNETICE

Atacurile cibernetice lansate de **actori statali** s-au caracterizat prin incisivitate sporită, fiind vizată compromiterea infrastructurilor IT&C din domenii strategice, în vederea exfiltrării de informații. Acești actori cibernetici și-au diversificat instrumentarul, alături de aplicații *malware* inovative - nedetectabile de soluțiile de securitate cibernetică existente pe piață - fiind inserate elemente de infrastructură și soluții *malware* atribuite altor entități (pentru susținerea unei abordări *false flag*) sau de tip *open source* (datorită costurilor scăzute, respectiv eficienței și impactului ridicate).

Au existat și situații în care adversarii au acționat pentru: contactarea și atragerea la colaborare a unor specialiști români în securitate cibernetică; derularea de atacuri cibernetice la adresa sectorului privat; închirierea sau utilizarea unor servere de comandă și control (C2) localizate în România pentru derularea unor atacuri cibernetice la nivel global.

Sistemul financiar-bancar a continuat să fie vizat de atacuri complexe și persistente (de tip APT) derulate de **grupări de criminalitate cibernetică** provenite de pe spațiul estic (precum Cobalt Group). S-a constatat și o creștere a incidenței campaniilor de *ransomware*, în paralel cu o diminuare a gradului de complexitate tehnologică. Activitățile de minare de criptomonede s-au menținut în linia preocupărilor entităților de *cybercrime*, în unele cazuri fiind afectate instituții publice.

S-a remarcat interesul membrilor unor **grupări hacktiviste** autohtone pentru derularea atacurilor cibernetice de tip *defacement* și *SQL Injection* asupra unor *website*-uri ale instituțiilor publice naționale.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Intensitatea, aria și modalitățile de manifestare a amenințărilor cibernetice la adresa securității naționale își vor menține trendul ascendent.

AMENINȚĂRI TERORISTE

Amenințarea teroristă s-a caracterizat prin dinamică și diversificare, generând riscuri la adresa personalului civil și militar detașat în teatre de operațiuni, în conformitate cu angajamentele asumate de România la nivel euro-atlantic.

În plan intern, fenomenul și-a menținut caracterul conjunctural, dependent de evoluțiile din spațiul extern. S-a manifestat, însă, o tendință de consolidare a unor elemente de interes autohtone, prin (auto) radicalizare și menținerea profilului radical. Propaganda radical-islamică a rămas principalul factor de alimentare a proceselor de (auto)radicalizare, devenind unul dintre riscurile de securitate semnificative în România, însă fără a atinge o anvergură de fenomen.



Similar perioadelor anterioare, fluxurile migraționiste provenind din Orientul Mijlociu, Africa de Nord, zona Afganistan-Pakistan au vizat România ca rută secundară de tranzit către spațiul occidental, cu perpetuarea riscului de accesare a teritoriului național de către persoane având conexiuni cu organizații extremist-teroriste.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Amenințarea teroristă va continua să se plaseze pe coordonate similare, fiind în creștere segmentul de risc endogen, manifestat prin (auto)radicalizare. Expusă indirect, prin asociere cu SUA și statele europene implicate în combaterea terorismului, țara noastră va rămâne o țintă de oportunitate.

SPIONAJ

Serviciile secrete străine au constituit un instrument de promovare și implementare a politicilor externe și de securitate ale statelor de proveniență, îndeplinind atât rolul de senzori, cât și de vectori de influență. În activitatea desfășurată au îmbinat atât elemente specifice spionajului tradițional, cât și mijloace tehnologice moderne.

Serviciile de informații au continuat să acționeze pentru: cunoașterea și influențarea deciziilor politice și economice autohtone; îmbunătățirea imaginii statelor de origine; obținerea de informații referitoare la evoluții interne, politica externă a statului român, domeniul militar, strategiile și direcțiile de acțiune în domeniul energetic, președinția română a Consiliului UE.

Între obiectivele acestora au figurat și: instrumentarea de acțiuni propagandistice; susținerea intereselor investiționale ale companiilor conaționale; derularea de activități de *lobby* în scopul soluționării favorabile a unor dosare bilaterale; consolidarea influenței asupra comunităților de conaționali de pe teritoriul României.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Acțiunile serviciilor secrete străine vor viza, informațional și operațional, evoluțiile pe scena politică, situația minorităților și dezvoltările din economia autohtonă, cu intensificări punctuale în funcție de subiectele de interes pentru statele de origine.

AMENINȚĂRI TRANSFRONTALIERE

Grupuri de interese și segmente de facilitatori și-au menținut preocupările pentru **afectarea deciziei statale**, derulând acțiuni sistematice pentru accesarea structurilor administrative ori a autorităților publice și influențarea proceselor decizionale, dar și a activităților de control fiscal-vamal.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Se va menține preocuparea grupurilor de interese de a-și crea sau asigura paliere de sprijin și protecție la nivelul autorităților.

Activitățile economice ilegale de natură a leza interesele strategice ale României s-au situat la un nivel ridicat, predominant sub forma evaziunii fiscale, a contrabandei și a spălării banilor, fiind speculate lacune ale cadrului legal, disfuncții în activitatea instituțiilor abilitate ori vulnerabilități în securizarea frontierei. În derularea operațiunilor evazioniste au continuat să fie utilizate firme-fantomă pentru crearea de circuite de tip „suveică” și a crescut apetența pentru folosirea societăților *off shore*, ceea ce a condus la consolidarea segmentelor de consultanță și sprijin.

Operațiunile de **contrabandă** cu produse accizabile constituie o sursă permanentă de venituri pentru rețelele care acționează la frontiera de stat, în special cea non-UE. Extinderea la nivel național a fenomenului este strâns legată de conexiunile grupărilor de criminalitate organizată (GCO) din țara noastră cu cele de pe spațiile limitrofe (balcanic și ex-sovietic).

Spălarea banilor a continuat să reprezinte o preocupare pentru GCO, principalele instrumente utilizate fiind investițiile imobiliare, achizițiile de bunuri mobile, tranzacțiile cu produse petroliere, dar și investițiile în domenii precum infrastructură, agricultură, energie verde, jocuri de noroc și gestionarea deșeurilor.

PERSPECTIVE ÎN 2020

GCO vor continua să se implice în activități economice ilegale ca variantă facilă de a obține beneficii financiare și materiale, speculând capacitatea limitată a instituțiilor cu responsabilități de control și aplicare a legii.

Riscurile generate de **acțiunile de criminalitate informatică** au înregistrat o creștere evidentă, cu o tendință a grupărilor autohtone implicate de relocare a activităților ilegale în afara teritoriului național, în special în țări cu un cadru legislativ mai permisiv și nivel deficitar al securității sistemelor informatice. România a continuat să reprezinte spațiu de tranzit pe rutele consacrate de trafic cu **droguri de mare risc**, grupări infracționale autohtone fiind implicate cel mai frecvent pe segmentele de intermediere sau transport.

Presiunea migraționistă, alimentată de situația de insecuritate și dificultățile socio-economice din arealele de origine ale migrantilor, s-a manifestat cu precădere în zonele de frontieră cu Serbia și Bulgaria - pe componenta de intrare și Ungaria - pe componenta de ieșire. Rutele maritimă și aeriană au păstrat același caracter de alternativă conjuncturală. De cele mai multe ori, migrații au vizat să beneficieze de avantajele statutului de azilant și să continue deplasarea către statele vest-europene.

PERSPECTIVE ÎN 2020

*Manifestările de criminalitate informatică vor urma o tendință ascendentă, cu menținerea orientării predilecte către fraudarea comerțului online și *skimming*.*

România va rămâne predominant spațiu de tranzit pe rutele consacrate de trafic cu droguri de mare risc, destinate, în principal, pieței de consum internaționale.

Data fiind dinamica situației în anumite regiuni de interes din afara României, este de așteptat ca expunerea României - ca zonă de tranzit - la fluxul migraționist să crească, cu creșterea conjuncturală a gradului de absorbție a migraților.

România a continuat să reprezinte un pol de interes pentru state cu interese pe linia dezvoltării capacităților în domeniul **armelor de distrugere în masă** și a vectorilor purtători și/sau militar convențional din spații cu grad ridicat de risc, atât ca potențial furnizor de echipamente militare, cât și din perspectiva posibilității utilizării țării noastre preponderent ca spațiu de tranzit sau punct de reexport către alte destinații.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Riscurile generate de proliferarea ADM și a vectorilor purtători vor prezenta tendințe de creștere, pe de o parte ca urmare a stărilor de conflict în regiuni relevante (de natură să impulsioneze cererea), iar pe de altă parte, pe fondul progreselor tehnologice și al interesului crescut al statelor implicate în dezvoltarea de proiecte în domeniul ADM (în special, programe militare avansate) pentru obținerea de expertiză din exterior, în vederea creșterii capacităților indigene de producție/cercetare-dezvoltare.

