



www.sri.ro

RAPORT

privind

**activitatea desfășurată
în anul 2010**

Prin cunoaștere pentru o lume mai sigură

CUPRINS

	<u>pag.</u>
CAPITOLUL I	
REPERE ALE PROCESULUI DE MODERNIZARE INSTITUȚIONALĂ	3
CAPITOLUL II	
PARAMETRI AI ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE	6
II.1. Activitatea de informații	6
II.2. Valorificarea informațiilor	8
2.1. Informarea factorilor de decizie	8
2.2. Măsurile specifice de prevenire	10
2.3. Informarea și sesizarea organelor de cercetare și urmărire penală	11
II.3. Protecția împotriva riscurilor și amenințărilor teroriste	12
II.4. Protecția informațiilor clasificate	14
CAPITOLUL III	
COOPERAREA INTERNĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ	16
III.1. Cooperarea inter-instituțională	16
III.2. Cooperarea externă	17
2.1. Cooperarea multilaterală	19
2.2. Cooperarea bilaterală	20
CAPITOLUL IV	
COORDONAREA ȘI CONTROLUL ACTIVITĂȚII SERVICIULUI ROMÂN DE INFORMAȚII	21
IV.1. Coordonarea strategică a activității de către Consiliul Suprem de Apărare a Țării	21
IV.2. Controlul democratic	22
2.1. Controlul parlamentar.....	22
2.2. Controlul de legalitate.....	22
2.3. Controlul financiar.....	24

CAPITOLUL V	
COOPERAREA CU SOCIETATEA CIVILĂ	24
V.1. Relațiile cu societatea civilă și educația de securitate	24
V.2. Relațiile cu publicul și mass-media	25
V.3. Predarea arhivelor fostei Securități	26
CAPITOLUL VI	
MANAGEMENTUL RESURSELOR.....	27
VI.1. Managementul resurselor umane	27
1.1. Parametri ai resurselor umane ale Serviciului	27
1.2. Activități de instruire și perfecționare profesională	28
VI.2. Managementul resurselor financiare și logistice	29
CAPITOLUL VII	
PRIORITĂȚI PENTRU ANUL 2011.....	31
VII.1. Repere ale evoluției viitoare.....	31
VII.2. Obiective și direcții de acțiune pentru 2011.....	32

CAPITOLUL I

REPERE ALE PROCESULUI DE MODERNIZARE INSTITUȚIONALĂ

Anul 2010 marchează încheierea cu succes a procesului de transformare inițiat în baza **Viziunii Strategice 2007-2010**.

Serviciul Român de Informații este, în prezent, o organizație flexibilă, cu o capacitate operațională adecvată provocărilor și oportunităților de securitate actuale și de perspectivă, recunoscută ca partener valoros și de încredere al structurilor omologe din comunitatea euro-atlantică.

■ **Repere generale**

► Procesul de transformare instituțională (lansat în 2007) a avut următoarele **obiective**:

- asigurarea capacității de răspuns eficient la provocările de securitate ce caracterizează un stat plasat la frontiera externă a UE / NATO;
- adaptarea la modelele de acțiune și standardele de performanță ale organismelor similare din spațiul comunitar;
- crearea unui cadru organizațional flexibil, care să faciliteze transpunerea prevederilor viitorului pachet normativ în materia securității naționale;
- asigurarea condițiilor pentru implementarea și utilizarea noilor tehnologii în activitatea curentă, inclusiv prin continuarea procesului de informatizare a Serviciului;
- perfecționarea instrumentelor și activităților de planificare;
- valorificarea eficientă a resurselor umane, material-financiare, tehnice și informaționale.

► **Acțiunile** desfășurate pentru atingerea acestor obiective au fost proiectate în mai multe **etape**:

- **2007**: elaborarea concepției de transformare și inițierea implementării;
- **2008**: configurarea și operaționalizarea modificărilor structurale, respectiv adaptarea proceselor organizaționale la noile realități instituționale;
- **2009**: dezvoltarea metodologiilor de lucru, cu accent pe dimensiunea procesuală și inițierea ciclului de planificare integrată;
- **2010**: îmbunătățirea cadrului normativ intern, operaționalizarea formulelor organizatorice și funcționale, evaluarea rezultatelor și operarea ajustărilor necesare.

► La finalul procesului, pot fi evidențiate următoarele **rezultate**:

- reorganizarea și flexibilizarea Serviciului, atât în termeni de structură organizațională, cât și în ceea ce privește procesele de comunicare / coordonare internă;
- optimizarea modului de desfășurare a unor activități operaționale;
- reconfigurarea sistemului de planificare a activităților în perspectivă multianuală;
- consolidarea proceselor analitice, în vederea creșterii capacității de prelucrare și valorificare a informațiilor;
- consolidarea cooperării internaționale și valorificarea sa ca importantă resursă informațională.

■ **Evoluții semnificative în 2010**

► Pe dimensiunea **strategică**:

- a fost definitivată și aprobată (în cadrul CSAT) **Strategia de Informații**, document de orientare a activității SRI;
- a fost elaborată **Estimarea Informativă** a riscurilor și amenințărilor la adresa securității României, pentru 2010, analiză ce conturează stadiul și perspectivele de evoluție a acestora.

► Pe dimensiunea **operațională**:

- **au fost adaptate capabilitățile operaționale**, pe baza ierarhizării corecte a amenințărilor și riscurilor de securitate, concentrării pe priorități și alocării diferențiate a resurselor disponibile;
- **a fost consolidată latura calitativă a activității**, cu direcționarea pragmatică a eforturilor și **abordarea riscurilor și amenințărilor în manieră pro-activă**;
- **a fost dezvoltată cooperarea pe orizontală**, cu extinderea modelului de lucru în echipă;
- **a continuat procesul de eficientizare a activității în domeniul HUMINT**, prin raportare la necesitățile de securitate națională;
- **au fost dezvoltate capabilitățile de suport IT&C**;
- **a fost asigurată susținere juridică în toate activitățile desfășurate, în paralel cu o protecție adecvată a acestora și a personalului.**

► În domeniul **analitic**:

- **a fost consolidată capacitatea de analiză la nivelul Serviciului, atât pe dimensiunea operațională, cât și pe cea strategică**;
- a continuat **procesul de standardizare a analizei informațiilor**, prin dezvoltarea, adaptarea sau aplicarea de instrumente similare celor utilizate în comunitatea euro-atlantică;

- au fost obținute **progrese în ceea ce privește expertiza profesională a analiștilor**, atât prin valorificarea potențialului intern (pregătire profesională specializată, lucru în echipă și cooperare, respectiv schimburi de experiență și bune practici), cât și extern (prin participarea unor analiști SRI la diverse activități de cooperare națională și internațională în domeniu);

- **a fost optimizată activitatea de informare a beneficiarilor de nivel local;**
- **a fost îmbunătățită calitatea documentelor de informare**, fapt reflectat și de reacțiile preponderent pozitive ale beneficiarilor legali.

► Pe dimensiunea **tehnică**:

- **au fost operaționalizate sisteme IT & C securizate destinate susținerii unor procese informaționale**, fiind implementate proiecte-pilot de management electronic al documentelor și dezvoltate platforme colaborative care facilitează comunicarea și procesarea analitică a informațiilor;

- **au fost dezvoltate și acreditate sisteme de comunicații specializate pentru gestionarea adecvată a informațiilor clasificate NATO și UE;**

- **a fost operaționalizat Centrul Național CYBERINT;**

- **au fost consolidate capacitățile de realizare a unor investigații tehnice, documentare și de furnizare de expertiză tehnico-științifică;**

- **a fost dezvoltată capacitatea de a proiecta, dezvolta și produce aparatură tehnică specializată.**

► În domeniul **cooperării**:

a) **a crescut semnificativ volumul și profunzimea raporturilor de cooperare inter-instituțională în plan național:**

- **au fost realizate schimburi consistente de informații cu instituții din sistemul de apărare, ordine publică și siguranță națională;**

- **s-a intensificat colaborarea cu organele de urmărire penală**, materializată într-o creștere semnificativă a numărului informărilor sau sesizărilor trimise, respectiv al acțiunilor desfășurate în cooperare;

- **s-a îmbunătățit cooperarea în formatul Comunității Naționale de Informații;**

- **au fost dezvoltate mecanismele de comunicare electronică securizată**, ceea ce a permis creșterea vitezei de comunicare și flexibilizarea sistemelor de cooperare;

b) SRI și-a consolidat profilul de partener valoros și de încredere în procesele de **cooperare internațională**, materializat în:

- **recunoașterea ca membru de drept al comunității europene de intelligence;**

-
- consolidarea relațiilor de cooperare cu servicii din statele europene, precum și cu cele ale unor țări cu importanță strategică pentru România;
 - furnizarea unei contribuții active la reforma procesului de *intelligence* în cadrul NATO;
 - consolidarea profilului în format UE și confirmarea statutului de deținător de expertiză în problematica de securitate în cadrul proceselor de consultări în plan național, respectiv comunitar;
 - susținerea eforturilor naționale în procese relevante pentru problematica de securitate;
 - dezvoltarea relațiilor parteneriale și inițierea de acțiuni de *intelligence diplomacy* pentru promovarea intereselor naționale.

