

ROMÂNIA
SERVICIUL ROMÂN DE INFORMAȚII

Nr. [] din [] 2018



RAPORTUL DE ACTIVITATE

AL SERVICIULUI ROMÂN DE INFORMAȚII

2017



MISIUNI

Cunoaștere

Prevenire

Protejare

Contracrarare

Promovare

VIZIUNE

INFORMATII

ÎN SERVICIUL CETĂȚENILOR 2018

pentru un stat democratic, cu securitate durabilă
și economie competitivă

VALORI

Patriotism

Onoare

Profesionalism

WWW.SRI.RO

Cuprins

2017 - perspectivă 360°	7
Riscuri și amenințări în 2017. Perspective în 2018	8
Spionaj	9
Amenințări teroriste	10
Amenințări cibernetice	11
Amenințări transfrontaliere	12
Riscuri și vulnerabilități în domeniul economic	13
Riscuri și amenințări la adresa valorilor constituționale	15
Vulnerabilități în protecția informațiilor clasificate	16
Activitatea SRI în 2017	17
2017 în cifre	18
Rezultate relevante	23
Managementul resurselor	30
Managementul resurselor umane	31
Managementul resurselor financiare	32
Cooperarea internă și internațională	33
Modernizare	33
Coordonarea și controlul activității	35
Parteneriat în serviciul cetățenilor	37
Priorități pentru 2018	40

Cuvânt înainte

Stimați români,

Rezultatele activității Serviciului Român de Informații din anul 2017 au fost obținute de angajații și colaboratorii noștri, cu dificultate, în secret și cu riscuri pe măsură. Le mulțumesc pentru munca depusă în vederea contracarării unora dintre cele mai grave amenințări la adresa României. Totodată, mulțumesc tuturor instituțiilor cu care am colaborat și, nu în ultimul rând, cetățenilor României, principalii beneficiari ai activității noastre.

SRI a parcurs în 2017 al doilea an de implementare a Strategiei de Informații - "*Intelligence în serviciul cetățenilor*", concentrat pe trei dimensiuni: consolidarea parteneriatului cu cetățenii României, misiunile fundamentale de *intelligence* și optimizarea proceselor organizaționale.

Pentru noi, parteneriatul are o dublă semnificație, atât una instituțională, în spiritul cooperării firești într-o democrație, cât și una civică, în relația cu cetățenii români. Împreună cu partenerii noștri instituționali, interni și externi, și în strânsă cooperare cu instituțiile de aplicare a legii, SRI rămâne angajat în efortul colectiv de luptă împotriva amenințărilor la adresa națiunii și aliaților noștri.

Țara noastră se confruntă cu amenințări și pericole serioase și vreau să vă asigur că ne facem datoria cu profesionalism și pasiune.

Și în anul 2017 am utilizat cu eficiență și responsabilitate resursele încredințate, pentru investigarea celor mai importante amenințări,



Eduard HELLVIG

Directorul Serviciului Român de Informații

dar și pentru dezvoltarea capabilităților operaționale și tehnologice și pentru a încerca să asigurăm Serviciului cei mai buni specialiști.

Pentru că munca noastră este secretă, prezentarea rezultatelor în fața publicului este întotdeauna o sarcină dificilă. De la preluarea mandatului de Director al SRI, una dintre prioritățile mele a fost creșterea transparenței în activitatea noastră, pentru că informarea adecvată a cetățenilor este un imperativ în orice democrație. Am convingerea că rămânem o instituție profesionistă doar dacă eforturile noastre vor fi corect înțelese, sprijinite și adaptate la realitățile sociale.

În planul securității, 2017 a adus o acutizare a fenomenelor îngrijorătoare din ultimii ani. Lumea în care trăim traversează o etapă de accentuare a clivajelor, atât în relațiile dintre state, cât și în interiorul acestora. Societățile tind să devină tot mai scindate, acest fapt reprezentând poate cea mai amplă vulnerabilitate din perspectiva securității naționale. Această realitate este deja exploatată de către adversarii noștri.

Tendința scindării se resimte și în plan european, unde dezbaterile despre o “Europă cu mai multe viteze” au prins tot mai multă consistență în 2017. Pentru România, perspectiva instituționalizării calității de stat membru periferic al UE poate echivala cu stagnarea și eșecul recuperării decalajelor de dezvoltare în raport cu Occidentul. Orice alt proiect regional de integrare este iluzoriu și contribuie la scindarea Uniunii Europene, venind în sprijinul entităților ostile.

Din păcate, și în anul 2017, Europa a rămas ținta preferată a terorismului, pentru că simbolizează societatea deschisă și liberă. Deși numărul atacurilor teroriste s-a diminuat pe fondul evoluțiilor din Orientul Mijlociu, dar și al eforturilor sporite în cooperarea europeană, cetățeni români au fost și în 2017 victime ale terorismului. Această realitate ne demonstrează încă o dată că ne confruntăm cu un flagel global, în fața căruia niciun serviciu nu-și poate proteja cetățenii de unul singur. Trebuie să conștientizăm importanța extraordinară a parteneriatelor strategice și a alianțelor noastre pentru securitatea națiunii.

România a continuat să fie ținta agresiunilor cibernetice, tot mai multe fiind lansate de către actori statali. Serviciul a reușit să identifice și să contracareze cu succes un număr semnificativ de agresiuni, diminuând considerabil efectele acestora. Mai mult, constatăm că toate amenințările de securitate dezvoltă și o dimensiune cibernetică, fie că vorbim de terorism, crimă organizată sau spionaj.

În 2017, activitățile de spionaj și influență derulate de entități ostile au avut ca scop culegerea de informații sau influențarea deciziei strategice pentru a vulnerabiliza România și aliații săi. Aceste activități se înscriu inclusiv în logica amenințărilor hibride, cu o complexitate tot mai mare, în contracararea cărora SRI este implicat activ. Mai mult, traversăm o perioadă în care propaganda anti-occidentală și anti-europeană ia forme mai mult sau mai puțin subtile.

Pe acest fond, în 2017 am continuat amplul proces de optimizare a activității SRI, pentru a ne asigura că activitatea instituției vine în sprijinul beneficiarilor noștri și că avem cultura organizațională, structura adecvată și cei mai buni oameni pentru a ne îndeplini cu succes misiunile. Vă asigur că SRI este o instituție în pas cu vremurile, compatibilă operațional cu aliații și cel puțin la fel de eficientă ca adversarii.

Anul 2018 este un an delicat pentru Europa, pentru România și, implicit, pentru Serviciu. Avem un rol important în protejarea statului de drept și a valorilor democratice. De aceea, Serviciul își va îndeplini datoria de a cunoaște și înțelege corect mecanismele și implicațiile din spatele reinterpretării valorilor și principiilor europene.

Am intrat în Anul Centenarului care trebuie celebrat într-un mod constructiv, cu fața către viitor. Cu echilibru și responsabilitate, nu trebuie să ne lăsăm conduși de sentimente și să fim atenți la amenințările externe din vecinătatea României, potențate tocmai de simbolistica acestui moment.

Toate aceste realități ne obligă să fim un Serviciu asertiv, cu abordări curajoase și inteligente.

În același timp, țin să vă asigur că, în tot ceea ce facem, respectăm cu strictețe drepturile și libertățile fundamentale, pe care le apărăm zi de zi. Rolul nostru este de a cunoaște amenințările, în permanentă cooperare cu instituțiile statului și cu aliații noștri, pentru a asigura societății noastre securitate, bunăstare, progres și o democrație consolidată.

Patria a priori!





2017

perspectivă 360°

Un an complicat.