RISURI ȘI VULNERABILITĂȚI ÎN DOMENIUL ECONOMIC

Domeniul energetic s-a plasat sub potențial, în condițiile menținerii unui cadru programatic învechit și a unui clivaj între obiectivele statale și cele ale operatorilor privați.

Au fost înregistrate procese și momente-cheie, de multe ori cu reverberații negative, legate de întârzierea realizării unor proiecte majore destinate consolidării Sistemului Energetic Național (BRUA, proiectul privind construcția Unităților 3 și 4 de la CNE Cernavodă, închiderea inelului de 400kW, finalizarea interconectării Reșița-Pancevo) sau diverse probleme și riscuri asociate marilor companii de stat.

Pe segmentul *offshore* au fost înregistrate deopotrivă evoluții pozitive, prin adoptarea deciziei finale de investiții în perimetrul XV MIDIA, dar și problematice, pe fondul incertitudinilor privind demararea exploatării în perimetrul XIX NEPTUN.

Au fost create premise favorabile implementării unor proiecte investiționale în domeniul petrolier (prin intermediul Fondului de Investiții în Energie Kazah-Român) și subsumate decarbonării segmentului termoenergetic.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Nedemararea unui program amplu privind construcția de capacități noi de producție a energiei electrice (inclusiv prin valorificarea oportunităților create de Green Deal) și de întărire a interconexiunilor cu statele vecine va conduce la deficiențe în exploatarea Sistemului Energetic Național, creșterea prețurilor și pierderea perspectivelor țării noastre de a deține rolul de platformă energetică regională.

Sectorul industrial - principal contributor la formarea PIB (peste 20%) - a fost afectat de absența unor demersuri consecvente pentru relansarea activităților cu potențial (apărare, resurse neenergetice), dar și de lipsa sprijinului instituțional și neasigurarea infrastructurii de transport. Cadrul legislativ precar anulează o serie de perspective de valorificare a resurselor minerale neenergetice, totodată manifestându-se deficiențe pe segmentele de reglementare, gestiune, atribuire și control al activității de licențiere pentru explorare/exploatare resurse minerale.

Politicile unor operatori privați din petrochimie sau siderurgie riscă să afecteze interesele statului român privind dezvoltarea activităților de profil, în condiții de eficiență și cu respectarea normelor de mediu. Operatori din industria specială și aeronautică se confruntă cu dificultăți tehnice și financiare, care le afectează relația cu piețele internă și externă.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Lipsa unei viziuni unitare va accentua efectele asociate nevalorificării potențialului (resurselor naturale) și oportunităților de dezvoltare a activității unor operatori. Angrenarea unor societăți din industria aeronautică în programe de înzestrare a Armatei române creează premise favorabile pentru dezvoltarea acestora. Evoluțiile în sectorul industrial vor depinde punctual, de inițiative și demersuri oportune de reindustrializare, dar și de descurajarea actelor manageriale deficitare și crearea cadrului necesar pentru atragerea de investitori străini semnificativi.

Potențialul **agricol** nu este valorificat optim, principalele probleme fiind determinate de gestionarea ineficientă a terenurilor agricole și fărâmițarea exploatațiilor, practicile ilicite din sectorul vegetal și zootehnic și tergiversarea adoptării de acte normative necesare revigorării unor segmente (cercetare - dezvoltare - inovare, consolidarea fermelor de dimensiuni mijlocii) și realizării Planului Național Strategic, în contextul statuării Politicii Agricole Comune 2021-2027.

Pe segmentul siguranței alimentare se mențin deficiențe în respectarea normelor specifice și asigurarea calității produselor comercializate, precum și probleme de asigurare a trasabilității și de combatere a unor maladii, aspecte care au favorizat extinderea unor focare de boli cu contagiozitate ridicată la animale (în special, pesta porcină africană).

PERSPECTIVE ÎN 2020

Inițiativele actuale pot duce la o revigorare a sectorului agricol, însă evoluțiile vor depinde de maniera de implementare a acestora. Reducerea decalajului semnificativ al României în termeni de eficiență și productivitate reclamă o abordare coerentă la nivel instituțional, inclusiv pentru stimularea ciclurilor integrate de producție.

Domeniul **transporturilor** este subdezvoltat pe componentele infrastructură și piață, în raport atât cu potențialul deținut, cât și cu standardele europene. Subfinanțarea, incoerența în implementarea priorităților investiționale, ingerințele în actul managerial al entităților cu capital de stat și nevalorificarea sau utilizarea nejudicioasă a finanțărilor (inclusiv fonduri UE) au făcut ca infrastructura de transport să fie insuficient dezvoltată și neinterconectată intern și extern. Segmentele construite sau reabilite sunt disperate, iar accesul este dificil sau cu riscuri în exploatare.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Schimbările la nivelul managementului pe segmentul de administrare a infrastructurii rutiere au limitat pârgurile de influență ale unor grupuri de interese, deschizând, pentru intervalul următor, posibilitatea reorganizării instituției responsabile pe criterii de competență și eficiență.

Capacitatea **pieței de capital** de a finanța economia se menține sub potențial. Evoluții pozitive au vizat în principal arhitectura instituțională (înființarea Contrapărții centrale locale) și adoptarea legislației incidente, care au culminat cu obținerea statutului de piață emergentă.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Ca urmare a unor factori de risc externi (cum ar fi tensiunile comerciale dintre state, încetinirea creșterii economice globale), dar și interni (deficite ridicate, devalorizarea monedei naționale, dependența economiei de piața europeană), piața autohtonă de capital s-ar putea confrunța cu o volatilitate ridicată, nefiind exclusă apariția unor scăderi importante ale principalilor indici bursieri.

Sistemul de pensii private a continuat să aibă o contribuție scăzută la finanțarea economiei reale, pe fondul ariei reduse de active în care se pot realiza investiții și apetenței minime pentru risc a administratorilor de fonduri de pensii private. În registru pozitiv, se remarcă adoptarea Legii privind pensiile ocupaționale, care a setat cadrul pentru dezvoltarea sistemului autohton de pensii private.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Modificările legislative de la finalul anului 2019 creează premisele pentru dezvoltarea sistemului autohton de pensii private, prin operaționalizarea sistemului de pensii ocupaționale. Cu toate acestea, sistemul de pensii private ar putea fi afectat de evoluțiile înregistrate pe piața autohtonă de capital, având în vedere expunerea fondurilor de pensii private pe valori mobiliare emise de entități locale.

Sistemul bancar s-a confruntat, în prima parte a anului 2019, cu incertitudini generate de adoptarea OUG nr. 114/2018 (în forma inițială). A persistat un interes scăzut pentru creditarea agenților economici autohtoni, pe fondul menținerii preferinței pentru investițiile în titluri de stat și creditarea persoanelor fizice.

De asemenea, s-au intensificat preocupările unor entități financiare, aflate în conexiune directă sau indirectă cu interese străine, pentru consolidarea ori extinderea prezenței pe piața financiar-bancară din România.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Există premisele consolidării capitalului deținut de statul român pe piața bancară autohtonă, în contextul capitalizării CEC BANK și achiziției BANCA ROMÂNEASCĂ de către EXIMBANK.

Pe **piața asiguraților** s-a menținut o concentrare ridicată, în special, pe segmentul RCA, principalii asiguratorii având dificultăți în onorarea obligațiilor față de clienți (ca urmare a practicării unor prețuri la limita sustenabilității și a unui control insuficient din partea Autorității de Supraveghere Financiară).

PERSPECTIVE ÎN 2020

Ca urmare a inițierii demersurilor de modificare a legislației incidente segmentului asiguraților, se conturează perspective de restrângere a expunerii față de companii cu un comportament neprudențial, de protejare a intereselor asiguraților, precum și de evitare a unor sancțiuni din partea Comisiei Europene/CE (România fiind în procedură de pre-infringement).

O provocare majoră în 2019 a fost reprezentată de asigurarea **sustenabilității bugetului general consolidat**, ca urmare a unor probleme în colectarea veniturilor (pe fondul perpetuării actelor evazioniste și al disfuncțiilor sistemice în activitatea instituțiilor abilitate) și în cheltuirea banilor publici.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Asigurarea sustenabilității bugetului general consolidat va depinde de creșterea nivelului de colectare a veniturilor bugetare, concomitent cu alocarea eficientă a cheltuielilor publice pe parcursul anului, cu luarea în considerare a efectelor economice generate.

Absorbția **fondurilor europene** s-a situat pe un trend ascendent, dar sub potențial, rata de absorbție pe segmentul fondurilor structurale și de investiții fiind de 36% la finele lui 2019 (exceptând Fondul European de Garantare Agricolă).