► SRI a implementat măsuri vizând reconceptualizarea **managementului resurselor umane**, sens în care:

- au fost reorganizate și comasate componentele activității de **management resurse umane**, pentru aplicarea unor politici coerente de selecție, instruire, pregătire și promovare a personalului;
- a fost finalizat proiectul **Ghidului carierei în SRI**;
- a fost asigurată o distribuție eficientă a posturilor pe domeniile **operațional și funcțional**, aproape de modelul optim (70% - 30%);
- au fost revizuite **curriculele Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” (ANIMV)**, fiind inițiat procesul de reacreditare a ANIMV potrivit criteriilor Bologna;
- au fost reevaluate **reglementările în domeniu**, pentru adaptarea activității la cerințele moderne de selecție, instruire și promovare;
- a fost înființat **Institutul Național de Studii de Intelligence**, care va desfășura activități de cercetare științifică în domeniul securității și *intelligence*.

CAPITOLUL II

PARAMETRI AI ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE

II.1. Activitatea de informații

■ **Perioada de referință a fost una a performanței operaționale**, ca efect al abordării pro-active și al eficienței activităților desfășurate, având ca momente de vârf:

- fundamentarea HCSAT nr.69/2010 privind prevenirea și combaterea evaziunii fiscale și contribuția consistentă la activitățile Grupului de Lucru

Interinstituțional (GLI) și ale grupurilor de lucru operative înființate în baza acesteia.

SRI a pus la dispoziția GLI informații care au fundamentat destructurarea unor rețele de criminalitate economico-financiară și prevenirea producerii unor prejudicii la adresa intereselor naționale în domeniu;

- destructurarea – în cooperare cu DNA și DIICOT – a unor rețele complexe de contrabandă, crimă organizată și corupție;
- blocarea intențiilor unor imigranți ilegali de desfășurare a unor activități de natură să genereze riscuri la adresa securității naționale a României, respectiv a unor state aliate;
- elaborarea de produse analitice pe subiecte de maxim interes (precum efectele crizei economice, evoluții în zone de importanță strategică pentru România etc.), destinate principalilor factori de decizie în stat, pentru fundamentarea inițiativelor și măsurilor vizând gestionarea adecvată a provocărilor asociate acestora.

■ Activitățile desfășurate s-au înscris în aceeași dinamică pozitivă din anii anteriori, accentul plasat pe dimensiunea calitativă și concentrarea atenției asupra unor cazuri majore, cu impact asupra securității naționale, asigurând valorificarea eficientă a resurselor de informații disponibile.

Efect al preocupării pentru sporirea relevanței și focalizarea pe aspecte importante, volumul informațiilor obținute a înregistrat o ușoară scădere, însă calitatea sporită a permis o informare susținută a factorilor de decizie și – așa cum este evidențiat în subcapitolul dedicat – o creștere consistentă a volumului cazurilor finalizate prin inițierea unor informații și sesizări ale organelor de cercetare și urmărire penală.

■ Demersurile SRI au fost corelate cu evoluția riscurilor și amenințărilor, **o atenție deosebită fiind acordată dimensiunii economice**, unde efectele asociate crizei au continuat să genereze provocări semnificative pentru atingerea obiectivelor de securitate.

De altfel, această secțiune înregistrează și cea mai semnificativă evoluție ascendentă, ca pondere în volumul total al informațiilor, cu o creștere de circa 4% – ceea ce reflectă cuplarea priorităților de acțiune ale Serviciului la obiectivele naționale de etapă.

În paralel, s-a acționat pentru monitorizarea evoluțiilor cu impact asupra susținerii eforturilor naționale de gestionare a crizei, precum:

- activități de evaziune fiscală cu repercusiuni severe asupra veniturilor la bugetul de stat;
- demersuri asociate criminalității organizate de amploare;

- manifestări ale fenomenului corupției sau deficiențe în funcționarea unor mecanisme administrative / de autoritate.

S-au înregistrat, totodată, creșteri ale ponderilor informațiilor referitoare la riscuri și amenințări în protecția informațiilor clasificate, respectiv în domeniul cibernetic (inclusiv ca efect al operaționalizării Centrului Național CYBERINT, care a permis consolidarea capacităților de monitorizare și identificare a unor astfel de amenințări).

Pe de altă parte, deși au scăzut ca pondere și, implicit, ca număr de informații, domeniile precum prevenirea și combaterea terorismului, contraspionajul sau apărarea ordinii și valorilor constituționale au reprezentat zone în care Serviciul a înregistrat succese operaționale majore, reflectate inclusiv în transmiterea de informații sau sesizări către organele abilitate să efectueze cercetarea și urmărirea penală.

■ Pe ansamblul Serviciului, distribuția informațiilor obținute – prin raportare la problemele de securitate națională – a avut următoarea structură:

- securitate economică – **28,35%**;
- apărarea ordinii și valorilor constituționale – **24,41%**;
- amenințări transfrontaliere – **15,87%**;
- contraspionaj și promovarea unor interese de securitate – **14%**;
- prevenirea și combaterea terorismului – **12,33%**;
- protecția informațiilor clasificate – **3,16%**;
- riscuri și amenințări IT&C – **1,88%**.

II.2. Valorificarea informațiilor

2.1. Informarea factorilor de decizie

Activitatea de informare a reflectat dinamica riscurilor și amenințărilor de securitate, asigurând evitarea unor surprize informaționale. Practic – așa cum rezultă din aprecierile transmise de beneficiarii informării și analiza reacțiilor acestora – Serviciul a reușit o bună acoperire a necesităților de informare a factorilor de decizie, prin:

- **racordarea obiectivelor informative la prioritățile perioadei**, pe baza Estimării Informative și prin raportare la obiectivele economico-sociale, respectiv de politică externă ale statului român;
- **monitorizarea și evaluarea permanentă a dinamicii riscurilor și oportunităților**, care au permis realizarea cu operativitate a ajustărilor operaționale necesare obținerii de informații utile pentru susținerea proceselor decizionale;
- **implementarea de standarde calitative și de oportunitate stricte**, ca element esențial pentru relevanța produselor informaționale.

■ Informarea a fost permanent conectată la **necesitățile de securitate națională**, prin demersuri ce au vizat:

- **optimizarea componentei strategice a informării** și, astfel, punerea la dispoziția factorilor de decizie a unor documente analitice cu o importantă dimensiune anticipativă;

- **dezvoltarea dialogului cu beneficiarii** și valorificarea acestuia în **orientarea activităților**;

- **organizarea adecvată a eforturilor** – în plan intra-instituțional, dar și în cadrul cooperării inter-instituționale – pentru reacția rapidă la evoluții cu potențiale implicații deosebite asupra securității naționale.

► Consolidarea **componentei predictive** în documentele de informare a fundamentat realizarea unor prognoze privind evoluția factorilor de risc la adresa securității naționale.

► Pe de altă parte – similar anului anterior – SRI a elaborat și remis beneficiarilor naționali, la solicitarea acestora sau în funcție de necesitățile rezultate din evoluția situației operative, documente complexe cu caracter evaluativ, referitoare la evoluția unor amenințări de securitate, factorii generatori și favorizanți, respectiv modul în care dinamica riscurilor a fost reflectată în informările transmise, în timp, de către Serviciu.

► Reacțiile remise de factorii de autoritate care au beneficiat de analizele SRI s-au înscris pe aceeași tendință ascendentă din ultimii ani, reflectând rezultatele pozitive ale activității de informare. **Volumul reacțiilor a crescut cu 8,2%** (de la 536 în anul 2009, la **580** în 2010), iar ponderea celor ce conțin aprecieri favorabile la adresa calității și oportunității informărilor recepționate de la SRI în totalul reacțiilor a ajuns la **91,89%** (față de 82,84% în 2009).

■ Documentele de informare transmise beneficiarilor legali au avut, din punctul de vedere al problematicii de securitate națională abordate, următoarea distribuție:

- securitate economică – **37,21%**;

- apărarea valorilor constituționale – **24,48%**;

- susținerea unor obiective de politică externă a României – **26,76%**;

- vulnerabilități / riscuri de natură teroristă și asociate manifestărilor de criminalitate organizată – **4,72%**;

- analize complexe, trans-sectoriale, în problematica de securitate – **6,83%**.

Pe ansamblu, numărul total al documentelor remise beneficiarilor la nivel central a înregistrat o relativă diminuare în raport cu anul precedent (cu 4,36%), rezultat al:

-
- creșterii gradului de complexitate a documentelor de informare transmise, în urma orientării activității informative către problemele majore de securitate;
 - orientării informării către beneficiarii din administrația publică locală, în contextul procesului de descentralizare.

■ În 2010, SRI a transmis **beneficiarilor legali de nivel central 2.291** documente integrate de informare (cu 4,75% mai multe decât în 2009), concretizate în **3.794 informări**.

► Ponderea în volumul informării a fost deținută de documentele destinate membrilor **Executivului (55,12%)** și **Președinției României (34,62%)**, distribuție conformă cu responsabilitățile de gestionare a priorităților etapei traversate de România.

► Ca și în 2009, a continuat să crească (cu **5,14%**) volumul documentelor de informare adresate **beneficiarilor din administrația publică locală (2.966** documente, din care **2.353** au fost adresate prefectului, **541** președintelui Consiliului Județean, iar **72** ambilor decidenți).

Un progres similar s-a înregistrat și în ceea ce privește reacțiile remise de beneficiarii de nivel local, volumul acestora sporind cu **169,62%** față de 2009 (până la un număr total de **2.823**).

În majoritatea covârșitoare a cazurilor (**99,5%**), reacțiile acestora au confirmat utilitatea și oportunitatea aspectelor prezentate. Informările înaintate de Serviciu au generat – în 524 de situații – dispunerea, de către factorii de autoritate de nivel local, a unor măsuri vizând soluționarea problemelor, efectuarea de controale sau aplicarea de sancțiuni.

2.2. Măsuri specifice de prevenire

■ Pentru prevenirea sau contracararea unor riscuri aflate în aria de responsabilitate, SRI a pus în aplicare **5.739 de măsuri de prevenire**, o dinamică ascendentă (de circa un procent) în raport cu anul 2009.