■ **amenințare teroristă conjuncturală**, dar cu tot mai mulți cetățeni români convertiți la Islam cu profil radical

■ **servicii de informații asertive**

■ **amenințări cibernetice în creștere**

■ **deficiențe sistemice persistente** în funcționarea marilor sisteme publice și la nivelul economiei

■ **criminalitate organizată** care acționează ca factor de vulnerabilizare a deciziei

■ **context regional instabil**, cu Republica Moldova și Ucraina vulnerabilizate de acțiuni ostile și un climat de securitate fragil în Balcanii de Vest

■ **context internațional** marcat de riscuri amplificate de asertivitatea unor actori tradiționali, inclusiv din vecinătatea de est a României, cronicizarea crizelor în MENA, divergențe în spațiul euro-atlantic și prezența tot mai vizibilă a unor interese economice și geopolitice din Asia de Est

Și totuși, prin:

■ concentrarea eforturilor operaționale pe **componenta preventivă**

■ gestionarea integrată a unor **spețe cu relevanță majoră** în planul securității naționale

■ **informarea constantă și oportună a beneficiarilor legali**

■ **aportul la eforturile naționale** de gestionare a riscurilor și amenințărilor de securitate națională

■ implicarea consecventă în activități de **cooperare internațională**

■ **creșterea transparenței instituționale**

■ preocuparea pentru **creșterea nivelului de conștientizare** a beneficiarilor legali și societății civile cu privire la riscurile de securitate

■ **modernizare tehnologică**

■ **prioritizarea cheltuielilor**

■ **politici moderne de resurse umane**

am reușit să:

■ cunoaștem și contracarăm **acțiunile ostile ale unor servicii de informații**

■ prevenim și contracarăm activități de **(auto)radicalizare, propagandă teroristă, operaționale sau de suport pentru organizații teroriste**

■ prevenim, identificăm și limităm efectele **amenințărilor cibernetice**

■ cunoaștem și contracarăm acțiunile rețelelor de **criminalitate organizată transfrontalieră** cu implicații în planul securității naționale

■ contribuim la creșterea capacității de apărare împotriva riscurilor generate de **proliferarea ADM și a armamentului convențional**

■ apărăm **interesele economice** ale României

■ contribuim la apărarea **drepturilor fundamentale ale cetățenilor**

■ protejăm **informațiile clasificate**



Riscuri și amenințări în 2017

Perspective în 2018

Spionaj

Serviciile străine de informații au vizat o gamă extinsă de obiective, de la cunoașterea evoluțiilor interne la captarea informațiilor destinate promovării intereselor strategice ale statelor de proveniență. Instituțiile de stat și entitățile gestionare de informații clasificate au constituit ținte ale spionajului, inclusiv cibernetice. Au fost identificate cazuri care au pus în evidență interesul unor servicii de informații pentru monitorizarea minorităților naționale și stabilirea unor elemente de control asupra acestora și formelor lor asociative. Principalele acțiuni ostile au provenit de pe spațiul estic.

Unele entități au urmărit promovarea imaginii pozitive a statului de proveniență în diverse medii și crearea unor curente de opinie anti-UE sau anti-NATO. Propaganda, cel mai utilizat instrument din spectrul agresiunii hibride în țara noastră, a avut ca obiective: diminuarea încrederii societății românești în structurile euro-atlantice; afectarea imaginii statului român în plan intern și extern; crearea de curente de opinie anti-occidentale. Impactul instrumentelor propagandistice a rămas însă limitat, în condițiile orientării preponderent pro-UE și NATO a opiniei publice din țara noastră.

▼ 2018

În contextul aniversării Centenarului, acțiunile propagandistice s-ar putea intensifica, având ca scop manipularea opiniei publice cu privire la simbolistica evenimentului.



Amenințări teroriste



Situația internă în domeniul prevenirii și combaterii terorismului a fost corelată cu evoluțiile externe (atentatele teroriste din Europa, crizele și instabilitatea din MENA și spațiul Afganistan–Pakistan). Propaganda Daesh și incitarea actorilor singuri la executarea de atacuri au continuat să genereze principala amenințare teroristă la adresa Europei.

Deși nu comportă dimensiuni de fenomen, radicalizarea islamică a cunoscut o amplificare în 2017, în principal în rândul persoanelor originare din spații cu problematică teroristă activă, precum și în rândul cetățenilor români convertiți la Islam.

România nu a înregistrat cazuistică de tip FTF și *returnees*; niciun cetățean român nu s-a deplasat în spațiile de conflict pentru a lupta alături de Daesh. Au fost,

însă, identificați indivizi din state europene care au vizat tranzitarea teritoriului național pentru a se deplasa în Siria sau Irak, asupra acestora fiind aplicată măsura de nepermitere a accesului în România.

Exploatarea de către foști sau actuali combatanți ai Daesh a oportunității reprezentate de fluxurile de migrație ilegală generează riscuri și la adresa României, în mod similar situației din vestul Europei. În 2017 a fost înregistrată o creștere a fluxului migraționist dinspre Serbia și pe Marea Neagră.

Pentru majoritatea persoanelor cu background militant (foști luptători afiliați organizațiilor teroriste din Afganistan-Pakistan sau Libia), România a constituit exclusiv un spațiu de tranzit sau de ședere temporară.

ALBASTRU PRECAUT

Riscurile asociate activităților susținătorilor unor organizații teroriste se vor situa la **nivel mediu**, similar anului precedent

► 2018

În 2018, amenințarea teroristă va rămâne una generică. Radicalizarea cetățenilor români este în ușoară creștere.

Amenințări cibernetice

Amenințările cibernetice prezumat a fi derulate de entități statale, caracterizate prin nivel tehnologic avansat, persistență și tehnici complexe de anonimizare, au vizat instituții gestionare de infrastructuri IT&C cu valențe critice pentru securitatea națională, cu o predilecție pentru domeniile afacerilor externe și cercetare-dezvoltare.

Amenințările cibernetice criminale, în ușoară creștere, au afectat inclusiv infrastructuri cibernetice care deserveșc servicii publice. Atacurile de tip ransomware s-au evidențiat prin recurență, complexitate și caracter nediscriminatoriu. S-a intensificat diseminarea de aplicații malițioase bancare, în vederea sustragerii datelor personale și a credențialelor de autentificare la conturile de internet banking.

Amenințările cibernetice motivate ideologic, derulate de grupări hacktivistice, hackeri independenți și grupări islamiste, s-au menținut la un nivel redus.

Printre factorii favorizanți se numără: nivelul redus de securitate cibernetică a infrastructurilor vizate; insuficiența sau pregătirea deficitară a personalului de specialitate; lacunele legislative.

▲ 2018

În 2018, agresiunile cibernetice vor fi cele mai dinamice amenințări la adresa securității naționale.



Amenințări transfrontaliere

Grupările de criminalitate organizată au acționat pentru crearea de puncte de sprijin și protecție în instituții din aparatul administrativ, sistemul de securizare a frontierei, autorități de control fiscal și vamal sau organe de cercetare și urmărire penală. Exploatând disfuncțiile și vulnerabilitățile în securizarea frontierei non-europene, au continuat operațiunile de contrabandă, trafic de droguri, migrație ilegală.

S-au menținut la un nivel ridicat activitățile evazioniste prin intermediul „firmelor fantomă”, care au prejudiciat grav bugetul statului. Principalele instrumente de spălare a banilor au fost investițiile imobiliare, investițiile în diverse sectoare economice și cazinourile.

România a rămas un spațiu de tranzit pe rutele traficului de droguri de mare risc destinat piețelor vest-europene și a crescut implicarea cetățenilor români în traficul de droguri la nivel internațional.

Similar anilor precedenți, țara noastră nu a fost vizată ca destinație finală a migranților ilegali.

Riscuri pot fi generate de eventuale solicitări de produse militare adresate entităților românești de operatori din state supuse regimului internațional al sancțiunilor.

Vulnerabilitățile frontierei nord-estice și proximitatea spațiilor sursă de materiale nucleare și radioactive plasează la un nivel mediu riscul ca acestea să fie traficate pe teritoriul României, însă nu ne-am confruntat cu astfel de transferuri ilegale în 2017.

România a continuat să prezinte interes, atât ca furnizor de armament convențional (din perspectiva prețurilor competitive și a calității produselor), cât și ca spațiu de tranzit pentru astfel de produse.