Sincopel în implementarea programelor de cooperare în care România este parte au contribuit la menținerea unei rate scăzute de absorbție și a decalajelor de dezvoltare socio-economică.

În registru pozitiv, pot fi menționate evitarea dezangajării automate a banilor europeni, precum și rata de absorbție de circa 61% a fondurilor alocate pentru agricultură și dezvoltare rurală, la finele lui 2019.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Este previzibilă apariția unor provocări în racordarea oportunităților de accesare a fondurilor europene la necesitățile de dezvoltare regională durabilă și la interesele strategice ale României, pe fondul riscului ridicat de dezangajare automată, al capacității instituționale reduse de valorificare a negocierilor subsecvente viitorului cadru financiar multianual și al preconizatelor modificări la nivelul structurilor de management.

În domeniul **protecției mediului, gestionării apelor și silviculturii** persistă deficiențe majore, în special în ceea ce privește gestionarea deșeurilor (România se află deja în procedură de *infringement* pentru neînchiderea depozitelor neconforme) și silvicultură (CE având în atenție încălcarea legislației europene în domeniul silvic).

Resursa de apă este afectată de utilizarea irațională și neasigurarea condițiilor pentru menținerea calității. Lucrările hidrologice și de consolidare împotriva inundațiilor se derulează deficitar. În gestionarea fondului forestier persistă practici ilicite și o capacitate insuficientă de reacție în domeniul controlului, prevenirii și contracarării fenomenului infrațional.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Perspectivile pentru atingerea țintelor de mediu și dezvoltarea activităților subsumate sunt reduse, măsuri stringente fiind valorificarea superioară a deșeurilor și dezvoltarea de infrastructuri performante de sortare și tratare mecano-biologică.

Evitarea unui infringement pe silvicultură depinde de adoptarea unor măsuri de consolidare a capacității de control și prevenire a activităților ilicite.

România a continuat să înregistreze un nivel scăzut în ceea ce privește dezvoltarea **societății informaționale**. Mari proiecte de informatizare de la nivelul entităților publice au trenat, pe fondul inconsecvenței în implementare, dar și al presiunilor divergente din piață. Pe segmentul protecției infrastructurilor IT&C cu valențe critice persistă probleme de ordin legislativ (sincope de punere în practică a unor prevederi legislative din Directiva NIS). La nivelul unor sisteme și infrastructuri IT&C cu valențe critice (în special în transporturi și administrație) persistă disfuncții de ordin normativ, tehnologic și procedural, cu riscuri în planul funcționalității și securității.

În trend pozitiv s-a înscris demararea proiectului de tranziție la televiziunea digitală (DVB-T2). Alte procese-cheie au vizat vânzarea acțiunilor TELEKOM ROMÂNIA, precum și relaționarea cu DG COMPETITION privind infuzia de capital la POȘTA ROMÂNĂ.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Neîndeplinirea unor obiective majore ale societății informaționale și nerespectarea acordurilor internaționale asumate vor afecta imaginea României și vor menține decalajul față de alte state UE.

Reorganizarea domeniului IT&C sub o singură autoritate coordonatoare - Agenția pentru Digitalizarea României - deschide perspectiva unei dezvoltări integrate a domeniului și a deblocării unor proiecte vitale, precum Cloud Guvernamental.

Se prefigurează reconfigurări în piața IT&C în 2020, în contextul vânzării TELEKOM și licitației pentru valorificarea licențelor 5G.

RISCURI ȘI AMENINȚĂRI LA ADRESA VALORILOR CONSTITUȚIONALE

Sistemul public de **sănătate** și-a menținut funcționalitatea precară, înregistrându-se chiar acutizarea unor probleme sistemice, în principal pe fondul acțiunilor unor grupuri preocupate de impunerea unor interese economice private.

Implementarea unor proiecte majore de modernizare a fost tergiversată, pe fondul capacității instituționale reduse de îndeplinire în termen a obligațiilor asumate (Spitalele Regionale de Urgență, Proiectul privind Reforma Sectorului Sanitar - Îmbunătățirea Calității și Eficienței Sistemului Sanitar, *Electronic Exchange of Social Security Information*).

S-au agravat vulnerabilitățile funcționale și de securitate ale Platformei Informatice a Asigurărilor de Sănătate, cu timpi mari de accesare și blocaje în rularea sistemelor componente - disfuncții care au contribuit la afectarea sistemului de asigurări sociale de sănătate și prejudicierea bugetului Fondului

Național Unic de Asigurări Sociale de Sănătate.

Pe piața farmaceutică au persistat deficiențele asociate procesului de actualizare a prețurilor medicamentelor, precum și nemulțumirile în rândul producătorilor de medicamente referitoare la modul de calcul al taxei *clawback* și la imprevizibilitatea nivelului acesteia, cu riscul reapariției unor discontinuități pe acest segment.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Sistemul sanitar va înregistra progrese ne semnificative în asigurarea serviciilor specifice la parametri de calitate, în condițiile perpetuării problemelor financiare, organizatorice, manageriale și de reglementare, dar și a acțiunilor unor grupuri de interese.

Sistemul de **învățământ** a continuat să fie afectat de absența unei viziuni coerente privind modernizarea domeniului, infrastructura inadecvată (spații și dotări), lipsa de personal sau slaba pregătire a acestuia, relevanța redusă a proiectelor derulate în școli și universități și de neregulile în procesele instituționale de evaluare și control al calității. Capacitatea sistemului de a asigura calificarea elevilor consonant cu cerințele pieței muncii s-a menținut redusă, în condițiile în care învățământul profesional a continuat să se confrunte cu deficiențe atât în etapa de reglementare și organizare, cât și în cea de derulare a activităților didactice.

Implementarea tardivă a măsurilor pe linia reconceptualizării modului de achiziție a manualelor nu a permis derularea în bune condiții a tuturor etapelor specifice până la debutul anului școlar, cu implicații directe asupra calității procesului educațional.

La nivelul învățământului superior, neregulile sistemice au menținut una dintre cele mai reduse (la nivel european) rate de inserție pe piața muncii a absolvenților și de accesare a învățământului terțiar, iar calitatea programelor de studii doctorale a rămas vulnerabilă în raport cu unele abordări neconforme ale proceselor specifice.

Performanța în sectorul **cercetării, dezvoltării și inovării** a fost grevată de situații de alocare defectuoasă a resurselor financiare, inclusiv pe fondul absenței unui control judicios sau al formalismului în evaluarea activităților specifice. Proiecte majore de cercetare s-au confruntat cu tergiversări, ca urmare a capacității reduse de asigurare a coerenței instituționale în proiectarea și realizarea activităților subsecvente.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Pe fondul perspectivelor neunitare la nivel decizional și al problemelor sistemice, dar și al unor ingerințe private, este previzibilă neîndeplinirea țintelor asumate în cadrul Strategiei „Europa 2020”. Performanța redusă a sistemului de învățământ și a segmentului de cercetare va avea ca efect scăderea nivelului general de instruire a populației și de pregătire profesională, precum și neîndeplinirea unor obiective strategice de cercetare.

Capacitatea instituțională de implementare a politicilor publice destinate prezervării **patrimoniului cultural** s-a menținut redusă, cu efecte negative în planul protejării monumentelor istorice și bunurilor mobile cu valoare deosebită și al constituirii dosarelor de candidatură pentru includerea unor obiective în Lista Patrimoniului Mondial UNESCO. În lipsa măsurilor de restaurare, obiective înscrise în Lista Monumentelor Istorice au continuat să se degradeze, iar actualizarea datelor din Listă a fost grevată de lipsa personalului de specialitate.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Protecția și promovarea valorilor culturale vor continua să fie vulnerabilizate de intervenții de ordin subiectiv și incoerențe în formarea și aplicarea politicilor publice specifice domeniului.

Capacitatea **administrației publice** de asigurare a serviciilor publice esențiale și de implementare a proiectelor de investiții și politicilor publice sectoriale s-a menținut redusă, pe fondul perpetuării deficiențelor sistemice și al acțiunilor grupurilor de interese, cu conexiuni la nivelul zonelor de decizie relevante.

Implementarea deficitară a strategiilor/obiectivelor de dezvoltare regională și locală de către instituțiile din administrația publică se materializează în: asigurarea la standarde necorespunzătoare și costuri ridicate a serviciilor publice esențiale; gestionarea deficitară a proiectelor de dezvoltare (finanțate prin Programul Național de Dezvoltare Locală, programe operaționale), atât din cauza nerespectării standardelor de calitate și a termenelor asumate, ca urmare a îndeplinirii defectuoase, de către beneficiari și instituțiile de certificare, a responsabilităților care le revin, cât și a capacității tehnice și profesionale reduse a entităților contractante; implementarea deficitară a politicilor publice sectoriale.