Potrivit responsabilităților legale, aceste măsuri s-au materializat în:

- acțiuni destinate determinării unor persoane să renunțe la activități potențial generatoare de riscuri de securitate;
- propuneri de nepermitere a intrării în țară sau de neacordare a avizului prevăzut de legi speciale;
- demersuri specializate pe linia protecției informațiilor clasificate;
- activități de pregătire individuală pentru reacția adecvată la riscuri de natură teroristă ori la cele ținând de inițiativele unor servicii de spionaj.

■ Pe domeniul de realizare a securității naționale, măsurile de prevenire au fost distribuite după cum urmează:

- apărarea valorilor și drepturilor constituționale – **25,92%**;
- contraspionaj, susținerea intereselor de politică externă și protecția informațiilor clasificate – **46,84%**;
- securitate economică – **12,65%**;
- identificarea și evaluarea amenințărilor de natură teroristă – **8,76%**;
- evaluarea și gestionarea altor amenințări transfrontaliere – **5,83%**.

2.3. Informarea și sesizarea organelor de cercetare și urmărire penală

În paralel cu informarea beneficiarilor legali și dispunerea unor măsuri de prevenire, SRI a efectuat documentarea informativă și sesizarea instituțiilor abilitate în legătură cu situații în care au fost întrunite elementele constitutive ale unor infracțiuni grave, cu repercusiuni în planul stabilității socio-economice sau asupra intereselor de securitate națională ale României.

■ Anul 2010 a reprezentat o perioadă de cooperare consistentă cu organele de cercetare și urmărire penală, în contextul eforturilor generale ale instituțiilor statului de contracarare și sancționare a unor activități cu impact negativ asupra nivelului veniturilor colectate la bugetul de stat sau bunei funcționări a mecanismelor administrative și sociale.

Volumul total al informărilor și sesizărilor s-a ridicat la **1.849, în creștere semnificativă (cu 36%) față de anul precedent.**

► **Ministerului Public** i-au fost remise **1.057 de sesizări**, astfel:

- DIICOT, structura centrală – 170;
- DIICOT, structuri teritoriale – 280;
- DNA, structura centrală – 272;
- DNA, structuri teritoriale – 243;
- Parchetele de pe lângă Curțile de Apel – 11;
- Parchetele de pe lângă Tribunalele – 50;
- Parchetele de pe lângă Judecătorii – 31.

► **Ministerului Administrației și Internelor** i-au fost remise spre soluționare **792 de informări / sesizări**, după cum urmează:

- Direcția Generală Anticorupție – 36;
- Inspectoratul General al Poliției Române – 45;

-
- Centrele Zonale de Combatere a Crimei Organizate și Antidrog / Brigăzile de Combatere a Criminalității Organizate – 260;
 - Inspectoratele Județene de Poliție – 451.

■ Este de evidențiat – ca particularitate a perioadei de referință – contribuția la susținerea demersurilor naționale de combatere a riscurilor de natură economico-financiară, SRI punând la dispoziția organismelor abilitate peste 650 de informări referitoare la factori de risc la adresa sustenabilității bugetului general consolidat, asociați în mod deosebit unor acte de evaziune fiscală.

II.3. Protecția împotriva riscurilor și amenințărilor teroriste

Amenințarea teroristă nu a înregistrat modificări semnificative față de perioada anterioară. România nu s-a confruntat cu riscuri teroriste directe, explicite și imediate, generate de forme ale unui terorism autohton sau importat – nivelul de alertă teroristă, pe ansamblul anului, fiind Albastru-Precaut.

■ Principalele **surse de risc** au fost asociate:

- activităților de propagandă și prozelitism (în ușoară ascensiune în raport cu anul precedent);
- potențialului efect de replicare a unor evenimente externe în cadrul unor comunități / grupuri aflate pe teritoriul național;
- participării statului român la eforturile comunității internaționale vizând prevenirea și combaterea terorismului;
- fenomenului migrației ilegale având originea în spații confruntate cu problematică teroristă.

■ **Situația de securitate** în domeniul antiterorist a avut ca repere:

- menținerea la un nivel scăzut a riscurilor asociate activităților teroriste sau conexe terorismului, având în vedere caracterul preponderent neoperațional al activităților desfășurate de membri sau simpatizanți ai unor astfel de organizații prezente temporar pe teritoriul național;
- un trend ușor ascendent al numărului străinilor proveniți din spații cu problematică teroristă activă aflați pe teritoriul național, pentru care România reprezintă, însă, preponderent un spațiu de tranzit sau refugiu;
- manifestări izolate (cu caracter de excepție) de radicalizare / autoradicalizare, exclusiv la nivel declarativ;
- caracterul neprogramatic și aria limitată a activităților de propagandă fundamentalist-islamică și de prozelitism, dublate de preocuparea pentru evitarea asocierii cu structuri teroriste;

-
- reflectarea exclusiv la nivel declarativ a unor evoluții / tensiuni din spațiile de origine în rândul comunităților străine din țara noastră;
 - plasarea României pe rutele de migrație ilegală din direcția unor spații cu problematică teroristă activă: cetățeni străini originari din Orientul Mijlociu și regiunea indo-asiatică, în rândul cărora au fost identificați și indivizi cu conexiuni / preocupări de natură teroristă.

■ **Ca rezultate operaționale**, în cursul anului 2010 pot fi evidențiate:

- contracararea unor riscuri la adresa securității spațiului euro-atlantic provenite din activități conexe fenomenului terorist (precum migrația ilegală);
- documentarea informativă și, pe această bază, informarea organelor de urmărire penală în legătură cu acțiuni de susținere a terorismului (cazuri finalizate prin sentințe judecătorești de condamnare a unor persoane care au acționat ca facilitatori ai unor organizații aflate în conexiune cu structuri teroriste).

Totodată, au fost reconceptualizate și optimizate activitățile desfășurate de structurile specializate ale Serviciului, pentru asigurarea flexibilității, eficienței și unei capacități sporite de interoperabilitate cu componentele Sistemului Național de Prevenire și Combatere a Terorismului.

■ **Acțiunile concrete ale SRI** pentru asigurarea protecției cetățenilor, obiectivelor și intereselor României față de amenințarea teroristă au vizat:

► **descurajarea unor activități asociate terorismului.**

În anul 2010, au fost întreprinse **67 astfel de măsuri**, care au inclus nepermiterea intrării în țară, neacordarea / retragerea avizului prevăzut de legi speciale, informarea factorilor de decizie, respectiv determinarea / avertizarea unor persoane să renunțe la activitățile din care puteau rezulta amenințări la adresa securității naționale;

► **protecția misiunilor diplomatice acreditate în România aflate în aria de responsabilitate a Serviciului.**

Astfel:

- au fost executate 6.624 de misiuni de cercetare antiteroristă la obiectivele aflate în responsabilitate;
- au fost efectuate peste 150 misiuni temporare de întărire a dispozitivelor de protecție / intervenție antiteroristă la obiective diplomatice;
- a fost realizat controlul antiterorist asupra a 2.510 persoane și 897 bagaje, fiind descoperite 160 de obiecte potențial periculoase;

► **asigurarea protecției / gardării antiteroriste.**

În 2010, structurile specializate ale Serviciului au desfășurat:

- 811 misiuni de protecție / gardare antiteroristă a personalităților din responsabilitate;
- 192 de misiuni de întărire a dispozitivelor de protecție / intervenție antiteroristă instituite la obiective diplomatice din responsabilitate;

-
- 482 de misiuni pentru întărirea dispozitivelor de intervenție antiteroristă la Aeroportul Internațional „Henri Coandă” București;
 - 1.593 de misiuni reprezentând acțiuni de cercetare și descurajare specifice;
 - 460 de misiuni pentru realizarea unor dispozitive de intervenție antiteroristă;
 - 26 de misiuni de protecție antiteroristă a unor transporturi speciale;

► **controlul antiterorist-antidetunare și protecția antiteroristă pe aeroporturile civile.**

Pentru asigurarea securității zborurilor civile, SRI a efectuat:

- controlul de securitate asupra a **5.221.229** de persoane, respectiv a **9.468.663** de bagaje de cabină și de cală;
- controlul de securitate asupra a **303.789** de trimiteri cargo.

Activitățile desfășurate au condus la:

- descoperirea a **1.553** de arme și **14.429** de elemente de muniție de diverse calibre și destinații deținute cu forme legale, precum și **925** de arme și **180** de elemente de muniție de diverse calibre și destinații deținute fără forme legale;
- identificarea a **15.991** de articole / obiecte potențial periculoase pentru siguranța zborului, materiale și / sau substanțe cu regim special.

A fost efectuată inspecția de securitate asupra a **229.635** de autovehicule cu drept de acces în CPSRA (*Critical Parts of Security Restricted Area*) și **652** de aeronave;

► **realizarea intervenției antiteroriste / contrateroriste pirotehnice.**

Structurile specializate ale Serviciului au efectuat:

- **4** misiuni de intervenție pirotehnică la obiecte suspecte de a conține dispozitive explozive improvizate și **103** misiuni de control tehnic antiterorist;
- **204** misiuni de asigurare a rezervei de intervenție pirotehnică la Aeroportul Internațional „Henri Coandă” București;
- **26** de aplicații tehnico-tactice de specialitate.