Creșterea anticipată a solicitărilor adresate producătorilor români trebuie abordată atât prin prisma beneficiilor pentru industria autohtonă de apărare, cât și ca un factor potențial generator de vulnerabilități în planul securității naționale și de imagine a României.

► 2018

Operațiunile ilegale vor alimenta și în 2018 economia subterană și vor produce distorsiuni în piață. Se va amplifica evaziunea în domeniile produse accizate, construcții, bunuri de larg consum, servicii.

Traficul de heroină și cocaină va cunoaște o ușoară intensificare în acest an.



Riscuri și vulnerabilități în domeniul economic

În domeniul energetic s-au înregistrat blocaje și disfuncții care au generat riscuri la adresa echilibrului sistemului electroenergetic național, al piețelor de profil, precum și în planul capacității de satisfacere a cererii interne de resurse energetice.

Au persistat vulnerabilități în dezvoltarea energiei nucleare, în special în ceea ce privește menținerea ciclului nuclear integrat.

Segmentul gazifer nu este încă adaptat corespunzător la evoluțiile și cerințele pieței externe și ale unei piețe interne aflate în proces de liberalizare.

Au continuat să se manifeste probleme în aplicarea HG nr.1198/2012 privind desemnarea infrastructurilor critice naționale, ca urmare a neadoptării unor măsuri adecvate de protecție din partea proprietarilor sau administratorilor.

► 2018

În 2018 se preconizează menținerea riscurilor la adresa stabilității și echilibrului piețelor de energie electrică și gaze naturale.



Industria se află pe un trend ascendent, însă potențialul acesteia nu este valorificat corespunzător, pe fondul neaplicării unor politici de relansare a domeniilor cu potențial ridicat (apărare, resurse minerale neenergetice), dar și al imprevizibilității mediului de afaceri și cadrului normativ autohton, care descurajează capitalul privat.

Situația în industria de apărare s-a degradat continuu, cu riscul eliminării de pe piețe a unor societăți. Industriile metalurgică și siderurgică, a construcțiilor de mașini și subansamble auto au o situație mai bună, influențată și de evoluțiile economice externe.

Stabilitatea economică și creșterea competitivității domeniului industrial depind de stabilirea unui dialog pro-activ cu mari operatori industriali, stimularea investițiilor, promovarea unei legislații de natură a susține proiecte și inițiative viabile (inclusiv parteneriate public-private).

► 2018

Neasigurarea unui mediu de afaceri viabil, mecanismele birocratice și impredictibilitatea cadrului normativ vor continua să afecteze dezvoltarea industriei autohtone.

Investițiile în **dezvoltare regională**, turism, piața forței de muncă și mediul de afaceri au fost marcate de nerespectarea legislației, utilizarea preferențială a fondurilor și neimplicarea adecvată a entităților responsabile. Persistă decalajul între procesul educațional și cererea de pe piața muncii, cu menținerea disparităților economice inter-regionale.

În 2018, se vor accentua problemele generate de dezechilibrele pe piața muncii și de impredictibilitatea mediului de afaceri.

Lipsa viziunii strategice și eforturile instituționale insuficiente au limitat atingerea potențialului **segmentului agricol**. S-au perpetuat riscurile la adresa securității alimentare, ca urmare a nerespectării cadrului normativ și a condițiilor de trasabilitate a alimentelor și animalelor.

UE a inițiat multiple proceduri de infringement, ca urmare a nerespectării **obligațiilor de mediu**. Evoluții negative s-au înregistrat în special pe segmentul gestionării deșeurilor.

S-ar putea (re)iniția proceduri de infringement, în condițiile neoperaționalizării de mecanisme alternative de colectare selectivă a deșeurilor.

Gestionarea **resursei silvice** a fost afectată de practici ilicite și de capacitatea limitată de reacție a autorităților cu rol de contracarare a fenomenului infracțional în domeniu.

Sistemul **fondurilor de pensii administrate privat** este subdezvoltat comparativ cu alte state europene, deși operațiunile au cunoscut o dezvoltare accentuată de la demararea efectivă, în 2008.

Diminuarea contribuțiilor la pensiile administrate privat ar putea avea un impact negativ, fondurile de pensii administrate privat fiind cei mai mari investitori instituționali locali la Bursa de Valori București.

Infrastructura de transport este uzată și insuficient dezvoltată. Probleme s-au menținut în implementarea proiectelor de construcție sau reabilitare, în absența unei strategii coerente, dar și ca urmare a utilizării nejudicioase a resurselor financiare. Situația operatorilor de transport cu capital de stat a fost afectată pe fondul evoluțiilor de pe piața de profil și de managementul necorespunzător.

Ritmul de implementare a proiectelor de dezvoltare a marii infrastructuri va rămâne scăzut.



Evoluțiile pozitive pe segmentul **fondurilor europene** nu au compensat în totalitate întârzierile sau neregulile din trecut. Pentru intervalul 2007–2013, au fost înaintate documentele din pachetul de închidere, fiind necesară însă clarificarea situației „declarațiilor de cheltuieli transmise CE”, cu posibil impact asupra gradului de absorbție. Dificultățile asociate perioadei de programare 2014–2020 s-au reflectat în gradul redus de absorbție, pe fondul deficiențelor sistemice (îndeosebi în sistemul de gestiune și control) și al fraudelor.

Se vor menține sincope în derularea programelor operaționale 2014–2020, existând riscul dezangajării automate a banilor europeni la finalul lui 2018.

Riscuri și amenințări la adresa valorilor constituționale



Capacitatea **sistemului medical** de a oferi servicii de calitate a fost afectată de disfuncții sistemice. S-au înregistrat sincope în aprovizionarea cu medicamente și materiale sanitare, precum și în dotarea cu aparatură de strictă necesitate.

Complementar lipsei unor vaccinuri și seruri necesare imunizării populației, au continuat demersurile pe linia exportului paralel de medicamente și au persistat disensiuni cu privire la modul de calcul al prețurilor la medicamente și al taxei clawback.

Procesul de prescriere, distribuire și decontare a serviciilor medicale sau a medicamentelor a fost marcat de practici ilegale, generând prejudicii Fondului Național Unic de Asigurări Sociale de Sănătate.

În 2018, sistemul sanitar va fi afectat de probleme financiare și organizatorice, precum și de vulnerabilitatea la interese personale și de grup.

Calitatea **procesului educațional** a fost diminuată de gestionarea inadecvată a fondurilor destinate infrastructurii școlare, interesele de grup în procesul de asigurare a resurselor didactice și deprofesionalizarea resursei umane. Performanța învățământului superior a fost grevată de perpetuarea practicilor ilicite, atât în evaluarea instituțională, cât și în procesele de admitere la programe de studii, evaluare a studenților și ocupare a funcțiilor didactice și de conducere în universități.

Disfuncțiile din sistemul de învățământ vor avea ca efect scăderea nivelului de instruire a populației și de pregătire profesională, cu efecte asupra pieței muncii și, în perspectivă, asupra modernizării societății românești și creșterii competitivității pe plan european.

Domeniul cercetării și inovării a fost influențat de subfinanțarea cronică, absența unor strategii coerente de dezvoltare corelate cu politicile guvernamentale din domeniul economico-social și de nefructificarea oportunităților conferite de accesarea fondurilor UE.

Deficiențele din acest domeniu vor afecta și în 2018 capacitatea României de a recupera ecartul față de statele dezvoltate.



Subfinanțarea și managementul defectuos au rămas principalele probleme ale sistemului național de asistență socială, fiind afectată calitatea serviciilor furnizate.

În 2018, se vor diminua disfuncțiile privind încadrarea ilegală în grade de handicap și invaliditate. Vor persista deficiențe în implementarea programelor de interes național privind persoanele cu dizabilități și dezinstituționalizarea copiilor.

Patrimoniul cultural național imobil a fost supus degradării continue determinate de neîndeplinirea obligațiilor legale de protecție de către titularii drepturilor reale asupra acestora sau de către instituțiile publice abilitate și de realizarea deficitară a lucrărilor de reabilitare. Patrimoniul cultural național mobil a fost supus riscurilor distrugerii din cauza realizării deficitare a lucrărilor de conservare și restaurare ori neasigurării condițiilor de microclimat și depozitare.