La acestea se adaugă și nevalorificarea oportunităților oferite de fondurile structurale pentru consolidarea unei administrații publice capabile să faciliteze dezvoltarea socio-economică, prin intermediul unor servicii publice competitive și investiții de calitate.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Pe fondul acțiunilor derulate de grupurile de interese nelegitime, se vor manifesta în continuare probleme și nereguli în implementarea proiectelor și investițiilor în infrastructura locală și regională, fapt care va perpetua disparitățile de dezvoltare socio-economică.

Grupările autohtone cu potențial **extremist de dreapta** și-au menținut acțiunile vizând creșterea credibilității și legitimității în plan public. Un element de noutate este reluarea intențiilor de coagulare în scopul constituirii unui „pol naționalist”, care să acceseze palierul decizional central și local. Nu sunt perspective de inducere a unor noi factori de risc la adresa securității naționale, date fiind aderența scăzută la nivelul populației și lipsa de coeziune a structurilor sau nucleelor cu potențial extremist. Mediul virtual a rămas, în continuare, principalul canal de propagare a ideologiei extremiste, fără a implica modalități de manifestare violente.

Deși există preocupare pentru creșterea vizibilității și importul de expertiză, **extremismul de stânga** se află într-o etapă de construcție-definire și nu implică, de regulă, un mod de manifestare violent. Capacitatea de mobilizare este redusă, nucleele extremiste de stânga/anarhiste neavând influență și aderență publică semnificativă.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Este previzibilă o ușoară accentuare a retoricii naționaliste, fără a genera, însă, mutații în registrul acțional.

PROTECȚIA INFORMAȚIILOR CLASIFICATE

Un număr în creștere de deținători de informații clasificate (în principal de secrete de stat) a continuat să nu aplice și să nu respecte reglementările în materie, în principal ca efect al neasumării responsabilităților legale de către factorii decizionali sau al lipsei unui control adecvat din partea structurilor interne cu atribuții în domeniu. Riscurile de securitate s-au menținut la valori ridicate în domeniile: industria de apărare, afaceri externe, energie, sistemul judiciar și administrația publică centrală și locală.

Unele foruri tutelare nu s-au implicat corespunzător în asigurarea unui caracter unitar al modului de clasificare a datelor la obiectivele din sfera lor de competență și pentru susținerea și verificarea demersurilor întreprinse de aceste entități, în cadrul acțiunilor periodice de pregătire și control ale personalului care lucrează cu informații clasificate.

PERSPECTIVE ÎN 2020

Adoptarea OUG nr. 68/2019 (privind stabilirea unor măsuri la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative, cu modificările și completările ulterioare) va determina necesitatea reconfigurării sistemelor protective la nivelul unităților deținătoare de informații clasificate care s-au reorganizat.



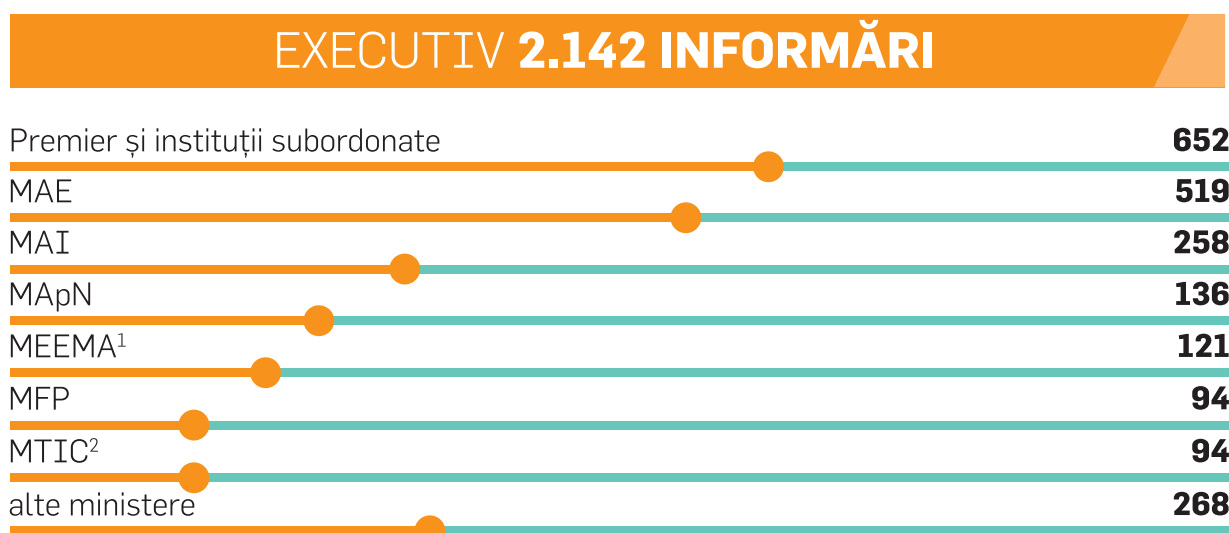
ACTIVITATEA SRI ÎN 2019

2019 ÎN CIFRE

INFORMAREA BENEFICIARILOR LEGALI

Am pus la dispoziția celor 149 de funcții de **beneficiari legali din plan central 3.753 de informări**, în creștere cu aproximativ 32% comparativ cu 2018 (2.832).

REPARTIȚIA INFORMĂRILOR PE INSTITUȚII BENEFICIARE DIN PLAN CENTRAL



(N.n. - a fost avută în vedere structura Guvernului de la finalul anului)



¹Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri

²Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor



Beneficiarii informărilor SRI au apreciat utilitatea, consistența și caracterul acționabil al acestora. Comparativ cu anul 2018, a crescut numărul reacțiilor decidenților cu aproximativ 13% (644, de la 63 de beneficiari, față de 569, de la 53 de beneficiari). Cel mai probabil, această evoluție a fost determinată de creșterea numărului de informări transmise, dar și de preocuparea mai aplicată de a optimiza relaționarea cu beneficiarii legali (prin prezentarea detaliată a unui Ghid al beneficiarului, respectiv a unui chestionar care au contribuit la consolidarea reflexului decidenților de a oferi feedback).

FEEDBACK

Aprecieri privind oportunitatea/utilitatea aspectelor semnalate	84,16% (542)
Disponere de măsuri/controale	10,56% (68)
Solicitări de continuare/aprofundare/extindere a informării	4,5% (29)
Infirmarea unor aspecte	0,78% (5)

Am remis **factorilor de decizie din plan local 1.785 de informări**, în scădere cu aproximativ 12% față de 2018. Similar, numărul reacțiilor acestora s-a diminuat cu 31% (**1.043**, față de 1.516). Am realizat **66 de briefinguri** în beneficiul unor factori de decizie din plan local, remarcându-se o creștere semnificativă a acestui tip de informare față de anul precedent (8 briefinguri).

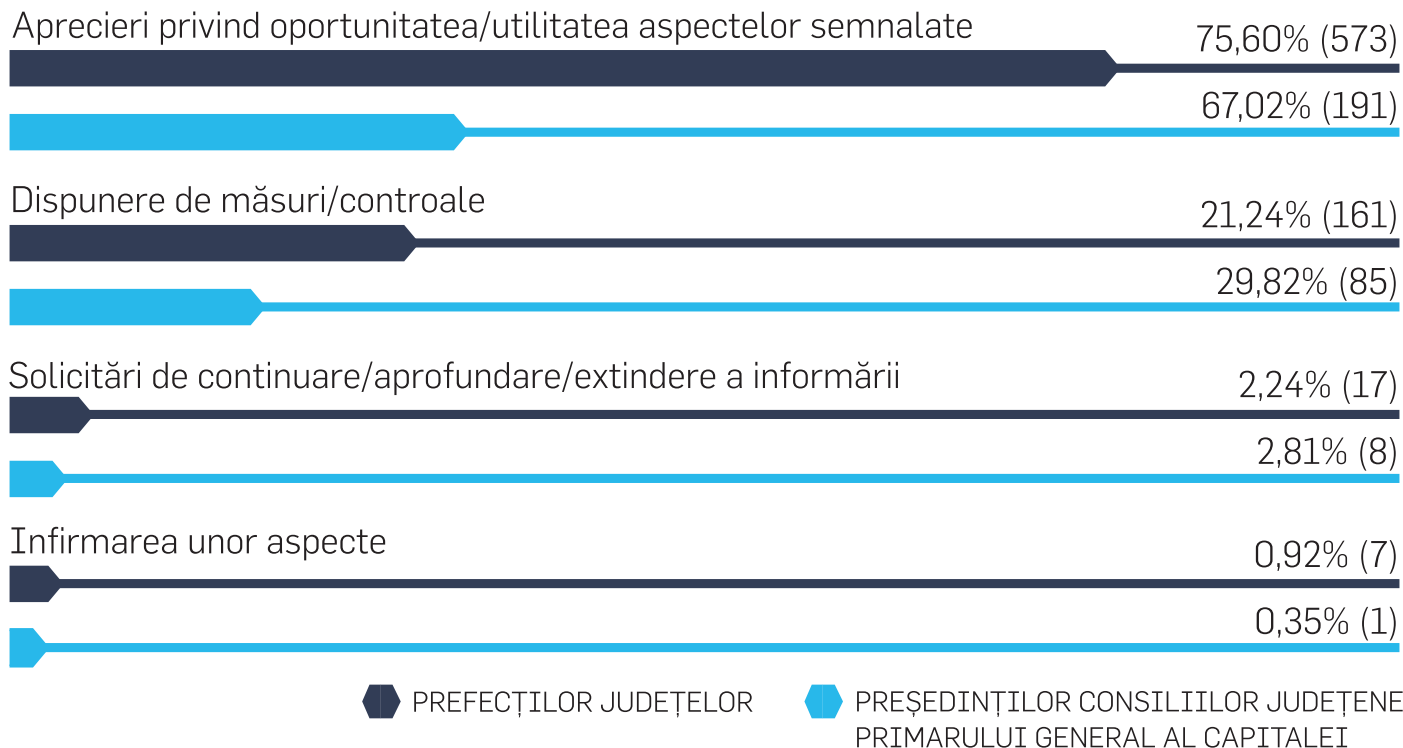
Dinamica negativă a informării beneficiarilor legali din plan local a fost determinată de:

- particularitățile instituționale din prima parte a anului 2019 - reorganizarea activității pe criterii regionale a presupus inclusiv ajustări în relaționarea cu beneficiarii legali în noul format;
- implicațiile generate în plan local de schimbarea Guvernului - lipsa avizului pentru acces la informații clasificate a unor decizionali nou-numiți a temporizat demersurile de informare a acestora.

REPARTIȚIA DUPĂ BENEFICIARI A DOCUMENTELOR DE INFORMARE



DISTRIBUȚIA REACȚIILOR PRIMITE DE LA BENEFICIARI DIN PLAN LOCAL



INFORMAREA ORGANELOR DE URMĂRIRE PENALĂ

Au fost înaintate OUP **465** informări, sesizări sau comunicări de date, după cum urmează:

- **5** (8 în 2018) – Secției de Urmărire Penală și Criminalistică din cadrul Parchetului de pe lângă Înalta Curte de Casație și Justiție (PICCJ);
- **103** (109 în 2018) – Direcției de Investigare a Infracțiunilor de Criminalitate Organizată și Terorism din cadrul PICCJ (55 central și 48 teritorial);
- **16** (63 în 2018) – Direcției Naționale Anticorupție (13 central și 3 teritorial);
- **3** (1 în 2018) – parchetelor de pe lângă curțile de apel;
- **8** (30 în 2018) – parchetelor de pe lângă tribunale;
- **3** (4 în 2018) – parchetelor de pe lângă judecătorii;
- **7** (1 în 2018) – parchetelor militare;
- **320** (333 în 2018) – comunicări de date organelor de poliție din cadrul MAI.

INTERCEPTAREA COMUNICAȚIILOR

Prin Centrul Național de Interceptare a Comunicațiilor, au fost obținute, prelucrate și stocate exclusiv informații cu relevanță în domeniul securității naționale. La solicitarea OUP, a fost asigurat accesul nemijlocit și independent al acestora la sistemele tehnice, în scopul executării supravegherii tehnice prevăzute de Codul de procedură penală.

1.170 DE MANDATE DE SECURITATE NAȚIONALĂ OBTINUTE DE SRI

AWARENESS

În 2019, am intensificat activitățile subsumate dezvoltării la nivel național a *Programului de awareness* (PAW) al SRI, ca o componentă a dimensiunii preventive asociate creșterii culturii de securitate la nivelul angajaților autorităților și instituțiilor publice.

111 ACTIVITĂȚI DE AWARENESS, LA CARE AU PARTICIPAT APROXIMATIV **3.700** DE PERSOANE

Printre entitățile din plan central care au beneficiat de astfel de activități s-au numărat: Camera Deputaților, Ministerul Afacerilor Externe, Ministerul Educației și Cercetării, Ministerul Culturii și Identității Naționale, Ministerul Muncii și Justiției Sociale, Agenția Națională de Administrare Fiscală, Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații.

Eficiența activităților de *awareness* a fost relevantă, în anumite situații, și de adoptarea unor măsuri de ordin tehnic destinate creșterii nivelului de securitate cibernetică al entităților beneficiare. În alte situații, modificările repetate la nivelul factorilor decizionali de la nivelul administrației centrale au generat dificultăți în dezvoltarea unei relații instituționale solide care să permită realizarea acțiunilor specifice.

O direcție conexasă a vizat continuarea *Programului național de awareness „Protector”*, ce constituie o abordare pragmatică și integrată a vulnerabilităților de natură sistemică identificate în zona de contraproliferare, vizând creșterea culturii de securitate și crearea de instrumente noi prin îmbunătățirea cadrului legislativ asociat.

Distinct, sub identitatea vizuală a programului de *awareness* al SRI, a fost implementat programul operațional de intervenție preventivă DEFENDER, având ca scop creșterea culturii de securitate în mediul universitar cu privire la riscurile de radicalizare extremistă/teroristă și asigurarea componentei preventive de intervenție.

REZULTATE RELEVANTE

PREVENIREA ȘI CONTRACARAREA AMENINȚĂRILOR CIBERNETICE

Am acționat pentru identificarea, atribuirea, prevenirea și limitarea efectelor amenințărilor cibernetice derulate de entități statale sau non-statale, de natură să afecteze infrastructurile IT&C cu valențe critice pentru securitatea națională, precum și pentru sprijinirea eforturilor de protejare a infrastructurilor unor instituții românești.

290 DE INFORMĂRI DESTINATE BENEFICIARILOR LEGALI

26 DE MĂSURI DE PREVENIRE

4 INFORMĂRI DESTINATE OUP

SUCCESE OPERAȚIONALE

- atribuirea unui atac cibernetic către entități statale ostile;
- identificarea unui atacator cibernetic statal care deține infrastructură de atac pe teritoriul României și a intenționat atacarea unor ținte din țara noastră;
- identificarea unor infrastructuri utilizate de către un atacator asociat unui actor statal care a utilizat un Advanced Persistent Threat (APT) propriu;
- obținerea de informații cu privire la o campanie *malware* a troianului bancar TRICKBOT, în cadrul căreia au fost identificate atât elemente de infrastructură, cât și potențiale victime pe teritoriul României;
- reducerea amenințării pe care gruparea Cobalt o generează la adresa sistemului financiar-bancar din țara noastră;
- cooperarea cu servicii partenere pentru identificarea membrilor unei grupări de criminalitate informatică.

PREVENIREA ȘI COMBATEREA TERORISMULUI

Am reușit și în acest an să îndeplinim obiectivul major pe domeniul contraterorismului - niciun atentat terorist pe teritoriul României. De asemenea, am prevenit și contracarat activități operaționale și am determinat adoptarea unor măsuri preventive asupra unor persoane autoradicalizate.

752 DE INFORMĂRI DESTINATE BENEFICIARILOR LEGALI

264 DE MĂSURI DE PREVENIRE

69 DE INFORMĂRI DESTINATE OUP

SUCCESE OPERAȚIONALE

- susținerea deciziilor de declarare ca persoane indezirabile pentru România a unor cetățeni străini generatori de riscuri teroriste;
- transmiterea de informații care au condus la investigații finalizate cu condamnarea definitivă la închisoare pentru infracțiuni prevăzute de Legea nr. 535/2004 (privind prevenirea și combaterea terorismului, cu modificările și completările ulterioare) a unui cetățean român origine palestiniană;
- informarea organelor de urmărire penală, urmată de aplicarea de către acestea a măsurilor de reținere, arestare sau control judiciar pentru infracțiuni prevăzute de Legea nr. 535/2004 asupra unor cetățeni români (auto)radicalizați;
- prevenirea unui atac terorist planificat în spațiul european de un potențial operativ Daesh.

MĂSURI DE PROTECȚIE ANTITERORISTĂ

Am derulat misiuni complexe pentru asigurarea măsurilor de securitate cu ocazia evenimentelor din marja Președinției Consiliului UE, vizitei Papei sau altor evenimente majore.

Misiunile pe coordonata securității aviației civile s-au derulat la parametri setați, măsurile interne de controlul calității relevând poziționarea activităților specifice similar anilor precedenți, în gradul de conformitate stabilit.