II.4. Protecția informațiilor clasificate

■ SRI și-a îndeplinit responsabilitățile de **autoritate desemnată de securitate în domeniul protecției informațiilor clasificate naționale, NATO și UE**, pe cele două componente principale:

► **coordonarea generală a activității și controlul măsurilor privitoare la protecția informațiilor clasificate**, prin:

- acordarea de asistență de specialitate la solicitarea unor persoane fizice și juridice deținătoare de astfel de informații;
- activități de control pentru verificarea modului în care deținătorii de informații clasificate aplică prevederile legislației în domeniu, identificarea riscurilor și vulnerabilităților și adoptarea măsurilor legale necesare;

► **realizarea verificărilor specifice de securitate** pentru:

- avizarea programelor de prevenire a scurgerii de informații clasificate întocmite de entitățile deținătoare de astfel de date aflate în sfera de competență a SRI sau, după caz, actualizate, completate ori modificate;
- acordarea avizelor pentru accesul unor persoane fizice la informații clasificate naționale și NATO / UE;
- acordarea avizului în vederea eliberării autorizației / certificatului de securitate industrială și avizarea eliberării autorizațiilor speciale pentru fotografierea, filmarea și cartografierea în obiective și zone de pe teritoriul național care prezintă importanță deosebită pentru apărarea secretelor de stat.

■ Activitățile pe linia protecției informațiilor clasificate în relația cu **autoritățile desemnate de securitate, ORNISS și alte instituții cu atribuții în domeniul securității naționale** s-au materializat în:

- transmiterea a peste **2.300** de răspunsuri la solicitări (în majoritate ale MAI, respectiv SIE și STS) privind, în principal, persoane fizice și juridice care au făcut obiectul verificărilor de securitate pentru avizarea accesului la informații secrete de stat și a angajării / derulării de relații contractuale în cadrul cărora sunt vehiculate astfel de date;
- recepționarea a circa **400** informații specifice domeniului (transmise de SIE, MAI, MAPN și STS).

De asemenea, SRI a participat sau a contribuit la susținerea unor acțiuni oficiale în format bi- sau multilateral, în problematica protecției informațiilor clasificate sau în domenii conexe acesteia.

■ În calitate de autoritate în materie, SRI a asigurat **colectarea, transportul, distribuirea și protecția, în condiții adecvate, pe teritoriul României, a corespondenței clasificate naționale și NATO / UE.**

În anul 2010 au crescut atât volumul de corespondență procesat (2.654.551 trimiteri – plicuri, colete, mape de tranzit, cu 0,38% mai mare față de anul precedent), cât și numărul beneficiarilor deserviți (cu 0,28%).

Funcționarea continuă și în deplină siguranță a sistemului de colectare, transport, distribuire și protecție pe teritoriul României a corespondenței clasificate a implicat adaptarea traseelor și a programului de deservire a beneficiarilor, ca urmare a reorganizării unor autorități și instituții publice.

CAPITOLUL III

COOPERAREA INTERNĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ

Pe ansamblu, evoluția activităților de cooperare desfășurate în 2010 a fost corelată cu dinamica generală a factorilor de risc și amenințărilor la adresa securității României.

Creșterea operativității și flexibilității în relaționarea dintre instituțiile sectorului de securitate, precum și rodarea instrumentelor specifice au transformat cooperarea într-o resursă distinctă de *intelligence* și au contribuit substanțial la eficientizarea măsurilor de prevenire și contracarare.

III.1. Cooperarea inter-instituțională

■ Cooperarea cu celelalte instituții / structuri cu atribuții în domeniul securității naționale s-a desfășurat pe **domenii de interes precis reglementate**, cu ierarhizarea acțiunilor potrivit principiilor priorități-necesități-disponibilități, în vederea asigurării eficienței și coerenței instituționale.

■ Pe fond, **au fost îndeplinite obiectivele cooperării**, realizare la care au contribuit:

- transformările organizatorice și procesuale la nivelul SRI, care au oferit un plus de flexibilitate și adaptabilitate la dinamica necesităților de moment;

- maturizarea mecanismelor de comunicare și coordonare cu celelalte instituții și organisme de aplicare a legii.

■ Au fost înregistrate **progrese atât în ceea ce privește indicatorii de calitate** (îndeosebi utilitatea și finalitatea schimburilor), **cât și cei de ordin cantitativ** (pe ansamblu și pe categorii principale).

Volumul total al informațiilor ce au făcut obiectul schimburilor s-a cifrat la **17.858** unități informaționale (în creștere cu **18,17%** față de 2009).

Cooperarea a asigurat completarea cunoașterii asupra unor aspecte cu relevanță pentru securitatea națională, precum și derularea în comun de măsuri operative în situații ce impuneau intervenții pentru prevenirea materializării unor inițiative generatoare de riscuri, susținerea unor demersuri de politică externă ale României, respectiv promovarea și protejarea intereselor românești în context internațional.

■ Ponderea principală a activităților de cooperare s-a realizat pe relația cu **Ministerul Public, MAI, MApN, SIE, MAE și SPP**.

► Din perspectiva **problematicii** abordate, activitățile de cooperare inter-instituțională au vizat:

- corupția, fraudă și spălarea banilor;
- criminalitatea organizată internă;
- amenințări transfrontaliere;
- implicațiile asupra securității naționale derivate din evoluțiile mediului internațional de securitate;
- activități subsumate fenomenului terorist;
- traficul ilegal de armament, muniții, materii explozive, materiale nucleare ori radioactive, toxice sau agenți biologici, precum și cu produse, tehnologii și servicii aflate sub controlul ori interzise prin tratate și convenții internaționale;
- factori de risc la adresa ordinii publice, siguranței persoanei ori valorilor constituționale;
- activități ilegale de culegere de informații, protecția informațiilor și a activităților specifice, respectiv securitatea personalului;
- managementul situațiilor de urgență;
- securitatea unor obiective / reprezentanțe oficiale și prevenirea producerii unor evenimente ce ar putea afecta viața și integritatea fizică a personalităților române și străine protejate;
- protecția sistemelor informatice și de comunicații.

► **Cooperarea inter-instituțională s-a materializat în:**

- schimburi operative de informații, în diverse probleme de interes pentru realizarea securității naționale;
- realizarea de sesizări și informări ale organelor legal abilitate;
- desfășurarea de acțiuni și misiuni comune, care au impus inițierea, de către structurile SRI, a unor măsuri complexe;
- efectuarea verificărilor și acordarea avizelor prevăzute de lege;
- acordarea de asistență tehnico-operativă ori sprijin pentru îndeplinirea unor misiuni cu grad sporit de complexitate inițiate de celelalte instituții.

III.2. Cooperarea externă

Anul 2010 a constituit o perioadă de confirmare și consolidare a profilului relevant al SRI în cadrul cooperării internaționale, odată cu recunoașterea sa ca membru de drept al comunității europene de intelligence.

În format Aliat, a crescut volumul și consistența contribuțiilor SRI și a fost asigurată o prezență proeminentă a Serviciului în procesul de reconfigurări conceptuale și organizatorice la nivelul Alianței, pe zona de competență.

Totodată, a crescut vizibilitatea Serviciului în cadrul organismelor europene, iar în plan inter-instituțional SRI s-a consacrat ca deținător de expertiză în problematica antiteroristă, respectiv de securitate internă a UE.

În prima jumătate a anului, SRI a exercitat (împreună cu SIE) mandatul de Președinte al Conferinței Central-Europene (MEC).

În 2010, SRI și-a consolidat poziția și în alte formate de cooperare multilaterală, prin participarea activă și furnizarea de contribuții (evaluări și analize) pe subiectele aflate în dezbatere.

■ Relaționarea cu servicii aliate și parteneri s-a realizat pe baza unor obiective precise, definite prin raportare la prioritățile Serviciului și agenda europeană și euro-atlantică a statului român.

Obiectivele principale au vizat:

- dezvoltarea cooperării cu servicii de informații și securitate, precum și cu instituții de aplicare a legii din statele membre UE și NATO;
- promovarea colaborării cu serviciile de informații și securitate din regiunea extinsă a Mării Negre;
- extinderea și amplificarea conlucrării cu serviciile de informații și securitate din Balcani;
- substanțierea cooperării cu parteneri din zone de interes strategic sau generatoare de riscuri pentru siguranța și stabilitatea statului român;
- valorificarea formatelor de cooperare multilaterală în vederea consolidării expertizei deținute în prevenirea și combaterea unor riscuri și amenințări la adresa securității naționale.

■ La finalul anului 2010, SRI avea relații de cooperare cu:

- **88** servicii de securitate și informații din **63** de state;
- **24** structuri de aplicare a legii cu atribuții similare SRI;
- **8** organisme cu atribuții de coordonare / control;
- **3** structuri de securitate ale UE și o structură de securitate a NATO.

De asemenea, Serviciul este implicat în activități de cooperare organizate în cadrul a **6** inițiative multilaterale inter-servicii.

■ Pe ansamblu, activitățile de cooperare internațională desfășurate în anul 2010 au înregistrat o **creștere consistentă față de 2009**, determinată în principal de intensificarea semnificativă a colaborărilor cu servicii parteneri din statele membre NATO și UE.

2.1. Cooperarea multilaterală

■ Participarea SRI la formatele de cooperare multilaterală a asigurat, pe lângă beneficiile în planul creșterii prestigiului instituțional, oportunități importante pentru îndeplinirea în condiții de eficiență a responsabilităților în domeniul securității naționale.

■ Serviciul a avut o contribuție mult mai substanțială la schimbul de informații și procesele analitice derulate în format NATO, precum și o participare activă la reforma procesului de *intelligence* la nivelul Alianței.

SRI a participat activ la dezbaterile privind optimizarea procesului de informații, derularea reformei organizaționale și elaborarea Noului Concept Strategic.