Degradarea patrimoniului cultural național va avea efecte asupra prezervării identității naționale și atractivității turistice. Un impact negativ poate fi resimțit și asupra activităților de celebrare a Centenarului Marii Uniri.

Activitățile structurilor cu potențial extremist s-au concretizat în propagandă și atragere de adepți, specularea momentelor sociale tensionate, respectiv realizarea de contacte cu entități externe similare ideologic, pentru preluarea de expertiză. S-a menținut tendința de creștere a numărului indivizilor autoradicalizați, care promovează în spațiul virtual mesaje neo-naziste, xenofobe sau discriminatorii, fără însă ca amenințările exprimate să fie materializate.


Vulnerabilități în protecția informațiilor clasificate

S-au înregistrat incidente de securitate la nivelul unor deținători de informații clasificate: accesarea de informații secrete de stat de către persoane neautorizate; procesarea informațiilor clasificate pe sisteme informatice nedestinate acestei activități, amplasate în locații neconforme și utilizate de persoane neautorizate; păstrarea datelor clasificate pe suporturi de memorie externă neînregistrați și conectarea acestora la stații cu acces la rețele externe. Informații clasificate au fost compromise, pierdute sau distruse neautorizat, la entitățile implicate persistând tendința de minimalizare a efectelor și de eludare a aplicării legii.

Actul de decizie exercitat la nivelul **instituțiilor administrației publice** a fost grevat de disfuncții sistemice (insuficiența resursei umane specializate și carențele cadrului legal) și practici frauduloase, asociate corupției. La nivelul unor comunități s-au menținut inegalitățile în dezvoltarea socio-economică cu impact asupra nivelului de trai, prin limitarea accesării serviciilor publice esențiale ori asigurarea acestora la standarde necorespunzătoare și costuri ridicate. Ca urmare a creșterii veniturilor salariale peste limita sustenabilității bugetelor proprii, numeroase autorități locale au întâmpinat probleme în susținerea financiară a unor servicii publice.

Blocajul în absorbția fondurilor europene și întârzierile în implementarea Programului Național de Dezvoltare Locală au afectat investițiile în infrastructura serviciilor publice esențiale și în cea aferentă serviciilor auxiliare pentru educație, sănătate, cultură, asistență socială, amenajarea teritoriului și urbanism.

Implementarea proiectelor de investiții va fi afectată, în 2018, de scăderea bugetelor locale, dificultățile în accesarea fondurilor europene și acțiunile grupurilor de interese ilegite.



Activitatea SRI în 2017

2017 în cifre

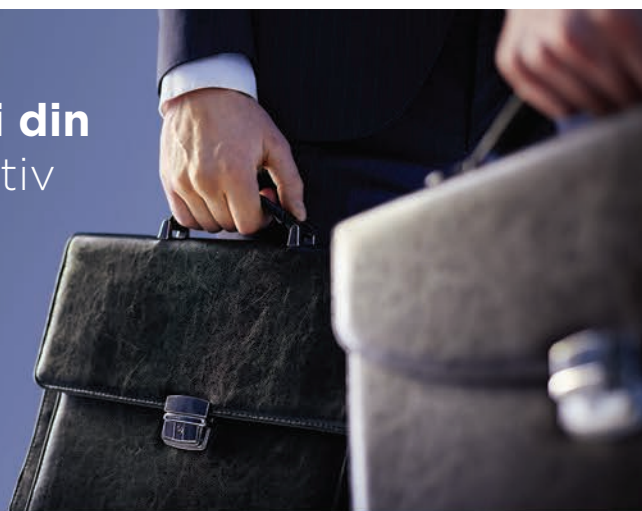
Activitatea informativ-operativă

1.036 de măsuri de prevenire - ne-am concentrat pe dimensiunea preventivă și am acordat o atenție deosebită gestionării unor spețe cu relevanță majoră în planul securității naționale, abordate integrat.

Informarea beneficiarilor legali

Am remis **4.738 informări** titularilor celor 128 funcții de **beneficiari legali din plan central**, în scădere cu aproximativ 28% comparativ cu 2016.

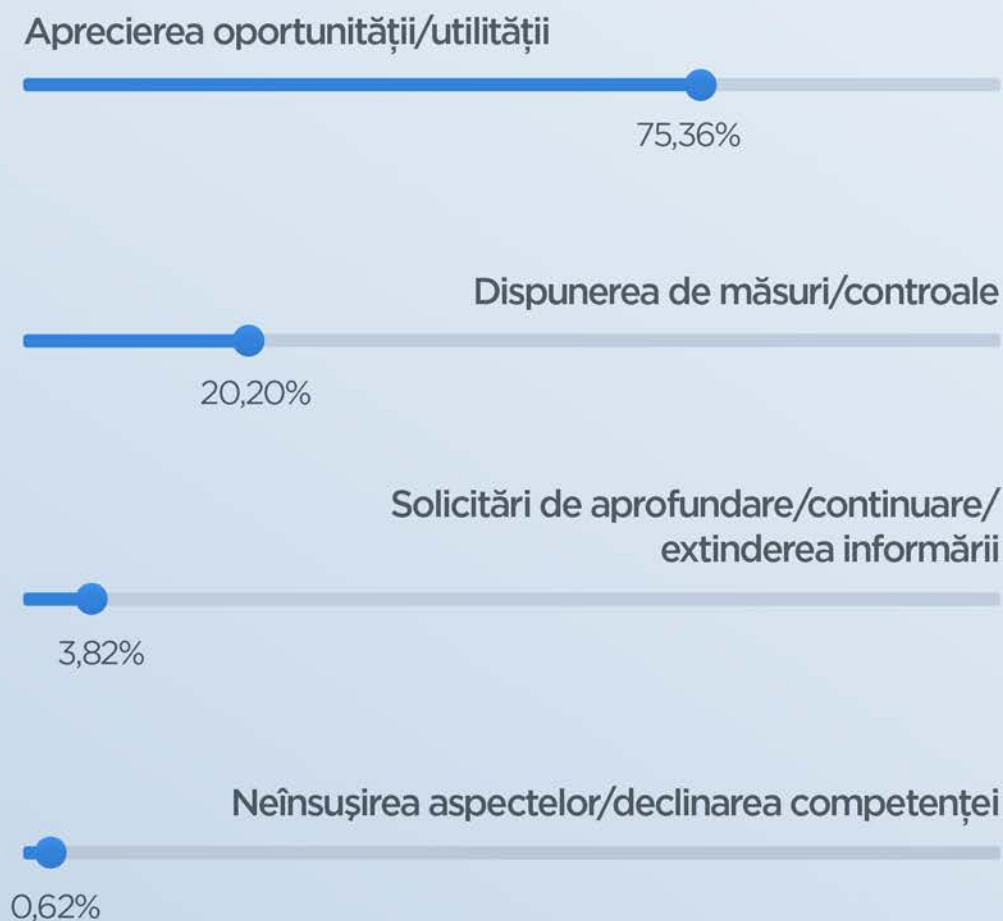
Situația este explicabilă prin prisma preocupării noastre de a imprima un grad superior de concentrare a informărilor, de a le focusa pe cele mai relevante aspecte pentru securitatea națională, precum și de a crește calitatea și caracterul acționabil al informării. În plus, schimbările frecvente ale beneficiarilor legali din plan central s-au repercutat asupra volumului informării.



Repartiția după **beneficiari** a documentelor de informare

O scădere de aproximativ **52%** s-a înregistrat, față de 2016, și în ceea ce privește numărul reacțiilor decidenților (**812** reacții de la **68** beneficiari). Diminuarea poate fi explicată prin modificarea formatului informărilor, care a impulsionat transmiterea unui feedback real, nu doar a unor reacții formale, fără utilitate reală în activitatea specifică. De asemenea, schimbările frecvente ale beneficiarilor legali au afectat continuitatea feedback-ului pe informările SRI.