CUNOAȘTEREA ȘI CONTRACARAREA ACȚIUNILOR OSTILE ALE SERVICIILOR DE INFORMAȚII

Am avut în vedere identificarea, prevenirea și contracararea amenințărilor generate de acțiunile serviciilor de informații ostile la adresa României, dar și susținerea intereselor naționale în relațiile cu acestea sau cu alte state occidentale, cu precădere parteneri strategici ai României.

955 DE INFORMĂRI DESTINATE BENEFICIARILOR LEGALI

101 MĂSURI DE PREVENIRE

7 INFORMĂRI DESTINATE OUP

SUCCESE OPERAȚIONALE

- identificarea, documentarea și contracararea unor activități ostile întreprinse de servicii secrete străine;
- preluarea sub control și disruperea unei operațiuni a unui serviciu secret străin care a vizat recrutarea unui ofițer român în rezervă;
- măsuri ofensive care au permis accesarea unor informații din medii sensibile pe spații de interes pentru securitatea națională;
- acțiuni de demascare și contrapropagandă derulate în vederea creării unor curente de opinie favorabile României în raport cu alte state.

PREVENIREA ȘI CONTRACARAREA AMENINȚĂRILOR TRANSFRONTALIERE (CRIMINALITATE ORGANIZATĂ ȘI PROLIFERAREA ADM)

Am acționat pentru prevenirea și contracararea riscurilor generate de grupuri de interese ilegite care urmăresc influențarea capacității de decizie a statului și afectează climatul economico-social, respectiv pentru obținerea de cunoaștere aprofundată privind activități ale statelor proliferante de natură să afecteze interesele României.

120 DE INFORMĂRI

52 DE MĂSURI DE PREVENIRE

289 DE INFORMĂRI DESTINATE OUP

SUCCESE OPERAȚIONALE

- am obținut informații certe și cu grad ridicat de sensibilitate pe multiple componente:
 - programe militare (nuclear, balistic și aerospațial) dezvoltate de state de interes major pe problematica de contraproliferare;
 - rețele și agenți de achiziții implicați în activități de transfer de expertiză, tehnologii sau echipamente sensibile ori de operaționalizare a unor circuite financiare în beneficiul unor state proliferante;
 - interesele de achiziții în domeniul militar ale unor state de pe spații de interes;
 - rețele de criminalitate organizată specializate în activități economice ilegale de mare

- amploare și care acționează, prin metode specifice, în vederea afectării actului de decizie;
 - grupări mafiote tradiționale;
 - criminalitate informatică (transferuri de criptomonedă, fraude informatice);
 - rețele transnaționale de trafic de droguri de mare risc;
 - facilitatori ai rețelelor transnaționale de migrație ilegală și falsificatori de documente.
- În conformitate cu atribuțiile legale ale SRI, am acordat suport informativ OUP, cu efecte semnificative în contracararea amenințărilor generate de criminalitatea organizată transfrontalieră:
- arestarea și extrădarea unui membru al unei grupări implicate în contrabandă internațională cu țigarete și evaziune fiscală;
 - arestarea mai multor persoane cu rol de călăuze - membre ale unor rețele de migrație ilegală;
 - destructurarea unui segment de transport internațional de cocaină, controlat de o grupare transnațională;
 - destructurarea unei grupări specializate în fraude informatice online;
 - blocarea unor circuite financiare asociate unor operațiuni comerciale cu produse strategice, derulate fără respectarea legislației naționale în domeniul controlului exporturilor.

De menționat, cu titlu particular, testarea cu succes a *Strategiei naționale în domeniul combaterii proliferării ADM și a vectorilor purtători* (cu participarea a 21 de instituții naționale) și promovarea operaționalizării *Platformei de Cooperare în domeniul Contraproliferării dedicate statelor riverane Mării Negre*, cu asumarea de către România a rolului de țară-gazdă.

APĂRAREA INTERESELOR ECONOMICE ALE ROMÂNIEI

Obiectivele principale ale SRI pe componenta asigurării securității economice au vizat informarea beneficiarilor legali, potrivit legii, cu aspecte referitoare la sectoare economice strategice, protejarea intereselor naționale și promovarea oportunităților de dezvoltare a economiei statului român.

1.707 INFORMĂRI

69 DE MĂSURI DE PREVENIRE

50 DE INFORMĂRI DESTINATE OUP

SUCCESE OPERAȚIONALE

- contracararea unor demersuri întreprinse de grupuri de interese în domeniile energetic, industrial, agricultură, transporturi și fonduri europene pentru promovarea propriilor obiective, cu afectarea celor ale statului român ori a cadrului concurențial;
- informarea beneficiarilor legali, potrivit legii, privind adoptarea unor măsuri sau reglementări ce au generat premise favorabile promovării intereselor statului român în domeniile energetic, fonduri UE, agricultură, siguranță alimentară, protecția mediului, silvicultură, industrie, transporturi, IT&C, bancar și piață de capital;
- informarea beneficiarilor legali, potrivit legii, privind adoptarea unor măsuri având ca efect diminuarea activităților ilicite și recuperarea (parțială) a prejudiciilor aduse bugetului de stat, restabilirea stării de echilibru și dezvoltarea unor segmente economice.

APĂRAREA DREPTURILOR ȘI VALORILOR CONSTITUȚIONALE ȘI PROTECȚIA VALORILOR IDENTITARE

Am acționat preponderent pentru prevenirea unor manifestări de natură extremistă, care ar fi putut afecta buna desfășurare a unor evenimente importante ale anului 2019, respectiv pentru a preveni acțiunile de deturnare a actului de decizie în interes de grup în domenii esențiale ale vieții sociale și a limita potențialul de acordare a accesului în țară sau în spațiul UE unor persoane provenite din spații de risc.

2.338 DE INFORMĂRI

105 MĂSURI DE PREVENIRE

46 DE INFORMĂRI DESTINATE OUP

SUCCESE OPERAȚIONALE

- contracararea acțiunilor cu potențial de afectare a intereselor României în contextul vizitei Suveranului Pontif în România și al Summit-ului liderilor de stat și de guvern ai statelor membre UE de la Sibiu;
- prevenirea unor riscuri asociate orientării actului de decizie în interes de grup în domeniile medical și al fondurilor europene.

PROTECȚIA INFORMAȚIILOR CLASIFICATE

Serviciul a acționat pentru asigurarea respectării normelor de protecție a informațiilor clasificate și limitarea situațiilor de compromitere a acestora.

22 DE INFORMĂRI

29 DE MĂSURI DE PREVENIRE

MĂSURILE PREVENTIVE ALE SRI AU VIZAT:

- susținerea deciziei de adoptare de către autoritățile competente a măsurilor prevăzute de lege în domeniul protecției informațiilor clasificate;
- derularea de activități de control privind securitatea informațiilor clasificate;
- pregătirea contrainformativă a personalului care accesează/ gestionează informații clasificate;
- neacordarea sau retragerea avizului prevăzut de legislația în materia protecției informațiilor clasificate.

MANAGEMENTUL RESURSELOR

PROIECTUL REGIO

Schimbările survenite în ultima decadă în mediul de securitate au generat analize interne succesive, ale căror concluzii au impus necesitatea optimizării modului de organizare și de derulare a activității SRI, astfel încât să ne îndeplinim misiunile încredințate prin lege cu o eficiență crescută și în consonanță cu anvergura amenințărilor la adresa securității naționale.

În consecință, unitățile teritoriale ale SRI au fost reorganizate pe principiile flexibilității, creșterii capacității de gestionare integrată, la nivel regional și național, a amenințărilor, riscurilor și vulnerabilităților la adresa securității naționale, precum și ale optimizării vitezei de reacție la provocările mediului de securitate. Astfel, începând cu 1 septembrie 2019, am renunțat la organizarea județeană a unităților teritoriale, înființând 11 direcții regionale de informații (DRI), cu competențe legale pe arealul teritorial al mai multor județe.