Activitatea de **relaționare cu organismele NATO** s-a concretizat în:

- formularea de contribuții la evaluările pe problematica de securitate realizate de organismele NATO specializate în domeniul informațiilor de securitate – Comitetul pentru Informații Civile, Oficiul de Securitate al NATO sau Unitatea pentru Informații;

- participarea directă sau susținerea documentară a reprezentanților naționali în cadrul activităților de relaționare cu organismele în formule NATO și NATO+;

- cooperarea cu celelalte instituții naționale cu atribuții în problematica NATO.

■ În cursul anului 2010, au crescut vizibilitatea și relevanța Serviciului în cadrul **cooperării în format comunitar**, prin:

- **reprezentarea României în cadrul Grupului de lucru privind Terorismul (TWP/TWG) al Consiliului UE;**

- **susținerea intereselor statului român în domeniul afacerilor europene.**

SRI:

- a sprijinit reprezentarea națională la grupurile de lucru ale Consiliului UE în care au fost abordate subiecte ținând de problematica de securitate, COREPER II, Consiliile Justiție și Afaceri Interne;

- a participat la întâlniri inter-instituționale sau grupuri de lucru în plan național pe teme cu relevanță pentru responsabilitățile Serviciului în raport cu UE;

- a remis puncte de vedere față de diverse proiecte / inițiative ale Consiliului UE, Comisiei Europene / statelor membre sau răspunsuri la solicitările punctuale ale instituțiilor naționale cu atribuții în problematica europeană;

- **îndeplinirea responsabilităților în problematica terorismului în raport cu EUROPOL.**

Concret, Serviciul:

- a remis răspunsuri la solicitările de informații primite de la Unitatea Națională Europol, referitoare la subiecte ținând de problematica teroristă sau alte acțiuni extremiste;

-
- a contribuit la realizarea unor documente de evaluare, la nivelul EUROPOL, a amenințărilor în domeniul terorist sau criminalității organizate transfrontaliere;
 - participă activ la proiecte ale acestei organizații.

■ De asemenea, SRI a participat activ la alte formate de cooperare multilaterală în domeniul informațiilor de securitate, precum:

- **Grupul pentru Combaterea Terorismului (CTG)**, SRI valorificând și în 2010 acest format de cooperare pentru creșterea capacităților de acțiune în gestionarea problematicii antiteroriste, prin implicarea în mai multe proiecte de interes direct pentru Serviciu;
- **Conferința Central-Europeană (MEC)**, anul trecut fiind integrat (de către SRI și SIE, în calitate de co-președinți) un document cu privire la efectele crizei economice;
- **Conferința Serviciilor de Informații din Sud-Estul Europei (SEEIC)**, în cadrul căreia au continuat schimburile de expertiză și bune practici între serviciile din regiune;
- **Procesul Reuniunii Miniștrilor Apărării din Sud-Estul Europei (SEDM)**, Serviciul participând la mai multe proiecte și reuniuni pe subiecte cu relevanță pentru gestionarea unor amenințări de securitate;
- **Grupului Internațional de Lucru privind Sursele Deschise (IOSWG)**, reprezentanți ai Serviciului participând la schimburile de experiență, seminariile și reuniunile organizate în perioada de referință.

2.2. Cooperarea bilaterală

■ A continuat dezvoltarea cooperării cu **partenerii strategici** ai Serviciului și consolidarea relațiilor cu serviciile din țările învecinate, din zone de interes strategic sau generatoare de riscuri pentru securitatea națională.

■ În 2010 au fost desfășurate mai multe reuniuni atât la nivel de conducere, cât și la nivel de experți, schimbul de informații cunoscând o creștere cantitativă și calitativă substanțială (**cu 20% față de 2009**).

Principalele domenii de cooperare au fost: prevenirea și combaterea terorismului, combaterea amenințărilor transfrontaliere, contraspionajul și securitatea economică.

De asemenea:

- **schimburile analitice pe subiecte de interes comun** au devenit o componentă importantă a activităților de cooperare externă, susținând inițierea sau aprofundarea relațiilor cu servicii partenere din diverse spații geografice;
- a fost substanțiată **colaborarea cu organisme și servicii partenere în realizarea verificărilor de securitate** pentru acordarea accesului la informații clasificate UE, NATO sau naționale;

- au fost valorificate **oportunitățile de pregătire și perfecționare profesională a personalului**, în cadrul unor programe/cursuri cu parteneri externi.

CAPITOLUL IV

COORDONAREA ȘI CONTROLUL ACTIVITĂȚII SERVICIULUI

IV.1. Coordonarea strategică a activității de către Consiliul Suprem de Apărare a Țării

■ În calitate de coordonator strategic al activităților din domeniul securității naționale, Consiliul Suprem de Apărare a Țării a transmis SRI, în anul 2010, un număr de **25 de hotărâri** pentru a căror implementare reveneau responsabilități directe Serviciului.

Sunt de menționat hotărârile referitoare la:

- prevenirea și combaterea evaziunii fiscale, SRI fiind desemnat să participe într-un grup de lucru inter-instituțional, alături de celelalte instituții ale administrației de stat cu atribuții în domeniu;
- stadiul procesului de aderare a României la spațiul Schengen, având drept obiectiv intensificarea măsurilor inițiate de autoritățile competente pentru întărirea supravegherii și controlului la frontiera de stat;
- aprobarea metodologiei privind organizarea și executarea intervenției contrateroriste;
- modificarea și completarea Regulamentului de organizare și funcționare a Centrului de Coordonare Operativă Antiteroristă, demersuri menite să contribuie la eficientizarea colaborării Serviciului – în calitate de autoritate națională în domeniul prevenirii și combaterii terorismului – cu statele și structurile UE, în cadrul activităților de contracarare a acestui fenomen.

Răspunzând obligației de a participa – alături de celelalte instituții membre ale sistemului național de securitate – la fundamentarea deciziei de nivel strategic, SRI a transmis CSAT, în conformitate cu programul de activitate al acestui for pentru anul 2010, **15 documente** conținând elemente de analiză / poziție pe subiecte / problematici aflate în atenția Consiliului. Dintre acestea, **6 documente** au fost supuse dezbaterii în cadrul ședințelor CSAT derulate anul trecut, fiind aprobate prin Hotărâri ale Consiliului.

Principalele subiecte abordate au fost:

- vulnerabilități în securizarea frontierei de stat, exploatate de structurile de crimă organizată transfrontalieră, cu impact negativ asupra procesului de aderare a României la spațiul Schengen (în cooperare cu MAI);
- afectarea gravă a sustenabilității bugetelor publice prin amplificarea infracțiunilor financiare;

-
- utilizarea firmelor fantomă de către rețele de crimă organizată transfrontalieră – factor de risc cu impact major la adresa securității naționale (în colaborare cu MAI);
 - constatările și concluziile rezultate din activitatea desfășurată de SRI, în anul 2009, pentru protecția informațiilor clasificate din sfera sa de competență.

■ Pe de altă parte, suplimentar programului de activitate al CSAT pentru anul 2010, **SRI a pus la dispoziția Consiliului 4 documente** pe problematici de securitate națională.

Totodată, SRI a contribuit – prin remiterea de documente, avizarea sau prin participarea directă a unor experți ai Serviciului – la realizarea unor lucrări (inclusiv strategii) integrate și prezentate în CSAT de alte instituții, procedură menită să valorifice în comun elementele de cunoaștere și expertiză.

IV.2. Controlul democratic

2.1. Controlul parlamentar

■ În vederea exercitării controlului parlamentar asupra activității Serviciului, au fost transmise informări referitoare la activitatea desfășurată de SRI. Punctual, au fost puse la dispoziția Comisiei comune permanente a Camerei Deputaților și Senatului pentru exercitarea controlului parlamentar asupra activității SRI **72 de documente** (evaluări, rapoarte, informări), din care **52** au reprezentat **răspunsuri** la solicitări.

În acest sens, pot fi evidențiate documentele privind:

- procesul de transformare și modernizare a SRI;
- riscuri și amenințări la adresa securității României și a spațiului euro-atlantic;
- propunerile SRI referitoare la învățământul superior militar.

Informările comunicate periodic Comisiei au fost destinate conturării unei imagini clare asupra problematicilor acoperite de SRI, activităților concrete desfășurate, precum și a modului de utilizare a fondurilor alocate.

Activitatea de informare a fost dublată, pe parcursul anului 2010, de vizite la unități centrale și teritoriale ale Serviciului, discuțiile directe cu reprezentanții SRI asigurând membrilor Comisiei posibilitatea verificării concrete a corectitudinii și eficienței activității desfășurate.

2.2. Controlul de legalitate

■ Misiunile care revin SRI în asigurarea securității naționale au fost îndeplinite în condițiile respectării riguroase a prevederilor actelor normative în vigoare la nivel național și comunitar.

Structura juridică a Serviciului a asigurat expertiza și asistența necesare derulării activităților specifice în toate etapele procesului de *intelligence*.

În condițiile intensificării cooperării cu organele de aplicare a legii, reprezentanții departamentului specializat au participat la acțiunile derulate de Serviciu în colaborare cu acestea, în conformitate cu prevederile legislației în materie și a protocoalelor bilaterale.

Ca și în anii trecuți, principalele activități cu implicații juridice au avut în vedere:

- analizarea, formularea de observații și propuneri în cazul unor proiecte de acte normative cu aplicabilitate generală, în plan național sau comunitar;
- elaborarea unor puncte de vedere ale Serviciului, respectiv a unor poziții naționale, în proiecte comunitare cu relevanță pentru activitatea de securitate;
- asimilarea și implementarea în activitatea Serviciului a prevederilor legislației europene cu relevanță pentru domeniul de responsabilitate al instituției;
- participarea la investigarea – inclusiv sub coordonarea procurorilor militari, în condițiile stabilite de Codul de Procedură Penală – a unor posibile încălcări ale legii de către cadre ale Serviciului;
- reprezentarea intereselor SRI în instanță;
- asigurarea legalității procedurilor de achiziții publice;
- exercitarea atribuțiilor de control intern, pe dimensiunea de legalitate.