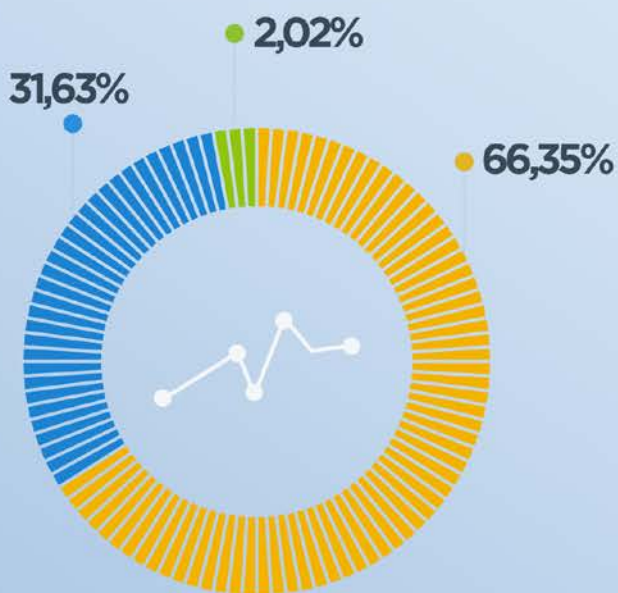
Ponderea feedback-ului în funcție de tipurile de reacție





Beneficiarii din plan local (prefectul, președintele Consiliului Județean și primarul general al Capitalei) au fost informați despre riscurile cu manifestare în zona de competență. Comparativ cu 2016, volumul informărilor pe care le-am pus la dispoziția acestor beneficiari s-a menținut la un nivel relativ constant (**2.928** față de 2.908).

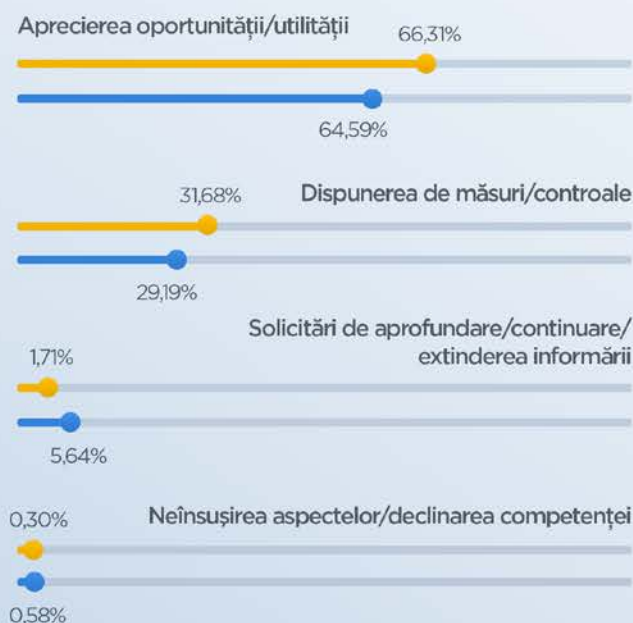
Repartiția după beneficiari a documentelor de informare



- Prefecții județelor
- Președinții Consiliilor Județene
- Primarul General al Capitalei

În raport cu 2016, numărul de reacții ale acestor beneficiari s-a diminuat (**2.384** față de 3.761).

Distribuția reacțiilor primite de la prefecți de la președinții Consiliilor Județene și primarul general al Capitalei

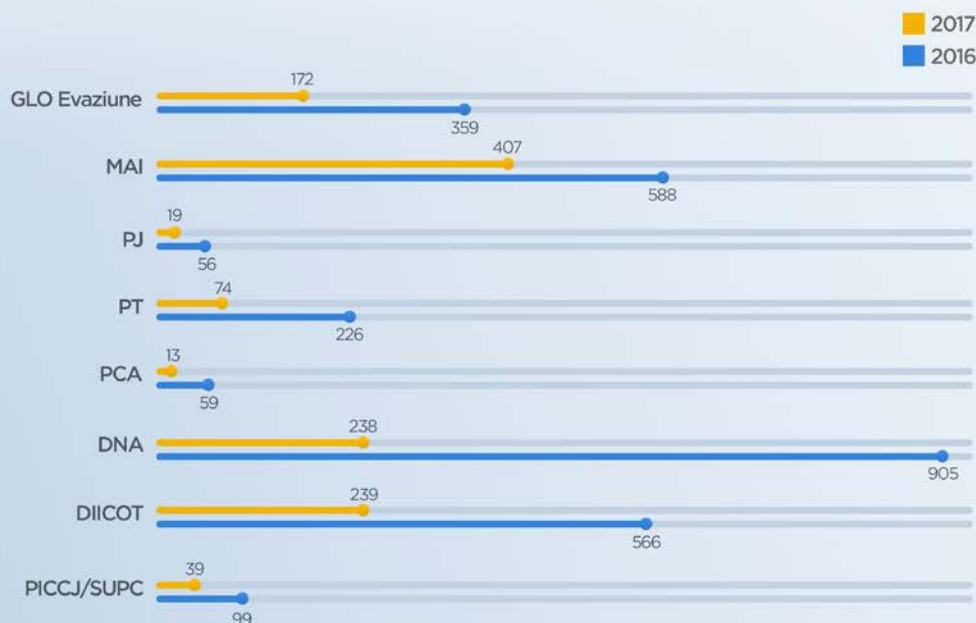


- Prefecții județelor
- Președinții CJ și Primarul General al Capitalei

Informarea organelor de urmărire penală

Situația informărilor OUP, comparativ 2016-2017

Numărul de informări adresate organelor de urmărire penală a înregistrat un **trend descendent**, inclusiv ca urmare a efectelor produse de Decizia CCR nr. 51/2016.



Interceptarea comunicațiilor

SRI, prin Centrul Național de Interceptare a Comunicațiilor, a obținut, prelucrat și stocat exclusiv informații în domeniul securității naționale. La solicitarea organelor de urmărire penală, a fost asigurat accesul nemijlocit și independent al acestora la sistemele tehnice în scopul executării supravegherii tehnice prevăzute de Codul de procedură penală.

Comparativ cu 2016, numărul actelor de autorizare a interceptării comunicațiilor s-a diminuat cu aproximativ 78%, ca efect al Deciziei CCR nr.51/2016 și OUG nr.6/2016.

2.511 pentru SRI mandate inițiale, prelungiri și completări

▼ Diminuare cu **78%** a numărului actelor de autorizare a interceptării comunicațiilor

*ca efect al Deciziei CCR nr. 51/2016 și OUG nr. 6/2016

Awareness

Pentru a crește **nivelul de conștientizare** a beneficiarilor legali, a funcționarilor din instituții publice și entități private, precum și a societății civile cu privire la riscurile de securitate, începând cu a doua jumătate a anului 2017, am dezvoltat un **Program de Awareness** având ca **obiective**:

- Dezvoltarea de **mecanisme de reacție** la incidente contrainformative
- Conștientizarea *modi operandi* ale serviciilor de informații străine
- Promovarea modalităților de consolidare a **securității cibernetice**
- Diseminarea de elemente privind **protecția informațiilor clasificate**
- Conștientizarea agenților economici asupra riscurilor asociate nerespectării sancțiunilor internaționale sau a regimului național de control al exporturilor
- Popularizarea disponibilității SRI de a oferi **asistență de specialitate** în domeniile de competență

REZULTATE RELEVANTE



Cunoașterea
și contracararea
acțiunilor ostile ale
serviciilor de informații

513
INFORMĂRI*

Am avut în vedere prevenirea și contracararea amenințărilor generate de acțiunile serviciilor de informații din state ex-sovietice, MENA și Orientul Îndepărtat, dar și susținerea intereselor naționale în relațiile cu aceste țări.