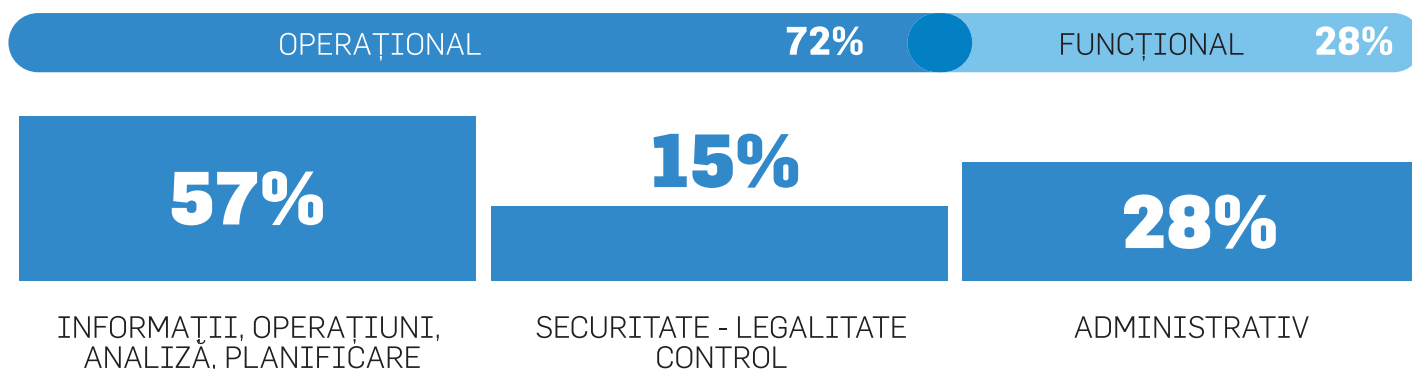
Înființarea DRI a permis o mai mare autonomie în plan teritorial în ceea ce privește managementul resurselor disponibile, cu asigurarea prezenței și îndeplinirii misiunilor Serviciului pe întreg teritoriul României.

MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

DIRECȚII DE ACȚIUNE

În 2019, am continuat demersurile inițiate anterior pe linia modernizării acestui domeniu, prin elaborarea unor politici flexibile și implementarea unor procese eficiente și orientate spre beneficiari (angajații Serviciului), respectiv prin adaptarea instrumentelor tehnologice și a abordărilor din sectorul privat la realitățile și prioritățile instituționale.

Nivelul de încadrare a fost de **79,6%**, în creștere cu 1,5% comparativ cu 2018.





Vârsta medie a cadrelor militare a crescut de la 39 de ani la **39 de ani și 8 luni**, iar vechimea medie a personalului a crescut de la 11 ani și 7 luni la **12 ani și 4 luni**.

MANAGEMENTUL RESURSELOR FINANCIARE

Activitatea de finanțare a cheltuielilor bugetare ale SRI s-a desfășurat cu respectarea prevederilor Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare, ale legilor bugetare anuale și de rectificare, ale reglementărilor legislative în domeniul fiscal-bugetar, precum și ale cadrului normativ specific instituțiilor din sistemul de apărare națională, ordine publică și securitate națională.

Pe fondul nivelului diminuat al bugetului aprobat SRI, la nivelul instituției au fost adoptate unele măsuri restrictive, astfel încât să fie asigurate resursele financiare necesare îndeplinirii în condiții optime a sarcinilor și obiectivelor Serviciului.

Resursele bugetare alocate au fost utilizate cu maximum de eficiență, cheltuielile fiind prioritizate astfel încât fondurile alocate să asigure îndeplinirea în condiții optime a misiunilor încredințate Serviciului și menținerea capacității minim operaționale a instituției. Creditele bugetare și de angajament au fost utilizate conform destinațiilor aprobate, urmărindu-se în permanență respectarea condițiilor de economicitate, eficiență și eficacitate.

2.422.358 mii lei	▶	alocații bugetare definitive
2.415.852 mii lei	▶	buget de stat
106 mii lei	▶	FEN
6.400 mii lei	▶	venituri proprii

GRAD DE UTILIZARE A FONDURILOR PUBLICE

99.92%

COOPERAREA INTERINSTITUȚIONALĂ

Am cooperat permanent și responsabil cu celelalte structuri din sistemul național de apărare, ordine publică și siguranță națională pentru a gestiona eficient riscurile și amenințările de securitate națională.

Potrivit atribuțiilor legale, am partajat cunoaștere, prin schimb de informații sau participări la formate interinstituționale ori misiuni complexe mixte, am coordonat eficient Sistemul Național de Prevenire și Combatere a Terorismului (SNPCT) și, pe palier tehnic, Sistemul Național de Securitate Cibernetică (SNSC). Nu în ultimul rând, am acordat asistență partenerilor instituționali în activitatea de protejare a informațiilor clasificate.

Colaborarea cu instituțiile din sistemul național de securitate a înregistrat, după 3 ani de diminuări succesive, o dinamică ascendentă a schimbului de informații, evoluție favorizată și de contextul operațional efervescent, marcat de momente de vârf cum au fost Summit-ul de la Sibiu și vizita în România a Suveranului Pontif. Informațiile partajate au vizat antiterorismul, protecția activităților specifice, a informațiilor și a personalului, contraspionajul, asigurarea securității unor obiective sau reprezentanțe oficiale, respectiv evaluarea de nivel strategic a evoluțiilor mediului internațional de securitate, cu implicații asupra statului român.

COOPERAREA INTERNAȚIONALĂ

Am reușit să ne consolidăm în 2019 profilul de actor relevant în domeniul intelligence. Contextul care a asigurat maximă vizibilitate externă a Serviciului a fost cel creat de exercitarea – în premieră și cu rezultate unanim apreciate – a Președinției Grupului pentru Combaterea Terorismului (CTG) și a Președinției semestriale a Grupului de lucru privind terorismul (TWP) al Consiliului UE.

Interacțiunea cu partenerii externi a inclus operațiuni complexe, schimburi consistente de informații, transferuri de expertiză și accesarea/furnizarea de instruire.

126 SERVICII DE INFORMAȚII ȘI AUTORITĂȚI DE APLICARE A LEGII DIN **69** DE ȚĂRI

17 FORMATE MULTILATERALE ȘI ORGANIZAȚII DE SECURITATE

18.000 DE MESAJE PARTENERIALE

773 DE ACȚIUNI (CONTACTE LA NIVEL DE CONDUCERE ȘI ACTIVITĂȚI LA NIVEL DE EXPERȚI)

Zona operațională a fost prioritară în cooperarea bilaterală, însă am avut în vedere și transferul de bune practici și know-how în procesul de transformare instituțională și de tehnologizare. Totodată, am avut permanent în atenție promovarea intereselor de securitate ale României în cadrul formatelor multilaterale la care suntem parte.

MODERNIZARE

Anul 2019 s-a desfășurat sub auspiciile tehnologiei în serviciul cetățenilor. SRI a continuat procesele de digitalizare începute în anii precedenți și a înregistrat acumulări calitative importante, cu efecte în debirocratizarea activității și în creșterea vitezei de reacție. Dezvoltarea de software destinat eficientizării activității a fost o prioritate, concomitent cu modernizarea sistemelor și serviciilor de comunicații, optimizarea infrastructurilor informatice și asigurarea unui nivel ridicat de securitate a acestora.

A fost operaționalizat noul Sistem de Informare a Beneficiarilor Legali, fiind demarată implementarea acestuia - proiect care va continua și în anul 2020.



COORDONAREA ȘI CONTROLUL ACTIVITĂȚII

COORDONAREA STRATEGICĂ

Am remis CSAT, spre evaluare, un volum consistent de documente referitoare la riscuri și oportunități din perspectiva intereselor majore de securitate ale României, în baza cărora Consiliul a emis hotărâri de aprobare a unor planuri și strategii vizând maniera de gestionare a principalelor provocări semnalate la adresa securității naționale.

Am elaborat sau am contribuit la elaborarea de evaluări privind evoluții de securitate, prezentate Consiliului, pe teme referitoare prioritar la: președinția României la Consiliul UE, consolidarea profilului țării noastre la nivelul organismelor euro-atlantice, securitate cibernetică, criminalitate informatică, spionaj, terorism și radicalizare, protecția informațiilor clasificate, vulnerabilități în securizarea frontierei, securitate energetică, situația de securitate din zone de interes strategic pentru România, neproliferare nucleară și controlul armamentelor convenționale în Europa, implementarea regimurilor de sancțiuni instituite pe plan internațional.

23 DE HCSAT CU RESPONSABILITĂȚI PENTRU SRI

17 DOCUMENTE DIN PROGRAMUL CSAT INTEGRATE DE SRI

CONTROLUL PARLAMENTAR

A fost asigurat de către organismul specializat, Comisia comună permanentă a Camerei Deputaților și Senatului pentru exercitarea controlului parlamentar asupra activității SRI, căreia i-au fost remise - în urma unor solicitări punctuale sau din proprie inițiativă - documente (rapoarte, informări, răspunsuri la sesizări) care au abordat teme relevante prin raportare la specificul, atribuțiile și expertiza Serviciului în domeniul și problematici din sfera securității naționale.