■ În calitate de autoritate națională în domeniul interceptării comunicațiilor, SRI a asigurat, prin intermediul Centrului Național de Interceptare a Comunicațiilor (CNIC), punerea în aplicare a actelor de autorizare a interceptării comunicațiilor emise în condițiile art.20-22 din Legea nr.535/2004 privind prevenirea și combaterea terorismului sau în condițiile prevăzute de art.91¹⁻⁵ din Codul de procedură penală, pentru toate structurile din sistemul național de securitate și pentru Ministerul Public.

■ În anul 2010, au fost transmise CNIC **30.624 acte de autorizare pentru beneficiarii din sistemul de securitate națională** (cu 38% mai mult decât în 2009).

Principala creștere a vizat **autorizările pentru activități coordonate de organele de cercetare și urmărire penală**, în contextul eforturilor de contracarare a evaziunii fiscale și activităților de criminalitate organizată cu efecte severe asupra constituirii veniturilor la bugetul de stat.

Din punct de vedere al beneficiarilor, situația a fost următoarea:

- **27.510** autorizări au avut ca beneficiar organele de cercetare și urmărire penală sau instituții din sistemul de apărare, ordine publică și siguranță națională;
- **3.114** au avut ca beneficiar SRI.

*Ca și în anii precedenți, ponderea actelor de autorizare având ca beneficiar SRI în volumul total este redusă – doar **10,16%** – și în scădere cu două procente față de*

anul precedent, principalii beneficiari ai activității de exploatare tehnică fiind celelalte structuri din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională.

Comparativ cu anul 2009, numărul de mandate inițiale obținute de SRI a înregistrat o ușoară creștere, fapt explicat prin existența unor situații cu grad sporit de pericolozitate în planul securității naționale, care impuneau inițierea și aplicarea unor măsuri specifice complexe în investigarea faptelor generatoare de amenințări la adresa securității naționale în alte forme de lucru.

De altfel, analiza retrospectivă a ultimilor 3 ani indică menținerea valorii acestui indicator la un nivel relativ constant (situat în intervalul 10-13% din totalul actelor de autorizare).

2.3. Controlul financiar

■ Activitatea economico-financiară a Serviciului a avut în vedere funcționarea la parametri optimi a instituției, cu aplicarea precisă a criteriilor de legalitate și eficiență. Aceste aspecte au fost reflectate în documentațiile transmise periodic, potrivit cadrului normativ în vigoare, instituțiilor abilitate (în principal Ministerului Finanțelor Publice).

În 2010, **Curtea de Conturi a României** a efectuat **28** de activități de audit public extern, concluziile rezultate atestând **legalitatea operațiunilor efectuate în administrarea și întrebuințarea resurselor financiare aprobate prin buget**, precum și în **gestionarea patrimoniului**, pentru exercițiul bugetar aferent anului **2009**.

Principalele procese / domenii auditate constant au fost:

- stabilirea necesarului de resurse (prin implementarea prevederilor sistemului de planificare integrată);
- execuția bugetară și administrarea patrimoniului;
- sistemul de evidență financiară și non-financiară, respectiv sistemul de control intern.

■ Sistemul de management financiar implementat – având în vedere întregul spectru de obiective și activități specifice ale Serviciului – a permis alocarea eficientă a resurselor financiare avute la dispoziție.

CAPITOLUL V

COOPERAREA CU SOCIETATEA CIVILĂ

V.1. Relațiile cu societatea civilă și educația de securitate

■ În ultimii ani, prezența SRI în spațiul public a asigurat o imagine realistă la nivelul societății în legătură cu rolul și atribuțiile Serviciului în domeniul

securității naționale. Strategia de comunicare a SRI a urmărit consolidarea percepției generale, de instituție adaptată la mediul actual de securitate, deschisă dialogului și parteneriatului cu societatea civilă.

Eforturile de promovare publică a instituției au fost centrate pe cele patru proiecte inițiate în cursul anului 2009 și continuate cu succes în anul 2010:

- „Promovarea ofertei educaționale și a carierei în Serviciul Român de Informații”;
- „Promovarea profilului luptătorului antiterorist. Forța de elită, 2010 – 20 de ani de la înființarea Brigăzii Antiteroriste”;
- „Securitatea infrastructurilor critice – direcție prioritară pentru realizarea securității naționale”;
- „Terorismul de lângă noi”.

Subsumat acestor proiecte, în anul 2010 au fost organizate **9 activități** de comunicare și promovare publică a Serviciului (4 în București și 5 în teritoriu), la care au participat aproximativ **750** de liceeni și studenți din **56** de licee și **2** universități, precum și aproximativ **190** de cadre didactice, reprezentanți ai autorităților publice locale, instituțiilor cu atribuții în domeniul apărării, ordinii publice și securității naționale, ai mass-media locală.

Aceste proiecte au permis, totodată, continuarea procesului de promovare a culturii de securitate la nivelul populației, vizând consolidarea cooperării cu persoane aparținând unor categorii socio-profesionale relevante din perspectiva realizării intereselor de securitate ale României.

■ Relațiile cu mediul academic au reprezentat o preocupare distinctă a Serviciului, contactele realizate prin participarea la seminarii, mese rotunde sau alte manifestări similare permițând instituției racordarea la evoluțiile înregistrate în plan științific și paradigmatic.

Coordonatele acestui dialog nu au fost unilaterale, reprezentanții Serviciului oferind o perspectivă apreciată asupra problematicilor aflate în discuție. Prezența SRI la astfel de evenimente a fost asigurată atât de persoane din conducerea instituției, cât și de experți (sesiuni de comunicări științifice organizate de ANI, dar și activități desfășurate în parteneriat cu Universitatea București sau Academia de Studii Economice București).

V.2. Relațiile cu publicul și mass-media

■ Interacțiunea cu mass-media a vizat promovarea identității instituționale și obținerea sprijinului populației României, printr-o informare corectă asupra rolului, mandatului și activităților desfășurate de SRI.

Tendința ascendentă observată în numărul petițiilor, audiențelor și altor tipuri de solicitări (îndeosebi cele referitoare la liberul acces la informații de interes public) adresate Serviciului denotă faptul că activitățile de diplomatie publică derulate în ultimii ani **au consacrat SRI ca partener de dialog în relația cu cetățenii, respectiv cu celelalte instituții ale statului.**

Analiza conținutului petițiilor a relevat menținerea la cote ridicate a numărului persoanelor care se adresează Serviciului cu solicitări ce țin de competența altor autorități sau instituții ale statului – ceea ce, dincolo de mesajul de încredere în instituție, indică necesitatea continuării informării publice asupra spectrului de misiuni asumat de SRI.

■ În anul **2010** au fost adresate SRI **8.576** de petiții, înregistrându-se o creștere de **119,9%** față de anul precedent, **29%** fiind primite de la persoane juridice, iar **71%** de la persoane fizice.

O atenție deosebită a fost acordată solicitărilor în baza Legii nr.544/2001 privind liberul acces la informații de interes public, în anul 2010 fiind înregistrate **67** astfel de solicitări, cu **123%** mai multe decât în 2009.

Au fost primite în audiență **4.210** persoane, cu **57%** mai mult față de anul 2009.

Temele principale abordate în cadrul discuțiilor s-au referit la:

- condițiile de încadrare în Serviciu;
- obținerea de adeverințe și alte drepturi;
- formularea de reclamații și sesizări;
- solicitarea unor avize.

■ Având în vedere utilizarea predilectă a mediului virtual ca mijloc de comunicare, o componentă importantă a relaționării cu cetățenii a constituit-o site-ul SRI, acesta fiind actualizat cu informații referitoare la activitățile desfășurate, evenimentele organizate, dar și publicațiile editate de Serviciu.

Pe lângă dimensiunea de informare a cetățenilor, Internet-ul a asigurat un canal eficient de dialog, în anul 2010 fiind recepționate 2.602 de mesaje electronice, un număr similar celor primite în anul 2009.

V.3. Predarea arhivelor fostei Securități

Activitățile desfășurate de SRI în aplicarea prevederilor OUG nr.24/2008 privind accesul la propriul dosar și deconspirarea Securității, Legii nr.293/2008 și hotărârilor CSAT s-au concretizat în:

- efectuarea demersurilor necesare pentru soluționarea celor **705** de solicitări ale CNSAS privind persoane ce au făcut obiectul activității organelor de Securitate;

- predarea copiilor pe suport de microfilm ale dosarelor create de organele de Securitate, transmise în original în anii anteriori.

În cursul anului 2010 au fost predate copii pe microfilm pentru **33 de dosare**, în baza solicitărilor punctuale, și **3.770 de role cu microfilme** ce conțin date pentru **192.304 dosare**. Față de anul 2009, au fost înregistrate creșteri de 13,8% la numărul de dosare și o scădere de 62,4% la numărul roloanelor.

Totodată, în cursul anului 2010, **au fost predate CNSAS** copii în format electronic ale registrelor de evidență corespunzătoare fondurilor de arhivă închise, însumând **18.751 imagini** rezultate din fotografierea digitală a **59 volume**.

În continuarea acestui proces, pentru anul în curs, sunt **pregătite în vederea predării 1.625 de role cu microfilme** care conțin un număr de **99.913 dosare**.