Succese operaționale

- Cunoașterea intruziunilor unor servicii de informații în domenii strategice, cu scopul influențării deciziei în stat
- Cunoașterea modus operandi al serviciilor de informații care vizau recrutarea de cetățeni români cu scopul angrenării în activități informative
- Declararea ca indezirabil a unui cetățean sârb, în scopul neutralizării intențiilor de accesare de informații clasificate
- Sesizarea organelor de cercetare și urmărire penală cu privire la activități de accesare neautorizată și tranzacționare de date clasificate către entități străine

* **Informările** transmise au vizat subiecte precum: acțiunile unor servicii de informații pe teritoriul național și impactul situației politice și de securitate din statele de proveniență asupra activităților serviciilor de informații

Awareness

Prezentări privind modalitățile de acțiune ale serviciilor de informații și pregătire contrainformativă.

Beneficiari: *din plan central și local.*

Prevenirea și combaterea terorismului



Am vizat prevenirea și contracararea activităților de (auto)radicalizare, propagandă teroristă, a celor operaționale sau de suport pentru organizațiile teroriste sau extremiste în conexiune cu terorismul, precum și limitarea transferului în plan național al crizelor de pe spații externe.

417 INFORMĂRI*

313 MĂSURI de
PREVENIRE

Succese operaționale

- Identificarea unor cetățeni români implicați în propagandă pro-Daesh sau activități de pregătire pentru comiterea de acte teroriste și informarea organelor de urmărire penală, urmate de arestarea sau condamnarea acestora
- Declararea ca indezirabili a unor cetățeni străini pentru implicare în propagandă sau activități de suport în favoarea Daesh, ca urmare a informării realizate de Serviciu

*Informările transmise au vizat subiecte referitoare la dinamica fenomenului terorist în plan european și la nivel național

Măsuri de protecție antiteroristă

Măsuri antiteroriste la obiective din responsabilitate, intervenții pirotehnice la obiecte suspecte, misiuni de protecție antiteroristă a aeronavelor și pasagerilor pe durata zborurilor, controlul antiterorist-antidetunare și protecția antiteroristă pe aeroporturile civile



Cyberintelligence

169
INFORMĂRI*

Ne-am concentrat pe prevenirea, identificarea și limitarea efectelor amenințărilor cibernetice de natură să afecteze infrastructurile IT&C cu valențe critice pentru securitatea națională.

Succese operaționale

- Investigarea unor atacuri cibernetice sofisticate asupra unor infrastructuri ale statului, campanii de tip ransomware și criptare monedă virtuală
- Demantelarea unor atacuri cibernetice care au vizat infrastructuri ale unor instituții ale statului român
- Efectuarea de teste de penetrare, validări de vulnerabilități și evaluări de proiecte și rețele informatice pentru diverse instituții, în vederea implementării de soluții de consolidare a securității cibernetice
- Derularea primului exercițiu național de securitate cibernetică - Cydex 17, care a reunit entități publice și private, având ca scop testarea capacităților de apărare împotriva amenințărilor la adresa infrastructurilor IT&C cu valențe critice

***Informările** transmise au vizat subiecte precum caracteristicile amenințărilor cibernetice la adresa României și principalele vulnerabilități.

Awareness

Prezentări destinate creșterii nivelului de conștientizare a amenințărilor cibernetice, comunicarea disponibilității SRI de a oferi asistență de specialitate.

Beneficiari: entități publice și private

Cunoașterea și contracararea
acțiunilor rețelelor de
**criminalitate
organizată**
transfrontalieră cu implicații în planul
securității naționale



Am acționat pentru prevenirea și contracararea activităților **rețelelor de criminalitate organizată** specializate în contrabandă, migrație ilegală, trafic de droguri și spălare de bani.

119
INFORMĂRI*

Succese operaționale

- Destructurarea unei grupări de criminalitate organizată implicată în activități de transport al drogurilor către state occidentale
- Inițierea unor măsuri de nepermitere a intrării în România a unor cetățeni străini implicați în activități de migrație ilegală

***Informările** transmise au vizat subiecte precum: activitățile unor rețele de criminalitate organizată transfrontalieră, respectiv vulnerabilitățile în funcționarea unor instituții cu atribuții de control și contracarare.

Susținerea intereselor naționale pe linia creșterii **capacității de apărare** împotriva riscurilor generate de proliferarea ADM și a armamentului convențional

20
INFORMĂRI*

Am avut în vedere prevenirea și contracararea **transferurilor ilegale de armament convențional**, produse supuse restricțiilor internaționale, tehnologie intangibilă, materiale nucleare și radioactive, precum și a unor activități de natură să afecteze securitatea națională a României și aliaților prin dezvoltarea de către terțe state a ADM și a vectorilor purtători.

***Informările** transmise au abordat problematici precum: riscurile generate de proliferarea ADM și a armamentului convențional, direcțiile de acțiune ale unor state cu potențial proliferant, promovarea intereselor naționale pe dimensiunea cercetării în domeniul nuclear.

Succese operaționale

- Obținerea de date relevante de cunoaștere cu privire la programe militare derulate de state proliferante, în cooperare cu servicii partenere
- Coordonarea elaborării Strategiei Naționale în domeniul prevenirii și combaterii proliferării ADM și a vectorilor purtători
- Demararea Programului național de de awareness în domeniul contraproliferării "PROTECTOR"

Apărarea intereselor economice ale României



Prin activități preventive, de contracarare și de promovare a oportunităților, am urmărit îndeplinirea obiectivelor de eficientizare a absorbției fondurilor europene, de asigurare a stabilității economico-financiare, a securității energetice, a protecției și funcționării infrastructurilor critice, dar și de revigorare a activității în sectoare economice strategice.

1603
INFORMĂRI*

Succese operaționale

- Promovarea oportunităților de implicare a unor agenți economici autohtoni cu capital de stat în diverse proiecte
- Transmiterea de informații relevante pentru susținerea demersurilor părții române în arbitraje internaționale
- Promovarea oportunităților de lansare a unor proiecte de investiții în domeniul infrastructurii de transport
- Oferirea de cunoaștere privind sincope în accesarea fondurilor europene

***Informările** transmise au abordat problematici precum: riscuri, amenințări, vulnerabilități, dar și oportunități de promovare a intereselor economice ale României, inclusiv a capitalului autohton

Awareness

Activități de consolidare a culturii de securitate în problematica securității economice.

Beneficiari: entități publice și private

Apărarea drepturilor fundamentale ale cetățenilor

(sănătatea, educația și protecția
socială)



Am vizat prevenirea și contracararea acțiunilor de natură să afecteze grav dreptul cetățenilor la ocrotirea sănătății și la educație, precum și drepturile categoriilor defavorizate.

712
INFORMĂRI*

Succese operaționale

- Asigurarea suportului informativ al autorităților în vederea adoptării de măsuri corective în funcționarea marilor sisteme publice, respectiv cu privire la deturnarea actului decizional în interes personal sau de grup

***Informările** transmise au tratat preponderent aspecte ce țin de deficiențe în funcționarea marilor sisteme publice



Protecția informațiilor clasificate

97 INFORMĂRI*

99 MĂSURI de
PREVENIRE

Am acționat pentru limitarea situațiilor de nerespectare a normelor de protecție a informațiilor clasificate și de compromitere a informației clasificate, indiferent de suportul acesteia.