42 DE SOLICITĂRI

punctuale ale Comisiei pe problematici de interes referitoare la activitatea SRI

12 INFORMĂRI

lunare ale SRI cu privire la activitatea desfășurată



CONTROLUL DE LEGALITATE ȘI CONTROLUL FINANCIAR

A fost asigurată legalitatea activităților informativ-operative și funcționale, conformitatea proceselor instituționale și a deciziilor și procedurilor SRI cu legislația națională și internațională (inclusiv prin monitorizarea și evaluarea constantă a standardelor de legalitate), respectiv concordanța între reglementările interne și angajamentele asumate în cooperarea interinstituțională și internațională.

Controlul financiar a fost asigurat prin mecanismele specifice de controlul financiar preventiv propriu, respectiv prin monitorizarea operațiunilor de către controlorul delegat al ministerului de resort și a urmărit respectarea condițiilor de legalitate și regularitate ale operațiunilor care afectează fondurile publice sau patrimoniul public, respectiv încadrarea acestora în limitele și destinația creditelor bugetare și de angajament aprobate instituției pentru anul 2019. SRI a transmis periodic autorităților abilitate, în principal MFP, documente și situații privind activitatea economico-financiară a instituției.

Un instrument adițional de control l-au reprezentat misiunile de audit financiar realizate de Curtea de Conturi a României asupra legalității operațiunilor în administrarea și utilizarea resurselor financiare aprobate pentru anul 2018, la ordonatorul principal de credite, în cadrul unor unități centrale și teritoriale ale Serviciului. În urma auditului public extern nu au fost constatate elemente de neconformitate, fiind certificate situațiile financiare întocmite.



PARTENERIAT

ÎN SERVICIUL CETĂȚENILOR



RELAȚIONAREA CU SOCIETATEA CIVILĂ

Prin organizarea unor evenimente publice de impact sau prin utilizarea mediului online s-a urmărit crearea un cadru favorabil promovării unor teme relevante pentru securitatea națională, cu beneficii din perspectiva consolidării culturii de securitate și a reflectării corecte a rolului SRI în procesul complex de îndeplinire a obiectivelor de securitate națională, în limita competențelor specifice și a misiunilor asumate.

Și în acest an, o problematică de securitate situată în centrul preocupărilor Serviciului - cea a securității cibernetice - a fost valorificată și din perspectiva aprofundării parteneriatului cu societatea civilă, în vederea dezvoltării în rândul acesteia, dar mai ales al publicului tânăr, a culturii de securitate, pe domenii tot mai specializate. S-a pus un accent deosebit pe transmiterea unor mesaje prin care s-a urmărit conștientizarea complexității și a pericolului reprezentat de amenințările cibernetice și a rolului SRI în gestionarea acestora.

DINTRE MOMENTELE ȘI PREOCUPĂRILE RELEVANTE DIN ACEASTĂ PERSPECTIVĂ AMINTIM:

- conferința internațională *Parteneriatul strategic România-SUA în domeniul securității cibernetice* (București, 21.10.2019), activitate ajunsă la cea de-a treia ediție, destinată consolidării culturii de securitate cibernetică. Organizat în parteneriat cu MAE și Ambasada SUA la București, evenimentul a reunit peste 150 de reprezentanți din instituții publice, companii publice și private, precum și din mediul educațional;
- continuarea demersurilor inițiate în 2018, cu sprijinul Ambasadei SUA la București, privind crearea unui cadru pentru schimbul de experiență la nivel academic în domeniul securității cibernetice (dezvoltarea de programe educaționale în sfera securității cibernetice, crearea de programe de schimb universitar, identificarea și inițierea unor proiecte comune de cercetare);
- elaborarea de către SRI (și postarea pe site-ul instituției) a două ediții semestriale ale *Buletinului Cyberint*, pe teme subsumate securității cibernetice, respectiv a *Buletinului Special Cyberint*, referitor la posibile interferențe ale unor actori cibernetici în procesele electorale interne programate în 2019 (euroscrutinul și alegerile prezidențiale) și măsuri protective recomandate cu rol preventiv.

O altă temă a parteneriatului SRI cu cetățenii a vizat conștientizarea riscurilor generate de fenomenul terorist, în special pe segmentul de radicalizare islamică, inclusiv cu scopul creșterii capacității societății civile de a identifica și semnaliza în timp util autorităților competente anumiți indicatori de amenințare sau evenimente ori crize de securitate iminente.

În demersul de popularizare a misiunilor Serviciului și reflectare a importanței relaționării cu societatea, un rol consistent l-au avut și aparițiile publicistice și prezența în spațiul mediatic și virtual, inclusiv pe rețelele de socializare.

COOPERAREA CU MEDIUL ACADEMIC

Consolidarea statutului Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” (ANIMV) de platformă de transfer al cunoașterii în relația cu mediul academic și societatea civilă a contribuit, și în 2019, la creșterea profilului SRI în mediile de expertiză asociate domeniilor securitate și intelligence. Implicarea experților Academiei în echipe pluridisciplinare (predare, cercetare științifică, accesarea unor programe cu finanțare europeană) a contribuit la creșterea vizibilității la nivelul comunității științifice a rezultatelor obținute.

RELAȚIILE CU PUBLICUL

Au fost procesate **3.865** de petiții adresate SRI de persoane fizice (3.388) și persoane juridice (477) și acordate **1.390** de audiențe. Am asigurat soluționarea cu operativitate și respectarea dispozițiilor legale a unui număr de **103** solicitări adresate instituției în baza Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.

PREDAREA ARHIVELOR FOSTEI SECURITĂȚI

În temeiul prevederilor OUG nr. 24/2008 privind accesul la propriul dosar și deconspirarea Securității, am predat, în 2019, Consiliului Național pentru Studierea Arhivelor Securității (CNSAS) **1.081** dosare pe suport hârtie și **37.560** fișe de cartotecă care au aparținut unor persoane aflate în atenția Securității. Am predat, de asemenea, **15.632** role cu microfilm și 261.873 fișe conexe pentru dosare pe suport microfilm.

PRIORITĂȚI PENTRU 2020



STRATEGIA NAȚIONALĂ DE APĂRARE A ȚĂRII 2015-2019

PLANUL NAȚIONAL DE PRIORITĂȚI INFORMATIVE 2020

STRATEGIA DE INFORMAȚII A SRI 2015-2019

PRIORITĂȚI DE SECURITATE NAȚIONALĂ

- 1 Cunoașterea, prevenirea și contracararea **amenințărilor cibernetice** la adresa securității naționale
- 2 Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa securității naționale generate de **terorism și extremism**
- 3 Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa securității naționale generate de activitățile unor **grupuri de interese** cu impact negativ major în plan social și asupra intereselor economice strategice ale României
- 4 Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa securității naționale rezultate din acțiuni ale **serviciilor străine de informații**
- 5 Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa securității naționale de natură să afecteze **atributele fundamentale ale statului** (stat național, suveran și independent, unitar și indivizibil), **identitatea națională și patrimoniul cultural-național**
- 6 Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa securității naționale de natură să afecteze **stabilitatea socială și economică, funcționarea și dezvoltarea domeniilor vitale și a infrastructurilor aferente, precum și a marilor sisteme publice**
- 7 Prevenirea și contracararea **traficului ilegal de armament, produse și tehnologii cu dublă utilizare** destinate unor actori statali sau non-statali supuși sancțiunilor internaționale sau proliferanți
- 8 Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa **protecției informațiilor clasificate**
- 9 Cunoașterea, prevenirea și contracararea amenințărilor la adresa intereselor naționale de securitate în raport cu **NATO, UE, partenerii strategici** și regiunile cu relevanță strategică pentru statul român
- 10 Cunoașterea, prevenirea și contracararea **amenințărilor hibride**

PRIORITĂȚI INSTITUȚIONALE

STRATEGIA DE TRANSFORMARE A SERVICIULUI ROMÂN DE INFORMAȚII 2020-2025

Principala prioritate instituțională pentru anul 2020 o reprezintă demararea implementării *Strategiei de Transformare a Serviciului Român de Informații 2020-2025*.

Acest document programatic, complementar proiectului de reorganizare pe criterii regionale definitivat în anul 2019, stabilește direcțiile unei transformări comprehensive și a unor ajustări pe toate componentele activității, astfel:

EXCELENȚA OPERAȚIONALĂ

- mai buna concentrare asupra misiunilor de intelligence
- racordarea tuturor activităților Serviciului la agenda priorităților operaționale
- stimularea abordării integrate a amenințărilor
- absorbția de tehnologie în cadrul activităților operaționale
- un mai bun management al performanței

EFICIENȚĂ ȘI AGILITATE

- continuarea optimizării structurale
- detașarea graduală de misiunile colaterale
- debirocratizare și digitalizare

CULTURA PERFORMANȚEI

- consolidarea culturii organizaționale
- asigurarea unui climat organizațional favorabil performanței
- modernizarea politicilor de resurse umane



INOVARE

ÎN SERVICIUL CETĂȚENILOR