CAPITOLUL VI

MANAGEMENTUL RESURSELOR

VI.1. Managementul resurselor umane

1.1. Parametri ai resurselor umane ale Serviciului

■ **Prioritățile** activității de resurse umane în 2010 au constat în:

- elaborarea cadrului metodologic pentru aplicarea la nivelul instituției a prevederilor Legii nr.330/2009 privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice;
- adaptarea dimensiunii de resurse umane la modificările organizatorice ale unităților Serviciului, respectiv la necesitățile impuse de evoluțiile de securitate;
- gestionarea eficientă a dinamicii de personal, pentru asigurarea unui nivel optim de încadrare a structurilor Serviciului;
- dezvoltarea cadrului de formare profesională, inclusiv ca element al viitorului *Ghid al carierei* în SRI.

■ În conformitate cu necesitățile și competențele instituției, precum și cu politica de distribuție a resurselor umane statuată în documentul programatic menționat, **70%** din resursele umane ale Serviciului se regăseau, la 31 decembrie 2010, în domeniul operațional, iar **30%** în cel funcțional. Valorile sunt similare cu cele înregistrate la sfârșitul anului 2009, ceea ce reflectă menținerea cursului asumat prin procesul de reformă.

Media de vârstă a angajaților Serviciului este de **36 de ani și 2 luni**.

■ La sfârșitul anului 2010, ca urmare a dinamicii de personal și a modificărilor în structurile organizatorice, **încadrarea funcțiilor** prevăzute la nivelul Serviciului era de **82%**.

■ În perioada de referință, s-a înregistrat o creștere semnificativă a volumului **ieșirilor de personal**, în principal ca urmare a reorganizării sau pentru motive determinate de nevoile Serviciului (influențate și de evoluțiile normative în domeniu), dar și prin demisie.

leșirile de personal au fost reprezentate de:

- treceri în rezervă cu drept la pensie – 83,77%;
- treceri în rezervă fără drept la pensie – 14,75%;
- transferuri la alte instituții – 0,49%;
- decese – 0,99%.

■ **Angajările** au fost efectuate strict în limitele prevăzute de legislația în vigoare, pentru acoperirea necesităților stringente din zonele operaționale.

■ Un rol semnificativ în asigurarea unui management eficient al resurselor umane a revenit activităților de evaluare psihologică realizate atât la încadrarea de personal, cât și, periodic, pentru verificarea și expertizarea psihologică a tuturor categoriilor de personal din cadrul Serviciului (cu aplicabilitate inclusiv în managementul carierei și optimizarea activității profesionale).

1.2. Activități de instruire și perfecționare profesională

■ În 2010, a continuat procesul de reproiectare a sistemului propriu de învățământ, ca parte a reformei în domeniul managementului resurselor umane.

Principalele demersuri au vizat:

- racordarea învățământului de informații la procesul de reformă a învățământului universitar din România, prin parcurgerea procedurilor de reacreditare a programelor de instruire din cadrul ANIMV de către Agenția Română de Asigurare a Calității Învățământului Superior;
- proiectarea unitară a programelor de instruire și definirea obiectivelor și direcțiilor de acțiune în domeniul pregătirii / perfecționării personalului pe un orizont de timp extins, de natură a asigura un nivel adecvat de competență profesională și a răspunde necesităților funcționale ale Serviciului;
- consolidarea curriculei de analiză în cadrul ANIMV, prin introducerea, la studiile universitare de licență, a unei noi specializări – *Studii de Securitate și Informații* – destinată formării viitorilor ofițeri de informații analiști, respectiv a unui program de studii universitare de masterat – *Analiză de intelligence*;
- operaționalizarea unui curs postuniversitar de perfecționare în domeniul OSINT;

- înființarea *Institutului Național de Studii de Intelligence*, menit să devină un vector de susținere a cercetării și inovării.

■ Cadre ale Serviciului au participat la diverse stagii de pregătire organizate la nivel:

- **național**, de alte instituții cu competențe în domeniul securității.

Ofițeri ai SRI au participat la programe de instruire organizate de structuri de învățământ din cadrul **MApN** – Academia Tehnică Militară, Colegiul Național de Apărare, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” și Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare Brașov – **MAI** (de formare a formatorilor Schengen) și **STS** (instruire privind utilizarea terminalului Sistemul Național de Apel Unic de Urgență), în scopul obținerii de competențe în domenii în care Serviciul nu dispune de forme de pregătire instituționalizată.

Totodată, SRI a oferit, la solicitarea altor instituții din sistemul de siguranță națională, ordine publică și apărare, programe de pregătire specializată organizate în cadrul propriilor structuri de învățământ;

- **internațional**, de către servicii partenere, având drept scop dezvoltarea de competențe profesionale în problematica gestionării unor amenințări specifice evoluției și tendințelor actuale din mediul internațional de securitate.

În 2010 au fost organizate:

- **29 programe de pregătire în cooperare cu servicii de informații partenere;**
- **4 schimburi de experiență** având ca temă optimizarea procedurilor pe zona de instruire și managementul carierei.

De asemenea, ofițeri ai SRI au participat la:

- stagii de pregătire la instituții europene (precum Agenția Europeană de Apărare sau Centrul de Situații - SitCen);
- seminarii și conferințe internaționale sub egida **Organizației Internaționale a Francofoniei**, respectiv **Partnership for Peace Consortium of Defense Academies and Security Studies Institutes;**
- cursuri profesionale și activități științifice specifice domeniului tehnologiei informației și comunicațiilor, respectiv celui medical.

VI.2. Managementul resurselor financiare și logistice

Prin intermediul Sistemului de Planificare Integrată, fondurile bugetare alocate SRI pentru anul 2010 au fost repartizate la nivelul fiecărui ordonator terțiar de credite, *pe programe majore, sectoriale și pe categorii de cheltuieli.*

Activitatea de finanțare a cheltuielilor bugetare ale SRI s-a desfășurat cu respectarea prevederilor Legii privind finanțele publice, Legii privind bugetul de stat pe anul 2010, a actelor normative prin care acesta a fost rectificat și ale celorlalte acte normative aplicabile domeniului apărare națională, ordine publică și securitate națională.

■ Prin **Legea nr.11/2010 privind bugetul de stat pe anul 2010**, instituției i-au fost aprobate fonduri în sumă de **1.264.213 mii lei**.

În contextul măsurilor dispuse de Guvern pe linia raționalizării resurselor publice, prin OG nr.18/2010 cu privire la rectificarea bugetară pe anul 2010 și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale, **fondurile alocate instituției au fost diminuate cu suma totală de 97.270 mii lei**. Ulterior, prin OUG nr.103/2010 pentru rectificarea bugetului de stat pe anul 2010, **bugetul total al Serviciului a fost suplimentat cu suma de 4.857 mii lei**, pentru activitățile finanțate integral din venituri proprii.

Alocațiile bugetare definitive au însumat **1.171.800 mii lei**, situația pe categorii de surse de finanțare fiind reprezentată astfel: **1.162.175 mii lei** de la bugetul de stat și **9.625 mii lei** din venituri proprii.

Prin utilizarea rațională a resurselor financiare, în volumul solicitat și la momentul oportun, alocațiile prin bugetul pe anul 2010 au permis:

- executarea misiunilor specifice prevăzute de lege;
- acoperirea integrală a cheltuielilor de întreținere și funcționare ale instituției;
- realizarea programului de investiții și a celui de reparații capitale, respectiv a programelor de dotare aprobate de conducerea instituției pentru anul 2010;
- plata drepturilor și cheltuielilor salariale cuvenite personalului, precum și a contribuțiilor aferente acestora;
- plata drepturilor de pensie militară de stat și a altor drepturi de asistență socială.

Pe **titluri de cheltuieli**, alocațiile bugetare definitive au fost structurate astfel:

- cheltuieli de personal: **600.118 mii lei** (51,2134% din total);
- asistență socială: **311.230 mii lei** (26,56% din total);
- bunuri și servicii: **138.169 mii lei** (11,7912% din total);
- active nefinanciare: **91.660 mii lei** (7,8221% din total);
- transferuri între unități ale administrației publice: **24.534 mii lei** (2,0937% din total);
- proiecte cu finanțare din FEN postaderare: **5.947 mii lei** (0,5075% din total);
- alte transferuri: **57 mii lei** (0,0049% din total);
- rambursări de credite: **46 mii lei** (0,0039% din total);
- alte cheltuieli: **38 mii lei** (0,0032% din total);
- dobânzi: **1 mie lei** (0,0001% din total).

■ În conformitate cu principiile sistemului de planificare integrată, execuția bugetară pe programe majore a fost:

- **informații-operațiuni** – **283.860,60 mii lei** (**24,42%** din alocațiile bugetare definitive), din care au fost realizate plăți în sumă de **283.744, 90 mii lei**;
- **operațiuni tehnice** – **183.155,31 mii lei** (**15,76%** din total), din care au fost realizate plăți în sumă de **183.074,48 mii lei**;

- **financiar-logistic** – **467.012,23 mii lei (40,18%** din total), din care au fost realizate plăți în sumă de **466.625,52 mii lei**;

- **administrație, analiză, planificare, cooperare, securitate și control** – **228.146,84 mii lei (19,63%** din total), din care au fost realizate plăți în sumă de **228.120,10 mii lei**.

■ Intrarea în vigoare a Legii nr.330/2010 a schimbat modul de structurare a drepturilor salariale, chiar dacă aplicarea s-a efectuat prin comparație cu nivelul anului 2009. Întreg sistemul de stabilire a salariilor a fost regândit, fiind elaborate documente de plată și cerințe informatice pentru aplicarea corectă a legii.

Totodată, au fost organizate întâlniri de lucru cu instituțiile din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională, dar și ședințe comune cu reprezentanții Ministerului Finanțelor Publice și Ministerului Muncii, Familiei și Protecției Sociale.