Măsuri de prevenire

- Neacordarea sau retragerea avizelor prevăzute de legi speciale
- Controlul inopinat ori în situații de urgență în domeniul protecției informațiilor clasificate
- Informarea beneficiarilor legali, urmată de măsuri de competența acestora
- Pregătirea contrainformativă

***Informările** transmise au tratat preponderent aspecte ce țin de vulnerabilități și nereguli în protecția informațiilor clasificate

Awareness

Diseminarea de elemente privind protecția informațiilor clasificate

Beneficiari: entități publice și private cu responsabilități în domeniu

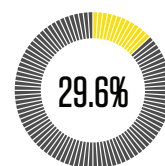
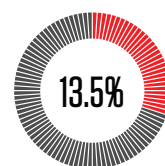
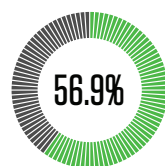
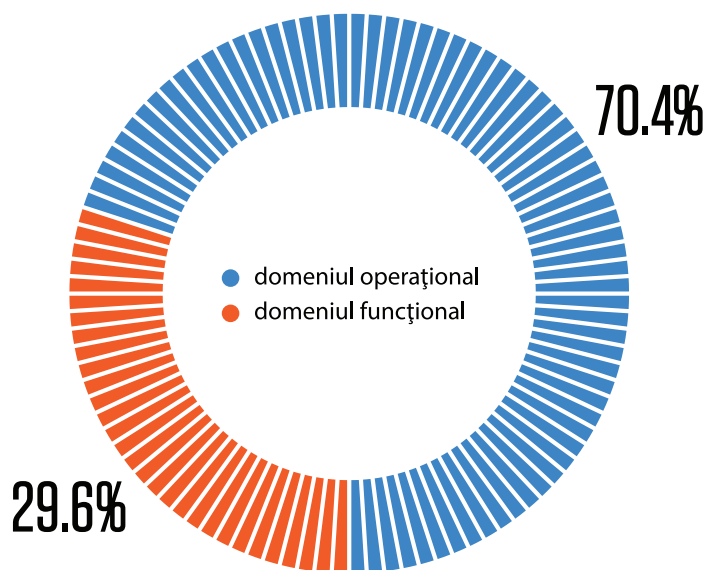


Managementul **resursei**

Managementul resurselor umane

Dinamica de personal a fost influențată de conjunctura legislativă, înregistrându-se un număr aproape dublu de ieșiri (tregeri în rezervă, ca efect al Legii nr.223/2015 privind pensiile militare de stat) față de cel al intrărilor. Nivelul de încadrare s-a situat la 74,9%, în scădere cu 5% față de 2016. Demersuri susținute s-au derulat pentru atragerea de personal pentru zona tehnică.

70,4% din personal a activat în domeniul operațional și 29,6% în cel funcțional, repartiția pe piloni fiind: 56,9% - informații, operațiuni, analiză, planificare; 13,5% - securitate-legalitate-control și 29,6% - administrativ. Vârsta medie a cadrelor militare a scăzut de la 40 ani și 1 lună la 39 ani și o lună, iar vechimea medie a personalului militar în Serviciu a scăzut de la 12 ani la 11 ani și 5 luni.

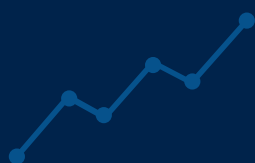


- informații, operațiuni, analiză, planificare
- securitate-legalitate-control
- administrativ





Managementul resurselor financiare



2.036.679 mii lei	▶ Alocații bugetare definitive
2.033.008 mii lei	▶ Buget de stat
876 mii lei	▶ Fonduri externe nerambursabile
2.795 mii lei	▶ Venituri proprii

99,98%

grad de utilizare a fondurilor publice

Activitatea de finanțare a cheltuielilor bugetare ale SRI s-a desfășurat cu respectarea prevederilor Legii privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare, ale legilor bugetare anuale și de rectificare, reglementărilor legislative în domeniul fiscal-bugetar, precum și ale cadrului normativ specific instituțiilor din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională. Am avut în vedere prioritizarea cheltuielilor, astfel încât fondurile alocate să ne permită îndeplinirea în condiții optime a misiunilor, potrivit destinațiilor aprobate și cu respectarea condițiilor de economicitate, eficiență și eficacitate.

Cooperarea internă și internațională

Cooperarea interinstituțională

Am cooperat permanent cu celelalte structuri din sistemul național de securitate pentru a gestiona riscurile și amenințările de securitate națională. La nivelul Sistemului Național de Prevenire și Combateră a Terorismului, am colaborat eficient în ceea ce privește intervenția antiteroristă și pirotehnică, protecția antiteroristă și controlul antiterorist-antidetunare.

Am coordonat sub aspect tehnic instituțiile componente ale Sistemului Național de Securitate Cibernetică, pentru a contura o poziție coerentă a României în acest domeniu. Centrul CYBERINT a contribuit substanțial la investigarea unor atacuri care au vizat infrastructurile cibernetice ale instituțiilor statului și în procesul de înlăturare a infecției detectate.

Cooperarea internațională

Avem un profil clar conturat în rândul partenerilor, rezultat al profesionalismului și implicării consecvente în activități de cooperare.

101 servicii de informații și autorități de aplicare a legii din 65 de țări

25 de formate multilaterale și organizații de securitate

Colaborarea bilaterală cu partenerii strategici a fost prolifică pe dimensiunea operațională, în principal în domeniile antiterorism, contraspionaj și amenințări transfrontaliere. Am jucat un rol activ în formatele multilaterale în care suntem parte, susținând eforturile depuse în diversele proiecte și asigurând resurse de cunoaștere necesare pentru contracararea riscurilor.

Am fost unul dintre principalii furnizori de informații la NATO, am operaționalizat Fondul NATO de Sprijin pentru Ucraina în domeniul Apărării Cibernetică și am reprezentat România în proiectele multinaționale de tip smart defence. Ne-am concentrat pe promovarea intereselor României la nivelul UE, în principal în domeniile antiterorism și securitate cibernetică. O pondere importantă a activităților a revenit procesului de pregătire a preluării Președinției rotative a Consiliului UE de către România, accentul fiind plasat pe identificarea și formularea priorităților în domeniul antiterorism, precum și pe formarea experților.

Modernizare

Ne-am orientat, cu precădere, către racordarea zonei de cercetare-dezvoltare la abordările tehnologice moderne, în beneficiul activității noastre de asigurare a securității naționale. Dispunem de capacități proprii de a implementa proiecte menite să faciliteze comunicarea digitală, incluzând un departament central specializat, cu responsabilități în asigurarea dotărilor necesare, instruirea specialiștilor și conexarea la tendințele tehnologice globale.



Coordonarea și controlul activității

Coordonarea strategică

Am semnalat CSAT fenomene și problematici relevante pentru securitatea națională, fiind adoptate hotărâri vizând prevenirea riscurilor sau remedierea disfuncțiilor.

Am propus strategii, direcții și măsuri din perspectiva managementului strategic al sistemului național de securitate, pe teme precum protecția informațiilor clasificate naționale, securitate cibernetică și infrastructuri critice sau prevenirea și combaterea terorismului. Am contribuit la evaluări privind evoluții de securitate, integrate de instituțiile responsabile și prezentate Consiliului, temele abordate prioritar fiind: riscuri și amenințări la adresa securității naționale prognozate pentru 2018; provocări și oportunități în relaționarea cu state din spații de interes strategic pentru România; evoluția raporturilor euro-atlantice; situația de securitate din vecinătate; vectori de insecuritate din MENA; migrația ilegală la nivel european.

26 HCSAT

cu responsabilități pentru SRI

17 DOCUMENTE

din Programul CSAT integrate de SRI

63 DE RĂSPUNSURI

la solicitări punctuale
ale Secretariatului
CSAT

Controlul parlamentar

Am furnizat Comisiei comune permanente a Camerei Deputaților și Senatului pentru exercitarea controlului parlamentar asupra activității Serviciului Român de Informații, din proprie inițiativă sau la cerere, rapoarte, informări, răspunsuri la sesizări privind specificul, atribuțiile și expertiza în domenii și problematici din sfera securității naționale. Am răspuns la toate solicitările transmise de Comisie (peste 80), prin furnizarea de concluzii ale verificărilor asupra activității sau clarificări în problematici din aria de responsabilitate, semnalate ori sesizate organismului de control de persoane fizice sau instituții.

► 2017

Controale la 4 unități centrale și o unitate teritorială



Controlul de legalitate și controlul financiar

Controlul preventiv a asigurat legalitatea activităților informativ-operative și derularea tuturor proceselor instituționale în acord cu legislația națională și tratatele la care România este parte, respectiv conformitatea între reglementările interne și angajamentele asumate în cooperarea interinstituțională și internațională. Controlul specific a vizat și asigurarea legalității procedurilor de achiziții publice, în acord cu legislația în domeniu. Controlul financiar preventiv propriu și monitorizarea operațiunilor de către controlorul delegat al Ministerului Finanțelor Publice au urmărit respectarea condițiilor de

legalitate și regularitate ale operațiunilor care afectează fondurile publice sau patrimoniul public, respectiv încadrarea acestora în limitele și destinația creditelor bugetare și de angajament. Curtea de Conturi a României a efectuat activități de audit financiar privind legalitatea operațiunilor în administrarea și utilizarea resurselor financiare aprobate pentru anul 2016 la ordonatorul principal de credite și la o serie de ordonatori terțiari. În urma auditului public extern nu au fost constatate elemente de neconformitate, fiind certificate situațiile financiare întocmite.





**Parteneriat
în serviciul
cetățenilor**



Relaționarea cu societatea civilă

Organizarea ori participarea la evenimente în spațiul public reflectate mediatic au facilitat dezbaterile unor teme relevante pentru securitatea națională.

Aparițiile publicistice (revista „Intelligence”, edițiile tipărită și electronică) și prezența în spațiul mediatic (comunicate de presă, răspunsuri la interpelări jurnalistice, declarații ale purtătorului de cuvânt, reportaje TV) și virtual (postări pe site și rețelele de socializare) au avut un rol esențial în comunicarea publică asupra activității SRI și a provocărilor din domeniul securității.

Cooperarea cu mediul academic

Participarea la și organizarea de evenimente științifice (interne sau internaționale) au facilitat transferul de expertiză și conectarea la evoluțiile globale din domeniul cercetării de intelligence. Am găzduit în 2017 conferințele internaționale anuale *Security in the Black Sea Region. Shared challenges, sustainable future* și *Intelligence in the Knowledge Society*.

Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” (prin Institutul Național de Studii de Intelligence) a cooperat cu mediul academic în proiecte de cercetare destinate SRI. Promovarea culturii de securitate la nivelul societății civile s-a concretizat și în organizarea evenimentelor „Turul ANIMV” și „Ziua candidatului la ANIMV”.

Relațiile cu publicul

Au fost procesate **32.610** petiții adresate SRI de autorități publice, persoane juridice și persoane fizice, referitoare la subiecte precum posturile vacante pentru încadrarea în Serviciu, programele de învățământ ale ANIMV sau prezentarea unor informații considerate de interes pentru instituție. Am acționat pentru soluționarea rapidă a solicitărilor adresate în baza Legii nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.

Predarea arhivelor fostei Securități

1.079 dosare
3.930 role cu microfilm
21.349 fișe de cartotecă

În baza *Legii nr.293/2008 pentru aprobarea OUG nr.24/2008 privind accesul la propriul dosar și deconspirarea Securității*, am transferat CNSAS 21.349 fișe de cartotecă referitoare la persoane aflate în atenția unei structuri județene de securitate, 1.079 de dosare (din fondurile informativ, rețea, penal și dosare personale) și 3.930 de role cu microfilm (ce conțin informații pentru 224.943 dosare de la fondurile informativ și rețea). De asemenea, am remis **447 de răspunsuri** la solicitări de verificare a unor persoane în arhivă și alte evidențe ale instituției.





**Priorități
pentru
2018**

Priorități de securitate națională

1 Promovarea intereselor României la nivelul UE (cu precădere în perspectiva preluării Președinției în 2019) și NATO (în contextul exercitării președinției CIC și al derulării Summit-ului NATO de la Bruxelles) și consolidarea profilului țării noastre de garant regional de securitate

2 Acțiunile serviciilor și structurilor de informații ostile intereselor de securitate ale României, cu precădere ale celor de pe spațiul estic

3 Deficiențele sistemice și acțiunile ce pot afecta accesarea și utilizarea fondurilor europene, administrația publică, marile sisteme sociale, implementarea societății informaționale, precum și posibile oportunități

4 Riscurile și oportunitățile în ceea ce privește asigurarea sustenabilității financiar-fiscale, a securității energetice, protecția și funcționarea infrastructurilor critice, dezvoltarea infrastructurii de transport, activitatea în domeniul industrial și în sectorul financiar-bancar, cel agricol și al silviculturii

5 Susținerea strategiilor statului român în contextul **Centenarului Marii Uniri**

6 Amenințările cibernetice derulate de entități ostile cu scopul exfiltrării de informații strategice sau pentru eventuala sabotare a infrastructurilor IT&C

7 Riscurile de natură **teroristă**, pe fondul manifestărilor de acest gen din Europa

8 Criminalitatea organizată, inclusiv transfrontalieră, care, prin acțiuni de influență și corupere, fraudarea bugetului de stat, spălarea banilor, migrație ilegală, trafic de droguri de mare risc, poate leza grav ordinea de drept sau capacitatea de apărare a țării

9 Traficul ilegal de armament, produse și tehnologii cu dublă utilizare destinate unor programe de arme de distrugere în masă

10 Impactul asupra României al evoluțiilor situației de securitate din spațiul limitrof



Eficientizare structurală

- Operaționalizarea etapizată a proiectului de reorganizare a unităților teritoriale ale SRI pe principii regionale
- Întărirea securității instituționale, prin implementarea unui concept de securitate integrată cu privire la toate componentele sistemului de protecție - a informațiilor, a operațiunilor, a personalului și a elementelor patrimoniale
- Optimizarea capacității Serviciului de a contribui eficient la susținerea actului de decizie în stat
- Armonizarea proiectelor de dezvoltare demarate la nivelul tuturor pilonilor de activitate prin elaborarea unei strategii coerente de inovare
- Creșterea eficienței și eficacității utilizării resurselor financiar-materiale, în conformitate cu prioritățile de dezvoltare instituțională

Dezvoltarea capacităților tehnologice

- Creșterea performanței tehnologice în toate domeniile de activitate, prin absorbția și utilizarea de noi tehnologii
- Îmbunătățirea capacităților tehnologice ale Serviciului prin consolidarea parteneriatului cu mediul academic și civil

Optimizarea dimensiunii de resurse umane

- Redefinirea politicilor în domeniul resurselor umane, în vederea adecvării la nevoile Serviciului
- Optimizarea procesului de pregătire în SRI, în acord cu necesitățile de instruire a personalului

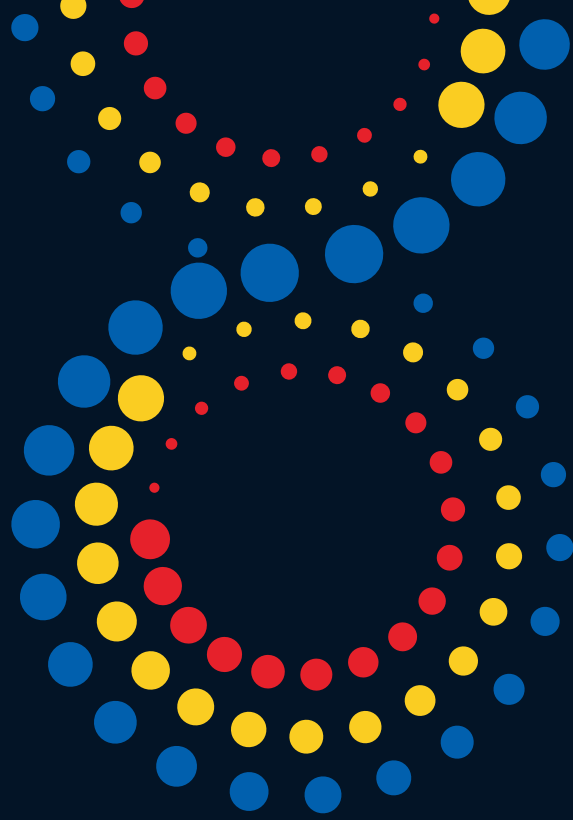
- Creșterea performanței individuale prin îmbunătățirea climatului organizațional

Dezvoltarea relaționării cu societatea civilă

- În vederea asigurării transparenței instituționale și a creșterii nivelului culturii de securitate

Priorități
instituționale





INFORMATII

ÎN SERVICIUL CETĂȚENILOR 2018