Modificarea legislației în domeniul pensiilor militare de stat, prin apariția Legii nr.119/2010 și a HG nr.735/2010, a impus recalcularea acestora, conform algoritmului prevăzut de Legea nr.19/2000, astfel încât plata noului quantum al acestora să se facă începând cu 1 ianuarie 2011.

■ Proiectul de buget pe anul 2011 a fost elaborat cu respectarea etapelor prevăzute de Legea finanțelor publice și de Normele metodologice ale Ministerului Finanțelor Publice, fiind fundamentat pe necesitățile de resurse care concură la îndeplinirea obiectivelor și misiunilor specifice Serviciului.

CAPITOLUL VII

PRIORITĂȚI PENTRU ANUL 2011

VII.1. Repere ale evoluției viitoare

■ Pentru a putea susține o reacție eficientă la provocările de securitate emergente, SRI va trebui să asimileze rapid realitățile societății informaționale aflate în plină expansiune.

Este necesară atât evaluarea nevoilor de upgradare a capacităților IT&C – o realitate omniprezentă și indispensabilă vieții sociale – cât și realizarea de investiții semnificative în resursele umane și procesele organizaționale, în vederea adaptării activităților, proceselor și instrumentelor de *intelligence* la cerințele cărora Serviciul trebuie să le facă față în perioada următoare.

■ Principalele direcții de acțiune ce vor fi integrate în noua viziune strategică a instituției – **SRI în era informațională** – vizează:

- dezvoltarea și flexibilizarea în continuare a capacităților operaționale și analitice, prin raportare la noile riscuri de securitate;
- asimilarea evoluției tehnologice și utilizarea instrumentelor IT&C ca avantaj competitiv în *intelligence*;
- transformarea CYBERINT într-un centru de excelență capabil să catalizeze transformările necesare la nivelul Serviciului și, în perspectivă, sistemului de securitate națională pe această dimensiune;
- adaptarea instituțională la oportunitățile și provocările generate de implementarea Web 2.0;
- investiția în profesionalizarea și specializarea resursei umane, în paralel cu aplicarea unor politici flexibile de management al carierei;
- adecvarea securității instituționale la provocările informaționale.

■ Indiferent de eforturile instituționale, furnizarea unui răspuns eficient la provocările viitorului nu va fi posibilă cu instrumente normative elaborate pentru riscurile și amenințările mileniului trecut.

Mai mult, transformarea internă a Serviciului nu poate înlocui necesara evoluție normativă, fiind foarte importantă adoptarea **noilor legi ale securității naționale**, pentru a aduce acest domeniu – și din punct de vedere legislativ – la nivelul comunității europene și euro-atlantice.

VII.2. Obiective și direcții de acțiune pentru 2011

■ Activitatea Serviciului va urmări identificarea, monitorizarea și contracararea riscurilor și amenințărilor la adresa securității naționale, prefigurate în **Estimarea Informativă pentru 2011**.

Vor fi avute în vedere, cu prioritate:

- deficiențe grave în administrație sau perturbări ale actului de justiție ce pot afecta securitatea națională, precum și manifestări asociate corupției în aceste domenii;
- evaziunea fiscală și activitățile de criminalitate organizată de amploare;
- riscuri pentru stabilitatea economico-socială și dezvoltarea regională, precum și în ceea ce privește racordarea și convergența cu o serie de obiective asumate în context UE;
- efectele sociale ale crizei economice;
- asigurarea securității energetice, îndeosebi problematica proiectelor alternative de transport al hidrocarburilor;

-
- activitățile unor servicii de informații din state cu interese divergente sau concurențiale cu cele naționale;
 - riscuri transfrontaliere, cu accent pe manifestările criminalității organizate, proliferarea CBRN, traficul de droguri de mare risc și migrația ilegală;
 - manifestări cu impact asupra valorilor constituționale sau drepturilor și libertăților cetățenești;
 - riscurile de natură teroristă implicate de existența în România a unor grupuri sau indivizi adepți ai ideologiilor radicale / extremiste;
 - amenințările emergente – o atenție deosebită urmând a fi acordată spațiului cibernetic, dată fiind calitatea SRI de autoritate națională în domeniul CYBERINT;
 - efectele induse de tensiunile remanente în areale din proximitatea României.

■ Pentru realizarea acestui scop, **obiectivele** pentru 2011 sunt:

1. Consolidarea capacității de identificare, interpretare și prognozare a evoluțiilor de securitate, ca instrument de gestionare eficientă a riscurilor și amenințărilor la adresa securității naționale.
--

Direcții de acțiune:

- **organizarea activității operaționale a Serviciului pe priorități clar definite în proiectele de securitate**, pentru utilizarea eficientă a capacităților și resurselor disponibile.

Priorități:

- concentrarea eforturilor asupra identificării riscurilor trans-sectoriale, cu caracter ridicat de complexitate și impact major asupra securității naționale;
- optimizarea, în continuare, a activității în domeniul HUMINT;
- perfecționarea mecanismelor de coordonare / cooperare inter-sectorială, pentru abordarea unitară și flexibilă a obiectivelor;
- extinderea cooperării pe orizontală, cu delegarea și asumarea responsabilităților la nivelele decizionale adecvate;

- **substanțierea în continuare a rolului analizei de *intelligence* în orientarea dimensiunii operaționale, dezvoltarea relației cu beneficiarii și, astfel, susținerea adecvată a procesului de decizie.**

Priorități:

- creșterea capacității analitice de nivel strategic;
- racordarea mai bună a produselor analitice la nevoile beneficiarului;
- dezvoltarea unor programe de selecție, pregătire și perfecționare profesională a analiștilor;
- crearea și dezvoltarea de instrumente informatice dedicate pentru dimensiunea analitică;

-
- dezvoltarea capacităților tehnologice aferente îndeplinirii responsabilităților SRI.

Priorități:

- asigurarea capacităților tehnice necesare activităților Serviciului;
- asimilarea rapidă a evoluțiilor tehnologice și îmbunătățirea instrumentelor deținute, prin raportare la obiectivele și prioritățile stabilite;
- creșterea capacității operaționale a Centrului Național CYBERINT;

- consolidarea capacităților de valorificare a surselor deschise.

Priorități:

- dezvoltarea cooperării în domeniul OSINT la nivel național;
- participarea la programele naționale și europene de cercetare-dezvoltare OSINT;
- operaționalizarea platformei tehnologice OSINT;

- asigurarea securității activităților și personalului.

Priorități:

- implementarea deplină în activitățile curente a noului concept de securitate a sediilor, rețelelor de comunicații, corespondenței, personalului și operațiunilor;
- contribuția activă la adoptarea unui nou cadru normativ în materia protecției informațiilor clasificate naționale și NATO / UE;
- implementarea proiectelor de protecție integrată a sediilor;
- optimizarea activităților de transport și de asigurare a securității corespondenței clasificate.

2. Continuarea procesului de modernizare a activităților de management organizațional.

Direcții de acțiune:

- dezvoltarea instrumentelor de planificare integrată și a mecanismelor de analiză instituțională.
- alocarea resurselor material-financiare disponibile în perspectivă multi-anuală, prin raportare la obiectivele și prioritățile SRI;
- creșterea performanței managementului resurselor umane, prin îmbunătățirea proceselor de selecție, pregătire, evaluare și promovare a cadrelor Serviciului în baza Ghidului carierei.

Reforma resurselor umane va fi una dintre prioritățile determinante în etapa următoare de transformare, sens în care măsurile vor viza:

- reconfigurarea și perfecționarea sistemului intern de educație;
- implementarea instituțiilor *managerului de carieră și mentorului*;
- derularea unor programe dedicate de identificare și dezvoltare a potențialului managerial;
- asigurarea resurselor motivaționale de stimulare a performanței profesionale;

- imprimarea unei dinamici inter-sectoriale, pe niveluri echivalente, a personalului de execuție și conducere;

- eficientizarea fluxurilor intra-instituționale, prin continuarea demersurilor de descentralizare a deciziei și creșterea informatizării în procesele de management intern;
- perfecționarea mecanismului de asistență și sprijin juridic al activității;
- dezvoltarea standardelor și procedurilor de control intern și audit în conformitate cu noua politică în domeniu a Serviciului;
- îmbunătățirea activității de comunicare publică a Serviciului;

<p>3. Dezvoltarea cooperării inter-instituționale și internaționale, ca resursă importantă pentru îndeplinirea responsabilităților Serviciului în realizarea securității naționale.</p>
--

Direcții de acțiune:

- dezvoltarea și aprofundarea conlucrării cu instituțiile din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională.

Priorități:

- creșterea calității și consistenței schimburilor de informații cu celelalte instituții;
- dezvoltarea comunicării directe, pe orizontală, cu entitățile similare;
- aprofundarea conlucrării la nivel de experți și organizarea de acțiuni / misiuni comune;
- oferirea de sprijin reciproc pentru realizarea sarcinilor specifice și de asistență tehnic-operativă;
- implementarea unor soluții de comunicare electronică securizată pentru creșterea operativității schimbului de informații;

- consolidarea cooperării externe, în conformitate cu prioritățile *Concepției de Cooperare Internațională*.

Priorități:

- îmbunătățirea planificării și analizei în domeniul cooperării internaționale, în funcție de evoluțiile de securitate, prioritățile strategice și oportunitățile existente;
- creșterea contribuției SRI la formatele bilaterale și multilaterale de cooperare și a gradului de valorificare a informațiilor din aceste formate în plan intern;
- diseminarea adecvată în Serviciu a cunoașterii și expertizei obținute în activitățile cu partenerii din platformele de cooperare.